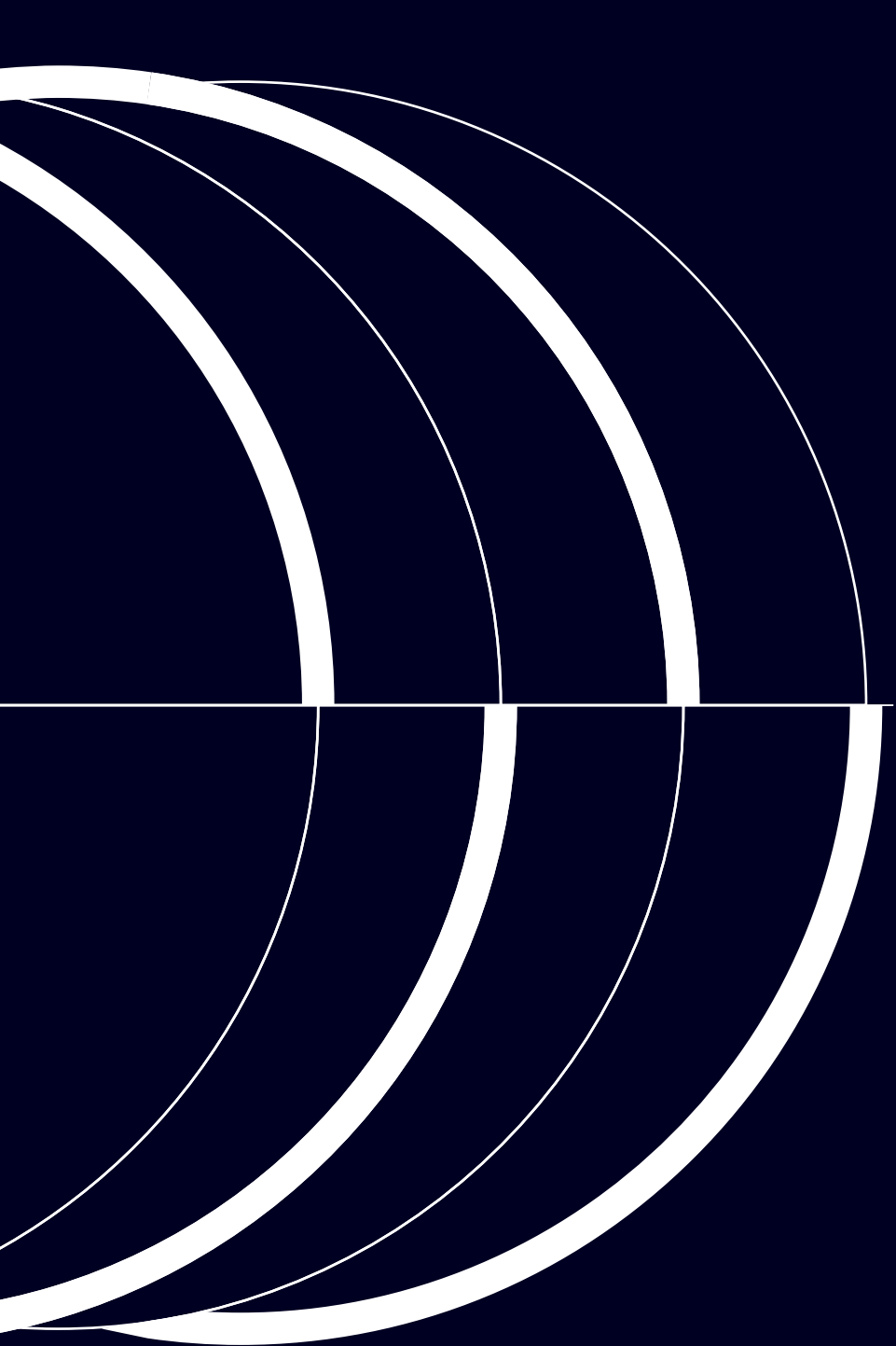




RAPPORT  
ANNUEL  
2025

**TANGER MED**

« Nous entendons poursuivre résolument la réalisation des grands projets d'infrastructure dans toutes les régions du Royaume, l'objectif étant de conforter les progrès déjà enregistrés en matière d'extension des réseaux et stations de transport et des voies de communication.

Nous comptons également aller de l'avant dans la création de zones off-shore et de pôles industriels intégrés, outre la réalisation de grands complexes portuaires, notamment celui de Tanger-Med. C'est un ouvrage que Nous avons érigé, en peu de temps, en hub stratégique, industriel, commercial et en pôle d'investissement, jouissant de la confiance de nos partenaires. »

*Extrait du discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI (Juillet 2006)*



# SOMMAIRE



## Présentation du Groupe

- 6 À PROPOS DE NOUS
- 7 NOS CHIFFRES CLEFS
- 8 NOS METIERS
- 9 NOTRE POSITIONNEMENT
- 10 NOS PROJETS
- 12 NOS FONDAMENTAUX
- 14 NOTRE PROPOSITION DE VALEUR
- 15 NOTRE BUSINESS MODEL
- 16 NOTRE ÉCOSYSTÈME
- 19 NOTRE ORGANISATION

## Tendances et Perspectives

- 24 CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET INTERNATIONAL
- 27 UNE STRATÉGIE RSE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE DURABLE
- 29 VISION DIGITALE : LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE ET DE LA RÉSILIENCE PORTUAIRE
- 30 DÉCARBONATION: UNE TRAJECTOIRE ENGAGÉE VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE À HORIZON 2030

## Nos Métiers

- 33 PORTS
  - 35 MARSAS MAROC: OPÉRATIONS PORTUAIRES MULTI-TRAFIC
  - 38 COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED
  - 47 NADOR WEST MED : UN COMPLEXE PORTUAIRE ET INDUSTRIEL STRATÉGIQUE
- 49 LOGISTIQUE
- 51 INDUSTRIE
- 63 SERVICES
  - 64 DIGITAL & TECHNOLOGIES
  - 71 INGÉNIERIE
  - 75 UTILITIES
- 76 PARTICIPATION AUX ÉVÉNEMENTS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX

## Entités Constitutives du Groupe

- 95 TMSA HOLDING
- 96 MARSAS MAROC
- 97 TANGER MED PORT AUTHORITY
- 95 MEDHUB
- 99 TANGER MED ZONES
- 100 CIRES TECHNOLOGIES
- 101 TANGER MED ENGINEERING
- 102 TANGER MED UTILITIES
- 103 FONDATION TANGER MED

## Bilan d'Activité en 2025

- 105 RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE
- RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES

## MOT DU PRÉSIDENT



“ C'est dans un environnement international en profonde mutation, marqué par la reconfiguration des équilibres économiques mondiaux et la transformation accélérée des chaînes de valeur, que le Groupe Tanger Med a su une fois encore, affirmer la solidité de son modèle.

L'exercice 2025 illustre cette dynamique. Avec un chiffre d'affaires de 13 milliards de dirhams, en progression de 16 % par rapport à l'exercice précédent, et un volume de marchandises traitées atteignant 209 millions de tonnes, le Groupe confirme la robustesse de sa trajectoire de croissance. Le Complexe portuaire Tanger Med franchit, quant à lui, un nouveau palier historique en dépassant le seuil des 11 millions de conteneurs manutentionnés, consolidant ainsi son rang parmi les grandes plateformes logistiques mondiales.

Sur le plan du développement international, le Groupe a significativement renforcé son empreinte portuaire en Afrique et en Europe. La prise de participation dans « Boluda Maritime Terminals », opérateur présent dans plusieurs ports espagnols, s'inscrit dans une stratégie d'expansion maîtrisée et sélective, qui conforte le positionnement de Tanger Med comme acteur portuaire africain et international de référence. Sur le plan national, le développement de nouveaux terminaux stratégiques au Maroc atteste de la continuité de notre engagement en faveur d'un dispositif portuaire de classe mondiale.

Le projet Nador West Med, qui sera opérationnel en 2026, constitue un projet structurant pour la nation. Il s'inscrit dans une vision d'anticipation des flux futurs et de consolidation de la souveraineté portuaire du Royaume, en pleine complémentarité avec les infrastructures existantes.

La vitalité de notre écosystème industriel constitue l'un des marqueurs les plus significatifs de notre modèle intégré. En 2025, la plateforme a attiré plus de 17 milliards de dirhams d'investissements privés et accueilli 106 nouveaux projets industriels dans des filières à haute valeur ajoutée. Nos écosystèmes totalisent aujourd'hui 145 000 emplois, témoignage concret de la contribution structurante du Groupe au développement économique et social du Maroc.

Le Groupe affirme également sa montée en expertise dans les métiers de l'ingénierie et des solutions technologiques. Les missions conduites dans plusieurs ports africains illustrent l'exportation du savoir-faire marocain à l'international, tandis que le déploiement de solutions innovantes au

service des territoires atteste de la diversification et de la maturité croissante de nos compétences.

La croissance que nous enregistrons ne saurait être dissociée des impératifs de responsabilité qui nous incombent. Notre feuille de route de décarbonation se déploie avec rigueur, et le lancement, en 2025, d'un centre de tri et de valorisation des déchets d'une capacité annuelle de 29 000 tonnes traduit la concrétisation de nos engagements en faveur d'une performance environnementale durable et exemplaire.

Au-delà de la performance économique, notre mission trouve tout son sens dans notre ancrage sociétal. Nous poursuivons des initiatives à fort impact à travers la Fondation Tanger Med et Ports4Impact, dont les actions ont bénéficié en 2025 à près de 84 000 personnes dans les domaines de l'éducation, de l'inclusion sociale et du développement territorial.

Fidèlement, et en ligne avec la Vision Royale, nous demeurerons pleinement engagés à faire de Tanger Med un levier durable de souveraineté nationale, de compétitivité et de rayonnement du Royaume à l'échelle internationale. ”

**Fouad BRINI**

# PRÉSENTATION DU GROUPE TANGER MED

- > À PROPOS DE NOUS
- > NOS CHIFFRES CLEFS
- > NOS MÉTIERS
- > NOTRE POSITIONNEMENT
- > NOS PROJETS
- > NOS FONDAMENTAUX
- > NOTRE PROPOSITION DE VALEUR
- > NOTRE BUSINESS MODEL
- > NOTRE ÉCOSYSTÈME
- > NOTRE ORGANISATION



## À PROPOS DE NOUS

Le Groupe Tanger Med est un acteur de référence au service du commerce international, de la performance logistique et du développement industriel.

Le Groupe conçoit, développe et opère un écosystème intégré articulant des infrastructures portuaires, des solutions logistiques et des zones d'activités industrielles.

Cette approche intégrée permet de fluidifier les échanges, de renforcer l'attractivité du territoire et d'accompagner une croissance durable, fondée sur l'excellence opérationnelle, la création de valeur partagée et la montée en compétitivité des chaînes de valeur.

NOUS SOMMES UN  
**OPÉRATEUR PORTUAIRE,  
LOGISTIQUE ET  
INDUSTRIEL INTÉGRÉ.**

NOTRE **GROUPE MULTI-  
MÉTIER**S DÉPLOIE SES  
ACTIVITÉS **AU MAROC ET  
À L'INTERNATIONAL.**

Le Groupe Tanger Med opère et développe des plateformes portuaires, logistiques et industrielles.

Il gère le complexe portuaire Tanger Med, premier port en Méditerranée et en Afrique, ainsi que première plateforme nationale d'import-export.

À travers Marsa Maroc, le Groupe opère également **34** terminaux à conteneurs et à vrac, répartis sur **20** ports, à l'échelle nationale et internationale.

En 2025, le volume global traité par le Groupe s'est élevé à **209** millions de tonnes de marchandises et **12,42** millions de conteneurs EVP.

Le Groupe est par ailleurs aménageur et développeur de plus de **3 000** hectares de zones d'activités économiques, accueillant plus de **1 500** entreprises, lesquelles ont généré un chiffre d'affaires de **188** milliards de dirhams en 2025, dans des secteurs clés tels que l'industrie automobile, l'aéronautique, le textile, l'agroalimentaire et la logistique.



# NOS CHIFFRES CLEFS

En 2025, Tanger Med confirme son rôle de hub stratégique avec des performances records sur l'ensemble de ses activités. Avec **209 MT** de marchandises traitées, **12,42 MEVP** de conteneurs et un chiffre d'affaires consolidé de **13 031 MDHS**, le Groupe renforce son impact sur les échanges mondiaux.

L'essor des zones d'activité économique se poursuit, atteignant **188,2 MRD DHS** de volume d'affaires et **145 000** emplois créés à date. Par ailleurs, l'engagement en matière de services à valeur ajoutée se traduit notamment par la distribution de **2,07** millions de m<sup>3</sup> d'eau et la collecte de **16 991** tonnes de déchets.

## PORTS

209 M(T)  
Tonnage global traité

12,42 MEVP  
Conteneurs

20 Ports d'Intervention  
10 à l'échelle nationale  
10 à l'échelle internationale

34 Terminaux  
Multi trafic



## LOGISTIQUE

100  
Acteurs logisticiens présents

1 610 832  
Flux logistiques traités au sein de l'écosystème  
Tanger Med



## INDUSTRIE

188,2 MRD DHS  
Volume d'affaires généré au sein de l'éco-système

1 500  
Entreprises industrielles en activité

15 658  
Nouveaux emplois en 2025

145 000  
Total des emplois créés à date



## SERVICES

125  
Nouveaux projets déployés par la filière ingénierie

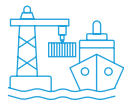
149  
Nouveaux projets déployés par la filière digital & technologies

+40  
Use Cases dans le cadre du programme Tanger Med AI en partenariat avec 1337 MED



# NOS MÉTIERS

## PORTS



Présence dans **20** ports et **34** terminaux portuaires spécialisés dans les activités de conteneurs, de passagers, de camions TIR, de vracs, de véhicules neufs, et d'hydrocarbures.

## LOGISTIQUE



Solutions de transport de marchandises, de manutention, de stockage et de logistique à valeur ajoutée, avec plus de **1 610 832** flux logistiques traités.

## INDUSTRIE



Aménagement et développement de plus de **3 000** HA répartis sur **9** zones d'activités, accueillant **1 500** entreprises opérant dans les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, du textile, de l'agroalimentaire, de l'électronique et de la logistique.

## SERVICES



Offre de services complémentaires et couvrant le digital et les technologies, l'ingénierie maritime et industrielle, ainsi que les utilities.



# NOTRE POSITIONNEMENT

Le Groupe Tanger Med se positionne au cœur des flux logistiques et commerciaux nationaux et internationaux. À travers ses métiers portuaires, logistiques, industriels et de services, le Groupe agit comme un acteur intégré, au service de la connectivité, de la compétitivité économique et du développement durable du Maroc, tout en s'inscrivant pleinement dans les chaînes de valeur mondiales.



## UN RÔLE CLÉ DANS LES CHÂÎNES LOGISTIQUES MONDIALES

Tanger Med joue un rôle central dans les chaînes logistiques mondiales, en assurant la connexion des flux commerciaux entre l'Europe, l'Afrique, l'Asie et les Amériques. Depuis le démarrage du complexe portuaire, le Maroc a renforcé son positionnement sur la scène maritime internationale, intégrant le Top 20 mondial du classement de la CNUCED, témoignant de la montée en puissance du pays dans le commerce maritime mondial.

Grâce à des infrastructures de premier plan et à une offre de services intégrée, Tanger Med contribue à la fluidité des échanges et à l'attractivité logistique du Royaume.



## UN HUB MARITIME DE RÉFÉRENCE EN MÉDITERRANÉE ET EN AFRIQUE

Tanger Med s'impose comme un hub maritime de référence à l'échelle régionale et continentale.

Le Groupe traite 17 % du trafic conteneurs méditerranéen et 28 % du trafic conteneurs africain, illustrant son poids stratégique dans l'organisation des flux maritimes internationaux.

Ce positionnement conforte le rôle de Tanger Med comme plateforme incontournable pour les grandes routes du commerce mondial et comme point d'ancrage logistique majeur entre les continents.



## UN LEVIER DE COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE ET LOGISTIQUE NATIONALE

En tant que gestionnaire d'infrastructures portuaires et développeur de zones logistiques et industrielles, le Groupe Tanger Med œuvre au renforcement de la compétitivité industrielle et logistique, au bénéfice des opérateurs internationaux et nationaux.

Il constitue un point de connexion stratégique entre le Maroc et l'Europe pour les flux d'import-export, tout en accompagnant la montée en gamme de l'appareil productif national.

Plus de 50 % des exportations nationales transitent aujourd'hui par Tanger Med, confirmant son rôle structurant dans la performance commerciale et industrielle du Royaume.



## UN RÔLE CATALYSEUR POUR LES INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS

Tanger Med agit comme un catalyseur majeur des investissements directs étrangers (IDE), en attirant des investisseurs industriels et logistiques en provenance d'Europe, d'Asie, d'Amérique et d'autres régions du monde.

À travers le développement de plateformes industrielles intégrées et une approche facilitatrice pour l'implantation et l'exploitation des projets, le Groupe accompagne l'installation de leaders internationaux et soutient l'industrialisation orientée export, la création de valeur et l'emploi.



## UNE EMPREINTE RSE INTÉGRÉE À L'ENSEMBLE DES MÉTIERS

Le Groupe Tanger Med veille à maximiser ses impacts environnementaux, sociaux et sociétaux à travers l'ensemble de ses domaines d'intervention. Cette démarche se traduit par des actions concrètes en matière de développement humain, d'inclusion sociale, de sport, d'éducation, de protection de l'environnement et de soutien aux territoires.

Portée par des fondations et des dispositifs dédiés, l'approche RSE du Groupe s'inscrit dans une logique de création de valeur durable, au service des communautés, des partenaires et des générations futures.

# NOS PROJETS



PROJETS AU MAROC



PROJETS EN AFRIQUE, EUROPE ET MOYEN-ORIENT

**PORTS** : INTERVENTION DU GROUPE À TRAVERS «MARSÀ MAROC» DANS 20 PORTS ET 34 TERMINAUX PRÉSENTS AU MAROC, BÉNIN, DJIBOUTI ET ESPAGNE

**LOGISTIQUE** : DÉVELOPPEMENT PAR LE GROUPE DE ZONES LOGISTIQUES

**INDUSTRIE** : DÉVELOPPEMENT PAR LE GROUPE DE ZONES INDUSTRIELLES

**SERVICES** : DEVELOPPEMENT DE PROJETS PAR LES FILIERES DU GROUPE EN DIGITAL & TECHNOLOGIES, ET INGENIERIE MARITIME ET INDUSTRIELLE

# NOS INDICATEURS FINANCIERS

Chiffre d'Affaires Brut  
**13 031** M DHS  
**+16%** us 2024

EBE  
**7 153** M DHS  
**+19%** us 2024

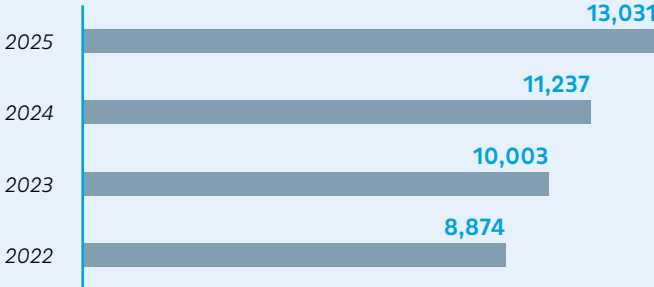
Résultat Net  
**3 943** M DHS  
**+39%** us 2024

Total Bilan  
**47 926** M DHS  
**+8%** us 2024

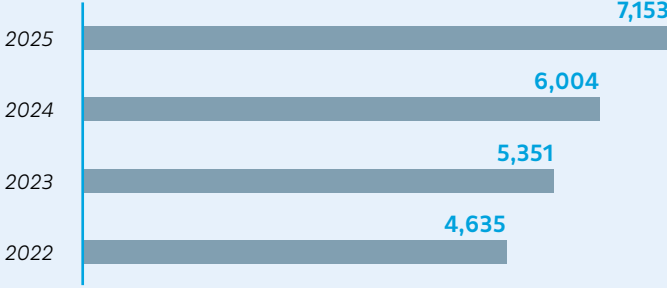
Dette nette / EBE  
**x 1,49**

Bilan des actifs gérés  
par le Groupe  
**54** MRD DHS

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
EN M DHS



ÉVOLUTION DE L'EBE  
EN M DHS



# NOS FONDAMENTAUX

Le modèle intégré du Groupe Tanger Med constitue un avantage structurel durable, fondé sur l'articulation de quatre maillons complémentaires : Ports ; Logistique ; industrie et Services. Ce maillage assure une stabilité et une plateforme pour une croissance prévisible sur le court, moyen et long terme.

## UN MODÈLE INTÉGRÉ DIFFÉRENCIANT

Le Groupe déploie un modèle intégré à l'échelle nationale et internationale à travers ses participations et développements au Maroc et à l'étranger.

Ce modèle repose sur quatre maillons complémentaires — Ports, Logistique, Industrie, et Services. — organisés non comme des activités juxtaposées, mais comme une architecture cohérente couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur.

Cette intégration verticale permet au Groupe de maîtriser les différentes interfaces entre infrastructure portuaire, transformation industrielle, gestion des flux, services d'appui et connectivité numérique. Les maillons fonctionnent de manière interdépendante : les zones industrielles génèrent des flux qui alimentent les activités portuaires et logistiques ; la logistique prolonge la performance des infrastructures ; les services assurent continuité, fiabilité et efficacité opérationnelle.

Ce fonctionnement intégré génère des synergies internes structurantes et permet de proposer aux partenaires industriels et logistiques une offre globale et cohérente. Il favorise également des opportunités de cross-selling en accompagnant les opérateurs sur plusieurs dimensions de leurs besoins — implantation, transport, services techniques et solutions digitales — au sein d'un même écosystème.

En optimisant l'allocation des ressources et en mutualisant les capacités, accroît la création de valeur, ce qui renforce sa compétitivité et constitue un avantage structurel durable.

Au centre de cet écosystème, le Groupe Tanger Med assure la planification stratégique, le développement des infrastructures et la coordination des investissements. Cette gouvernance intégrée garantit la cohérence du modèle, l'optimisation des synergies et une allocation disciplinée du capital.

## UN ANCRAGE GÉOGRAPHIQUE STRATÉGIQUE

Fort d'un ancrage stratégique au détroit de Gibraltar à travers le complexe portuaire Tanger Med, le Groupe déploie aujourd'hui une présence portuaire, logistique et industrielle à l'échelle nationale et internationale. À travers ses filiales et ses participations, il opère dans l'ensemble des principaux ports du Royaume et étend progressivement son empreinte au-delà des frontières, notamment en Afrique de l'Ouest et en Europe. Positionné à l'interface entre l'Atlantique et la Méditerranée, et à proximité immédiate du marché européen, le Groupe constitue une plateforme intégrée reliant l'Europe, l'Afrique et les Amériques.

Cette double dimension - socle stratégique à Tanger et réseau élargi au Maroc et à l'international - renforce son rôle de hub logistique vers le continent africain, avec des connexions régulières vers plus de 20 pays et près de 40 ports chaque semaine.



## UNE TRAJECTOIRE FINANCIÈRE ROBUSTE ET PRÉVISIBLE

Le Groupe s'appuie sur un modèle économique générateur de revenus sécurisés et récurrents. Cette visibilité financière repose sur une stratégie de concessions portuaires à long terme et sur la nature stable des revenus locatifs issus de ses plateformes industrielles.

La performance 2025 démontre la capacité du modèle à transformer l'augmentation des flux mondiaux en rentabilité durable :

- Chiffre d'affaires : 13 031 millions de dirhams (+16 %),
- Excédent Brut d'Exploitation : 7 153 millions de dirhams (+19 %),
- Résultat net : 3 943 millions de dirhams (+39 %).

La trajectoire financière du Groupe s'accompagne d'une mobilisation soutenue du capital privé, traduisant la confiance des partenaires internationaux dans la solidité du modèle intégré. En 2025, 17,13 milliards de dirhams d'investissements privés ont été engagés par des acteurs européens, asiatiques et américains au sein de l'écosystème Tanger Med.

À ce jour, le cumul des investissements privés réalisés au sein de la plateforme s'élève à 102 milliards de dirhams, illustrant l'attractivité durable du Groupe et la profondeur de son ancrage industriel.

Le Groupe inscrit son développement dans une trajectoire de décarbonation progressive, intégrant l'approvisionnement en énergies renouvelables, l'optimisation énergétique des infrastructures et la digitalisation des processus.



## UNE STRATÉGIE D'INVESTISSEMENT STRUCTURANTE

Pour accompagner cette croissance, Le Groupe Tanger Med déploie un programme d'investissement avec plusieurs projets structurants d'environ 7 milliards de dirhams sur la période 2026-2028. Ce plan vise l'extension du terminal passagers et rouliers, la création de nouveaux ports secs et la digitalisation intégrale des opérations portuaires, tout en optimisant les capacités logistiques pour soutenir la compétitivité des exportations nationales.

Cette trajectoire s'inscrit également dans le développement et l'extension continue des zones industrielles, notamment la zone Tanger Automotive City (TAC) et la zone Tanger Tech, qui renforcent la profondeur industrielle de l'écosystème et consolident son positionnement comme plateforme d'exportation intégrée à l'échelle euro-africaine.

En 2025, les investissements mobilisés atteignent 6,42 milliards de dirhams, traduisant une accélération significative du développement des infrastructures. Cette dynamique d'investissement s'inscrit dans une logique de renforcement de l'écosystème : augmentation des capacités pour absorber la croissance des flux, amélioration de la qualité de service et consolidation du rôle de hub régional.

Les projets portés par Marsa Maroc s'inscrivent dans une dynamique d'expansion maîtrisée du Groupe, combinant développement de nouvelles concessions, modernisation des infrastructures existantes et ouverture progressive vers de nouveaux marchés internationaux. Cette stratégie renforce la profondeur opérationnelle du Groupe et diversifie ses sources de revenus.

La politique d'allocation du capital repose sur une approche disciplinée, orientée vers des actifs stratégiques générateurs de valeur à long terme. Elle vise à préserver l'équilibre financier du Groupe tout en soutenant sa trajectoire de croissance. Cette articulation entre performance opérationnelle, visibilité financière et investissements ciblés constitue l'un des piliers de sa stratégie de développement.



## UNE GOUVERNANCE STABLE

Aligné sur les priorités nationales en matière de compétitivité, d'industrialisation et de transition énergétique, Tanger Med bénéficie d'un ancrage institutionnel fort et d'une vision stratégique de long terme. Cette stabilité constitue un facteur clé de confiance pour nos investisseurs et partenaires.

En consolidant son rôle d'opérateur portuaire, logistique et industrielle euro-africain de premier plan, le Groupe démontre sa capacité à conjuguer performance, stabilité et ambition durable. Cette cohérence stratégique, portée par un modèle intégré et une gouvernance structurée, constitue le socle d'une création de valeur durable et pérenne.

## UNE VISION LONG TERME

Le Groupe s'inscrit dans une vision de long terme, portée par le développement de projets structurants tels que le port de Nador West Med et la création de futures zones économiques, au service de la compétitivité et de la croissance durable.



# NOTRE PROPOSITION DE VALEUR

Le modèle du Groupe Tanger Med repose sur une architecture intégrée unique, dans laquelle la performance du Groupe est indissociable de celle de ses partenaires. Au-delà de la gestion d'infrastructures, le Groupe déploie et anime un écosystème portuaire, logistique et industriel cohérent, couvrant plusieurs plateformes au Maroc et à l'international, et conçu pour transformer la présence de chaque acteur en un avantage compétitif mesurable, durable et différenciant.

## CE QUE NOUS APPORTONS À NOS PARTENAIRES

### Aux armateurs et compagnies maritimes



#### Une efficacité de rang mondial

À travers les plateformes portuaires où il intervient, le Groupe Tanger Med offre une connectivité directe vers les principales routes maritimes internationales, sans déviation, positionnant ses infrastructures au cœur du commerce mondial. Des standards élevés de productivité portuaire, une fluidité opérationnelle continue et l'excellence des services maritimes permettent de réduire significativement les temps d'escale et d'optimiser la rotation des actifs.

Le Groupe constitue également un pont maritime naturel entre le Maroc et l'Europe pour les flux import-export, en s'appuyant sur des opérations fiables, sans attente, et alignées sur les meilleurs standards internationaux.

### Aux opérateurs portuaires



#### Un environnement de performance et d'innovation

Le Groupe Tanger Med met à disposition un environnement opérationnel de très haut niveau, fondé sur des infrastructures de qualité, des équipements maritimes modernes et des équipes hautement qualifiées, couvrant l'ensemble des fonctions portuaires clés, notamment le pilotage, le remorquage et la capitainerie.

La digitalisation avancée des processus portuaires favorise l'optimisation des escales, une meilleure coordination entre les acteurs et un renforcement durable de la performance globale. Cet écosystème stimule l'innovation opérationnelle et l'excellence en matière de sûreté, de sécurité et de qualité de service.

### Aux industriels



#### Un time-to-market compétitif et sécurisé

Le Groupe Tanger Med offre aux industriels un accès direct aux marchés cibles grâce à une intégration fluide dans les chaînes de valeur mondiales et à une proximité stratégique avec l'Europe et l'Afrique. Il dispose de zones industrielles compétitives, de terrains adaptés au développement de parcs industriels et d'un écosystème diversifié, couvrant notamment les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, du textile, de l'agroalimentaire, de l'électronique et de la logistique.

L'accompagnement des investissements repose sur une approche de guichet unique, des infrastructures aux meilleurs standards, des ressources humaines qualifiées et des dispositifs de formation dédiés, contribuant au renforcement de la compétitivité industrielle et à la montée en gamme des activités.

### Aux logisticiens et prestataires 3PL



#### Une optimisation globale des flux logistiques

Grâce à la complémentarité de ses plateformes portuaires, logistiques et industrielles, le Groupe Tanger Med garantit une fluidité optimale des flux logistiques, appuyée par une connectivité maritime étendue vers plus de 180 ports dans 70 pays et des dispositifs douaniers intégrés.

Les logisticiens bénéficient de bâtiments locatifs aux meilleurs standards, d'un accompagnement intégré à 360° et d'une multimodalité complète des transports, favorisant une compétitivité logistique accrue, une réduction des délais et une sécurisation renforcée des opérations.

### Aux importateurs et exportateurs



#### Une plateforme de référence pour le commerce extérieur

Le Groupe Tanger Med constitue une plateforme de référence pour les importations et exportations, en offrant une connectivité courte distance vers l'Europe, une forte capacité de traitement et une gestion intégrée de multiples types de trafics : conteneurs, vracs, hydrocarbures, véhicules, roulier et marchandises diverses.

La digitalisation des processus, la multimodalité des transports et la fiabilité des opérations renforcent la performance des échanges commerciaux et assurent une insertion fluide, compétitive et durable dans les chaînes logistiques internationales.



# NOTRE BUSINESS MODEL

Le modèle Tanger Med repose sur une intégration verticale unique combinant infrastructures portuaires stratégiques, prestations logistiques, plateformes industrielles compétitives et services à forte valeur ajoutée.

Cette articulation génère un effet multiplicateur : chaque pôle renforce la performance et la résilience des autres.

**Nous nous appuyons sur nos infrastructures portuaires et logistiques pour :**

- Structurer des écosystèmes industriels compétitifs
- Générer une création de valeur économique, territoriale et durable.

## NOS AVANTAGES COMPÉTITIFS

- Position géostratégique au carrefour des échanges euro-méditerranéens et africains
- Infrastructures intégrées et évolutives
- Partenariats internationaux structurants
- Intégration logistique et industrielle unique
- Engagement affirmé en matière de durabilité et de décarbonation

## NOTRE CRÉATION DE VALEUR

**Pour les clients** → performance, fiabilité et connectivité mondiale.

**Pour les investisseurs** → actifs structurants et visibilité long terme.

**Pour les territoires** → industrialisation, emploi et impact économique.

**Pour l'environnement** → trajectoire de décarbonation et transition énergétique intégrée.



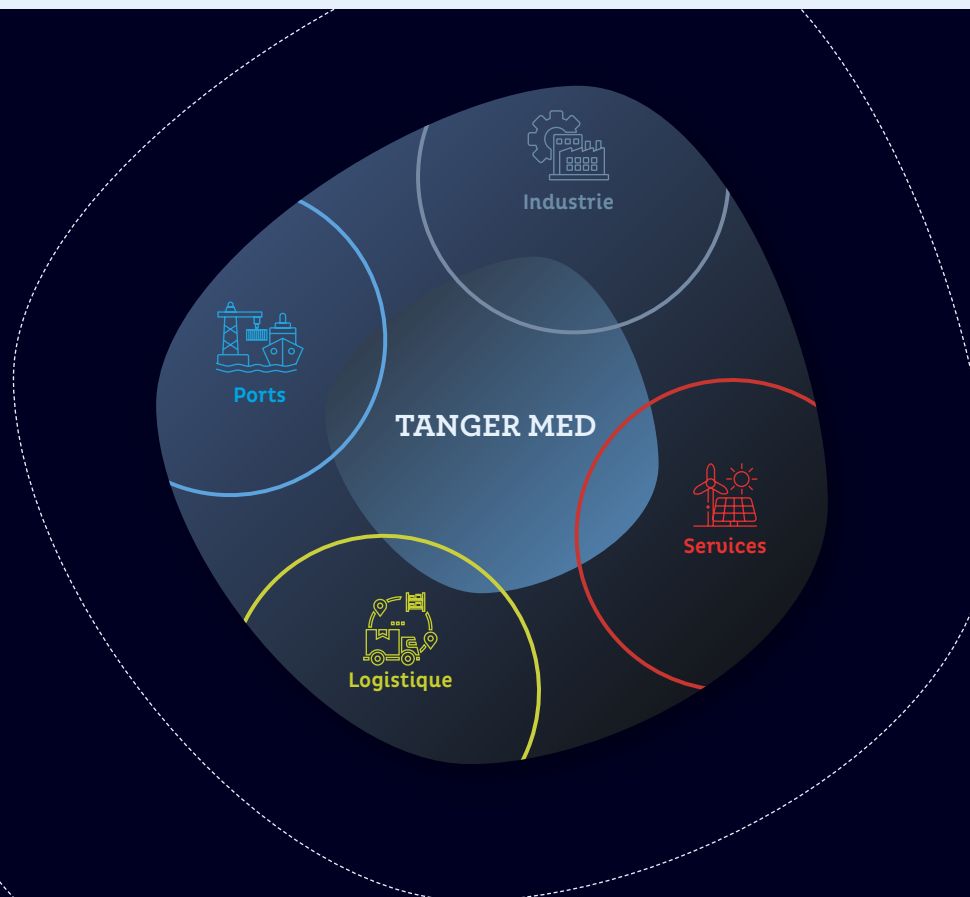
### PORTS

- Infrastructures portuaires de rang mondial connectées aux principales routes maritimes internationales.
- Développement et exploitation de terminaux spécialisés, notamment à travers Marsa Maroc, assurant performance opérationnelle, sûreté et fluidité des flux.
- **Le port constitue le socle stratégique et le principal moteur des échanges.**



### LOGISTIQUE

- Organisation et optimisation des flux multimodaux (maritime, routier, ferroviaire), intégrant les plateformes logistiques et ports secs.
- Déploiement de solutions logistiques intégrées, notamment à travers Medhub, assurant la connexion entre production, port et marchés finaux.
- **La logistique assure la continuité opérationnelle et la performance globale de la chaîne d'approvisionnement.**



### INDUSTRIE

- Aménagement et développement de zones d'activités intégrées adossées au hub portuaire.
- Structuration d'écosystèmes industriels orientés export et à forte valeur ajoutée.
- **L'activité industrielle génère des volumes durables qui renforcent la dynamique portuaire et logistique.**



### SERVICES

- Ingénierie, utilities, maintenance et services d'accompagnement aux opérateurs.
- Soutien opérationnel et environnemental garantissant fiabilité et résilience.
- Digitalisation des processus, pilotage des flux et amélioration continue des performances.
- **L'excellence de nos services renforce la compétitivité et la durabilité de l'ensemble du modèle.**

# NOTRE ÉCOSYSTÈME

Anticiper les opportunités et les besoins de nos parties prenantes est au cœur de notre stratégie, afin d'améliorer la compétitivité de nos clients et partenaires et mieux nous préparer aux enjeux de demain. Pour y parvenir, l'excellence opérationnelle est au cœur de notre approche, favorisée par la technologie, l'innovation et le numérique.



## AGENTS MARITIMES ET CONSIGNATAIRES



## ARMATEURS ET COMPAGNIES MARITIMES



## ADMINISTRATIONS



## OPÉRATEURS PORTUAIRES



## TRANSITAIRES ET DÉCLARANTS



## INDUSTRIELS



## LOGISTICIENS ET 3PL



## TRANSPORTEURS



+ 10 000 PARTENAIRES ACTIFS  
AU SEIN DE NOTRE ÉCOSYSTÈME

# SYNERGIES GROUPE

## UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE ALLIANT EXPERTISE ET EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Le modèle de développement de Groupe Tanger Med repose sur une organisation en maillons complémentaires, conçus pour fonctionner en synergie au sein d'un écosystème intégré. Cette approche permet de transformer les expertises métiers du Groupe en solutions transverses, au service de la performance opérationnelle, de l'attractivité des territoires et de la compétitivité des entreprises de l'écosystème.

Les initiatives déployées en 2025 illustrent concrètement cette capacité à connecter industrie, port, services et digital autour de cas d'usage à fort impact.



### PORTS, LOGISTIQUE, INDUSTRIE & SERVICES: GESTION INTELLIGENTE DES FLUX AU SERVICE DE LA PERFORMANCE LOGISTIQUE

Une solution de gestion intelligente du trafic et de supervision des flux logistiques a été déployée afin d'optimiser la circulation des véhicules dans des environnements complexes tels que les zones portuaires, industrielles et logistiques. Fondée sur des algorithmes avancés de vision par ordinateur, elle transforme des infrastructures vidéo existantes en un outil analytique performant, capable d'automatiser le suivi des flux en temps réel.

Avant son déploiement, la gestion des flux reposait principalement sur des processus manuels ou des systèmes de surveillance passifs, générant des goulots d'étranglement imprévus, une visibilité limitée sur les déplacements des véhicules, des risques accrus en matière de sûreté et une absence de données consolidées pour un pilotage optimisé des opérations logistiques.

Pour répondre à ces enjeux, une infrastructure de vision artificielle avancée a été mise en œuvre, intégrant notamment la reconnaissance automatique des plaques d'immatriculation (ALPR) et la classification des véhicules. Le système automatise la collecte et l'analyse des données, génère des alertes en cas d'incident et offre une visibilité complète sur les temps de transit et les points de congestion, permettant ainsi aux gestionnaires de prendre des décisions fondées sur des données fiables et en temps réel.

La mise en œuvre de cette solution a permis une transformation opérationnelle significative, se traduisant par une fluidification du trafic, une réduction des temps d'attente aux points d'accès, un renforcement de la sécurité grâce à la détection proactive des anomalies et une optimisation des coûts opérationnels par une meilleure planification des ressources.

Déployée au service de la gestion des flux au sein du complexe portuaire Tanger Med ainsi que dans les zones industrielles et logistiques adjacentes, cette solution illustre la capacité du Groupe à intégrer des technologies digitales avancées au cœur de son écosystème opérationnel.



### PORTS & SERVICES : LA DONNÉE AU CŒUR DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Le développement du Digital Twin du complexe portuaire illustre la synergie structurante entre Tanger Med Port Authority et Tanger Med Engineering. En combinant modélisation 3D des infrastructures, données issues des capteurs et outils d'analyse avancés, cette solution offre une vision consolidée et dynamique de l'état des actifs portuaires.

Ce dispositif permet :

- d'anticiper les besoins de maintenance,
- d'optimiser la planification des interventions,
- de renforcer la résilience des opérations,
- et de mieux maîtriser les investissements liés aux infrastructures.

Cette collaboration transforme l'expertise historique d'ingénierie en un levier d'innovation opérationnelle, aligné avec les standards internationaux de gestion d'actifs.



### PORTS & SERVICES : L'IOT AU SERVICE DE LA MODERNISATION DES TERMINAUX

Le projet pilote IoT déployé au port de Jorf Lasfar incarne une autre dimension de la synergie Groupe, en associant l'expertise opérationnelle de Marsa Maroc à l'ingénierie de Tanger Med Engineering.

Grâce à l'installation de capteurs connectés sur des équipements critiques et à leur modélisation numérique, les équipes disposent d'une visibilité en temps réel sur l'état et la performance des actifs.

Cette approche permet de réduire les arrêts non planifiés, d'optimiser la maintenance et d'améliorer la disponibilité des équipements, tout en constituant un démonstrateur technologique à fort potentiel de réplication sur d'autres terminaux.



### PORTS, LOGISTIQUE & SERVICES : SÉCURISER ET FLUIDIFIER LES FLUX

Une solution de scellés électroniques a été développée afin de renforcer la sécurité et la traçabilité des flux logistiques. Elle permet un suivi en temps réel de l'intégrité des cargaisons et la génération d'alertes automatiques en cas d'anomalie, contribuant ainsi à améliorer la réactivité des équipes et la conformité réglementaire.

La réussite de ce projet repose sur une coordination étroite entre Cires Technologies et les équipes systèmes d'information de l'autorité portuaire, démontrant la capacité du Groupe à intégrer des solutions digitales avancées dans son écosystème opérationnel.



### PORTS, INDUSTRIE & SERVICES : L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE COMME CATALYSEUR D'INNOVATION

Le Programme AI Tanger Med, conduit en partenariat avec le Lab d'IA de l'UM6P, illustre l'ouverture du Groupe vers l'innovation collaborative. En 2025, plus de 40 cas d'usage ont été identifiés au sein des filiales, des départements internes et de l'écosystème, donnant lieu au développement rapide de solutions concrètes à fort impact.

Les projets déployés couvrent des domaines clés tels que l'automatisation des processus, la maintenance prédictive, l'optimisation logistique ou encore la performance industrielle.

Dans l'industrie automobile par exemple, le développement d'un service digital de génération automatique des références de câbles a permis d'éliminer les erreurs de configuration, de réduire drastiquement les délais de traitement et de renforcer la fiabilité des opérations.

## UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE CRÉATRICE DE VALEUR

À travers ces projets, le Groupe Tanger Med démontre sa capacité à faire converger ses différents maillons pour transformer ses expertises internes en solutions innovantes, au service d'un écosystème plus performant, plus fluide et plus durable.

Cette logique de synergies constitue l'un des piliers de son modèle de croissance et de sa proposition de valeur à l'échelle nationale et internationale.



Ports



Industrie



Logistique



Services

## FOCUS PROJETS EN 2025

### SCHÉMA DIRECTEUR PORTUAIRE DU LIBERIA : UNE MISSION STRUCTURANTE D'INGÉNIERIE STRATÉGIQUE

En 2025, Tanger Med Engineering (TME) a accompagné la Liberia Ports Authority dans l'élaboration du Schéma Directeur des ports du Liberia, couvrant notamment les ports de Monrovia et de Buchanan. Cette mission stratégique visait à définir les orientations de développement à moyen et long terme du système portuaire national, en intégrant de manière cohérente les dimensions techniques, organisationnelles et opérationnelles.

Les travaux se sont appuyés sur des études approfondies de trafic et de marché, l'analyse des flux actuels et projetés (conteneurs, uracs et activités minières), ainsi que l'évaluation des besoins en infrastructures, équipements et capacités portuaires. Plusieurs scénarios de développement ont été élaborés et comparés à travers une analyse multicritère rigoureuse, permettant d'identifier l'option la plus pertinente au regard des contraintes techniques, économiques et institutionnelles.

Ce schéma directeur constitue désormais un cadre de référence structurant pour le développement futur du secteur portuaire libérien. Il vise à renforcer la compétitivité des ports, accompagner la montée en puissance des corridors logistiques et miniers, et soutenir le potentiel de croissance et d'industrialisation du pays dans une perspective durable et intégrée.



### UNE TRANSFORMATION STRUCTURANTE DU SYSTÈME DE VIDÉOPROTECTION URBAINE À CASABLANCA

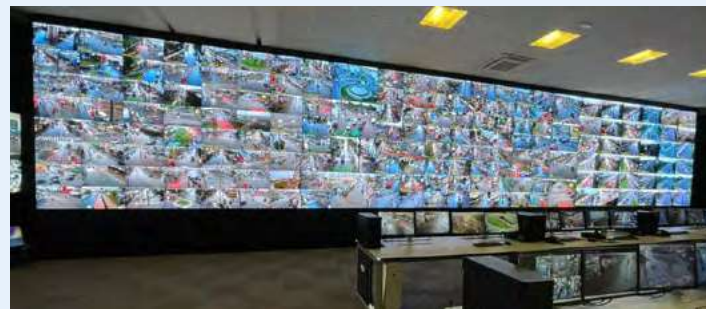
D'un montant global de 200 millions de dirhams TTC, le projet de remise à niveau, d'extension et de maintenance du système de vidéoprotection de Casablanca constitue l'un des programmes les plus structurants en matière d'infrastructures de sécurité urbaine au niveau national. Il s'inscrit dans une transformation globale intégrant infrastructure terrain, réseau, data center, cybersécurité, supervision centralisée et cloud privé.

Le dispositif existant, composé de plus de 1 400 caméras réparties sur 385 sites, nécessitait une modernisation complète, tout en garantissant la continuité d'exploitation. Les enjeux portaient sur le renforcement de l'infrastructure réseau (plus de 250 km déployés), la mise à niveau du data center (dimensionné à plus de 260 kVA), la centralisation des flux massifs de données et la structuration d'un dispositif de supervision technique (NOC) et de cybersécurité (SOC).

Le projet a été conduit dans un contexte exigeant, marqué par la préparation de la Coupe d'Afrique des Nations, avec une priorité donnée à la sécurisation du périmètre du Stade Mohammed V et à la supervision en temps réel des accès et flux critiques.

L'intégration d'un hyperviseur central développé par la Digital Factory du Groupe constitue un élément différenciant majeur. Cette plateforme permet la centralisation des sous-systèmes, l'orchestration des incidents et une vision unifiée sûreté-sécurité-exploitation, positionnant le Groupe comme acteur de la couche décisionnelle de l'Hypervision urbaine.

Au-delà de la modernisation technique, ce projet renforce durablement la sécurité urbaine, structure un socle évolutif vers des usages Smart & Safe City et confirme la capacité du Groupe à intervenir sur des infrastructures critiques nationales à forte visibilité stratégique.



### TANGER TECH : UNE DYNAMIQUE INDUSTRIELLE CONFIRMÉE EN 2025

En 2025, la Cité Mohammed VI Tanger Tech a franchi une nouvelle étape dans son développement avec la confirmation de 11 nouveaux projets industriels, représentant plus de 12 milliards de dirhams d'investissements privés. Ces implantations, portées notamment par de grands groupes internationaux, renforcent l'attractivité de la plateforme et confirment la confiance des investisseurs dans l'écosystème industriel de Tanger Med.

Ces projets s'inscrivent dans des filières industrielles stratégiques, notamment la mobilité électrique, les composants automobiles, les matériaux avancés et l'électronique, contribuant à l'intégration du tissu industriel national dans les chaînes de valeur mondiales et au positionnement du Maroc sur des segments à forte valeur ajoutée.

À ce jour, plus de 40 projets industriels sont confirmés ou en cours de confirmation au sein de Tanger Tech, illustrant la montée en puissance progressive de cette plateforme industrielle de nouvelle génération.

Par la qualité de ses infrastructures, la compétitivité de son environnement industriel et sa connexion directe aux grands corridors logistiques internationaux, Tanger Tech s'affirme comme un hub stratégique reliant l'Europe, l'Afrique et l'Asie, contribuant à la transformation industrielle et à la compétitivité économique du Maroc.



# NOTRE ORGANISATION

Le Groupe Tanger Med s'appuie sur une organisation intégrée, structurée autour d'une fonction Holding garantissant la cohérence stratégique, et de verticales métiers organisées par domaines d'activité. Ce modèle de gouvernance permet d'aligner les priorités, de mutualiser les expertises et de renforcer durablement la performance globale du Groupe.

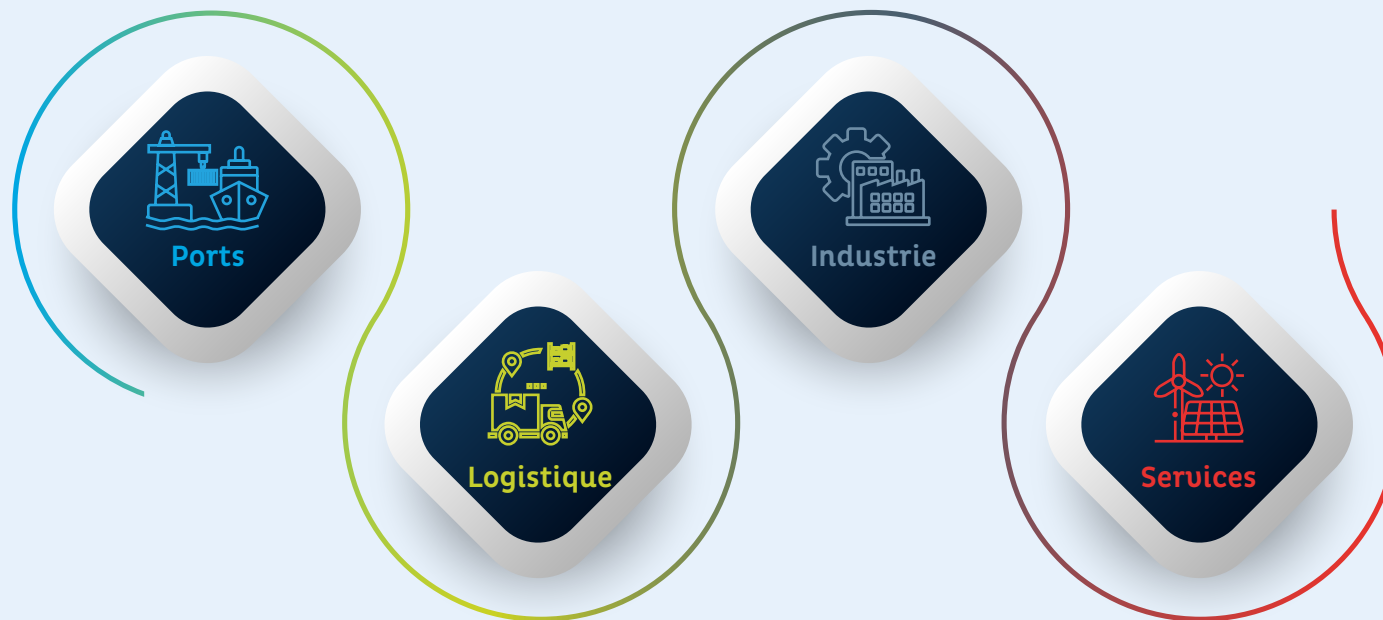
## TMSA HOLDING

TMSA Holding définit la vision stratégique du Groupe et veille à sa mise en œuvre cohérente à l'échelle de l'ensemble des activités.

Elle intervient sur des fonctions transverses clés, notamment la définition et le pilotage de la politique de financement, le suivi du portefeuille des participations, la prospection foncière et la gestion des litiges.

La Holding pilote également la politique de communication du Groupe et supervise les fonctions d'audit interne, de contrôle de gestion, de gestion des risques et de ressources humaines, contribuant ainsi à la solidité et à la maîtrise des équilibres financiers, opérationnels et organisationnels.

Enfin, TMSA Holding joue un rôle central dans la définition et la promotion de la politique de responsabilité sociale et environnementale (RSE), ainsi que dans le déploiement des stratégies transverses de digitalisation et de décarbonation, mises en œuvre de manière coordonnée sur l'ensemble des activités du Groupe.



# ORGANES DE GOUVERNANCE DE TMSA HOLDING

## CONSEIL DE SURVEILLANCE

### MISSIONS

Le Conseil de Surveillance de l'Agence Spéciale Tanger Méditerranée constitue le plus haut organe de la structure. Il définit les grandes orientations stratégiques du Groupe et assure un contrôle de la gestion menée par le Directoire. Depuis janvier 2014, M. Fouad BRINI assure la Présidence du Conseil.

### NOMINATION

Les membres du Conseil de Surveillance sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires pour une durée de cinq années et peuvent être réélus conformément aux statuts.

### ATTRIBUTION

Le Conseil de Surveillance s'appuie sur quatre Comités Spécialisés: le Comité Stratégie et Investissements, le Comité Audit et Risques, le Comité Nomination, Rémunération et Gouvernance et le Comité Responsabilité Sociétale des Entreprises. Ils formulent des recommandations en accord avec leurs attributions, telles que définies dans le Règlement Intérieur du Conseil et les Chartes des Comités qui en émanent.



Président du Conseil  
de Surveillance  
**Fouad BRINI**



Ministre de l'Économie  
et des Finances  
**Nadia FETTAH ALAOUI**



Ministre de l'Industrie  
et du Commerce  
**Ryad MEZZOUR**



Ministre de l'Intérieur  
**Abdelouafi LAFTIT**



Ministre de l'Équipement  
et de l'Eau  
**Nizar BARAKA**



L'ANGSPE représentée par  
**Abdellatif ZAGHNOUN**



La Caisse de Dépôt et de  
Gestion, représentée par  
**Khalid SAFIR**



Le Fonds Hassan II pour le  
Développement Économique et  
Social, représenté par  
**Dounia BEN ABBES TAARJI**



L'Agence pour la Promotion et le  
Développement des Préfectures  
et Provinces du Nord,  
représentée par  
**Mounir EL BOUYOUSSI**

## DIRECTOIRE

### MISSIONS

Le Directoire assure la Direction de l'Agence Tanger Med Special Agency et supervise la mise en œuvre des orientations du Conseil de Surveillance. Les membres sont nommés par le Conseil de Surveillance pour un mandat de six années et peuvent être réélus conformément aux statuts.

### NOMINATION

Les membres sont nommés par le Conseil de Surveillance pour un mandat de six années et peuvent être réélus conformément aux statuts.

### ATTRIBUTION

Le Directoire est soutenu dans ses fonctions par plusieurs Comités Internes, qui fournissent une expertise spécialisée et un suivi détaillé de leurs actions et résultats. Ces comités internes accompagnent le Directoire dans la mise en œuvre du plan stratégique du Groupe.



Président du Directoire  
**Mehdi TAZI RIFFI**



Membre du Directoire  
**Tarik EL AROUSSI**



Membre du Directoire  
**Loubna GHALEB**



Membre du Directoire  
**Idriss AARABI**



Membre du Directoire  
**Jaafar MRHARDY**



# COMITÉS SPÉCIALISÉS

TMSA Holding dispose de 04 Comités Spécialisés qui accompagnent le Conseil de Surveillance dans ses missions de contrôle et de supervision, couvrant les domaines de l'audit et de la gestion des risques, de la stratégie et de l'investissement, de la nomination et la rémunération des administrateurs et des salariés, ainsi que de la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE).

Ces Comités ont tenu 10 réunions au cours de l'exercice 2025.

## COMITÉ AUDIT ET RISQUES

### ATTRIBUTIONS

Le Comité Audit et Risques assiste le Conseil de Surveillance et formule des recommandations au Conseil, pour la Société et ses filiales, en matière de contrôle interne, d'examen des comptes, de gestion des risques et de Reporting financier.

### COMPOSITION

- > **Mme Dounia BEN ABBES TAARJI**  
Présidente du Comité [Présidente du Directoire, Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social]
- > **M. Mounir EL BOUYOUSSFI**  
Membre [Directeur Général, APDN]
- > **M. Khalid ZIANE**  
Membre [Directeur Général, FIPAR-Holding]
- > **M. Khalid EL HATTAB**  
Membre [Directeur Général Adjoint, Portefeuille Métiers et Transformation des EEP, ANGSpe]

### INDICATEURS

25%  
Femmes

04  
Réunions

## COMITÉ STRATÉGIE ET INVESTISSEMENTS

### ATTRIBUTIONS

Le Comité Stratégie et Investissements est chargé d'assister le Conseil en matière de définition des orientations stratégiques du Groupe ainsi que leur mise en œuvre. Il examine aussi les programmes d'investissements, les budgets, et formule un avis sur les différentes propositions.

### COMPOSITION

- > **M. Fouad BRINI**  
Président du Comité [Président du Conseil de Surveillance, TMSA]
- > **M. Nizar BARAKA**  
Membre [Ministre de l'Équipement et de l'Eau]
- > **Mme Dounia BEN ABBES TAARJI**  
Membre [Présidente du Directoire, Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social]
- > **M. Abdellatif ZAGHNOUN**  
Membre [Directeur Général, ANGSpe]
- > **M. Mounir EL BOUYOUSSFI**  
Membre [Directeur Général, APDN]

### INDICATEURS

20%  
Femmes

01  
Réunion

## COMITÉ NOMINATION, RÉMUNÉRATION ET GOUVERNANCE

### ATTRIBUTIONS

Le Comité Nomination, Rémunération et Gouvernance assiste le Conseil en matière d'application des bonnes pratiques de gouvernance, et examine la politique de nomination et de rémunération propre à la Société, ainsi que celle définie pour les Administrateurs.

### COMPOSITION

- > **M. Khalid SAFIR**  
Président du Comité [Directeur Général, CDG]
- > **M. Fouad BRINI**  
Membre [Président du Conseil de Surveillance de TMSA]
- > **Mme Dounia BEN ABBES TAARJI**  
Membre [Présidente du Directoire, Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social]
- > **M. Khalil LAKBAKBI**  
Membre [Directeur du Pôle Support, ANGSpe]

### INDICATEURS

25%  
Femmes

03  
Réunions

## COMITÉ RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

### ATTRIBUTIONS

Le Comité RSE a pour mission de formuler des recommandations ou propositions au Conseil de Surveillance sur la mise en œuvre des orientations relatives aux actions environnementales, sociétales ainsi qu'aux bonnes pratiques de gouvernance du Groupe.

### COMPOSITION

- > **M. Mounir EL BOUYOUSSFI**  
Président du Comité [Directeur Général, APDN]
- > **M. Fouad BRINI**  
Membre [Président du Conseil de Surveillance, TMSA]
- > **Mme Dounia BEN ABBES TAARJI**  
Membre [Présidente du Directoire, Fonds Hassan II pour le Développement Économique et Social]
- > **Mme Mouna ABROUQ**  
Membre [Senior Manager, Direction RSE, ANGSpe]

### INDICATEURS

50%  
Femmes

02  
Réunions

# NOS DATES CLÉS

**2003**  
C'est en 2003, sous l'impulsion de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que débutera l'histoire d'un des plus grands projets économiques du Royaume et de notre Groupe, marquée par le lancement des travaux du Port Tanger Med 1.



**2007**

Quatre ans plus tard, en 2007, Sa Majesté le Roi Mohammed VI inaugure le Port Tanger Med 1, mettant en service le premier terminal à conteneurs du complexe portuaire.



**2010**

En 2010, Sa Majesté le Roi Mohammed VI procède à l'inauguration du Port Passagers et Rouliers visant à renforcer les capacités d'accueil des passagers tout en accompagnant le développement des exportateurs et importateurs marocains.

**2012**



En 2012, Sa Majesté le Roi Mohammed VI inaugure l'usine Renault Tanger Med, la plus grande unité de production automobile d'Afrique. Durant cette même année, la zone économique « Tanger Automotive City » démarre ses activités, venue accompagner l'installation de sous-traitants automobiles autour du Groupe Renault, ainsi que la zone « Tétouan Shore » dédiée aux métiers de l'offshoring.



**2014**

En 2014, Sa Majesté le Roi Mohammed VI procède à l'inauguration de Tanger Med Port Center, et au lancement des travaux de construction de l'Export Access.



En 2017, Le port Tanger Med, concrétisation de la vision de SA Majesté le Roi Mohammed VI, a célébré 10 ans d'activités opérationnelles.

**2017**



**2016**

En 2016, le Groupe Tanger Med signe le contrat de concession du terminal TC4 du Port Tanger Med 2, avec l'opérateur mondial APM Terminals. Cette nouvelle concession confirme le choix de l'opérateur mondial de faire de Tanger Med, son hub logistique majeur dans la région.

**2019**

En 2019, Son Altesse Royale le Prince Héritier Moulay El Hassan représente Sa Majesté le Roi Mohammed VI au lancement des opérations portuaires du Port Tanger Med 2. Le complexe portuaire devient ainsi la première capacité portuaire en Méditerranée.

**2020**



**2021**

En 2021, le Groupe entame un nouveau tournant stratégique en s'alliant à Marsa Maroc, leader national de l'exploitation de terminaux portuaires, présent dans 9 autres ports du Royaume en plus du port de Tanger Med. Dans la même année, le terminal à conteneurs TC3 du Port Tanger Med démarre ses activités commerciales.

En 2020, le complexe portuaire devient le 1er port à conteneurs en Méditerranée et confirme son leadership africain pour la 4e année consécutive.

**2022**



**2023**

En 2023, le complexe portuaire a traité 8,6 millions de conteneurs, soit 95% de sa capacité nominale. Un résultat en avance de 4 ans sur nos objectifs.

En 2022, La plateforme industrielle dépasse la barre de 1200 entreprises en activité.



**2024**

En 2024, le complexe portuaire franchit le cap des 10 millions de conteneurs et 500 000 camions TIR. Marsa Maroc décroche la gestion des terminaux 1 et 5 du Port de Cotonou au Bénin.

**2025**

En 2025, le complexe portuaire franchit la barre de 11 Millions de conteneurs. Marsa Maroc prend une participation dans Boluda Maritime Terminals (BMT)



# TENDANCES ET PERSPECTIVES

- > CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET INTERNATIONAL
- > UNE STRATÉGIE RSE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE DURABLE
- > VISION DIGITALE : LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE ET DE LA RÉSILIENCE PORTUAIRE
- > DÉCARBONATION : UNE TRAJECTOIRE ENGAGÉE VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE À HORIZON 2030

# CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET INTERNATIONAL

## DYNAMIQUES DE L'ÉCONOMIE GLOBALE ET RECONFIGURATION DES ÉCHANGES

### UNE RÉSILIENCE MONDIALE SOUTENUE PAR DES FACTEURS CONJONCTURELS

L'exercice 2025 s'est inscrit dans une trajectoire de résilience plus marquée qu'anticipée, l'économie mondiale ayant évolué dans un environnement caractérisé par l'intensification des barrières commerciales et un niveau d'incertitude politique élevé. Le produit intérieur brut mondial a enregistré une croissance de 3,2% sur l'année, une performance largement soutenue par des facteurs temporaires, au premier rang desquels le phénomène de « front-loading », lié à l'anticipation de la production et des échanges avant l'entrée en vigueur de nouvelles mesures tarifaires.

Cette dynamique a été particulièrement perceptible aux États-Unis, où l'activité économique a progressé de 2,8%, portée par la solidité de la consommation des ménages et par une accélération significative des investissements liés aux technologies d'intelligence artificielle. À l'inverse, la zone euro a connu une reprise plus modérée, avec une croissance de 1,5%, pénalisée par la faiblesse persistante de l'investissement des entreprises, malgré une normalisation progressive des revenus réels des ménages.

En Asie, la Chine a maintenu un rythme de croissance de 5,0%, dans un contexte marqué par l'ajustement prolongé du secteur immobilier et par une demande intérieure encore contrainte. À l'échelle régionale, l'activité économique au Moyen-Orient et en Afrique du Nord s'est raffermie de manière significative, bénéficiant d'une hausse de la production pétrolière plus rapide que prévu et du dynamisme du secteur privé dans les pays importateurs de pétrole.

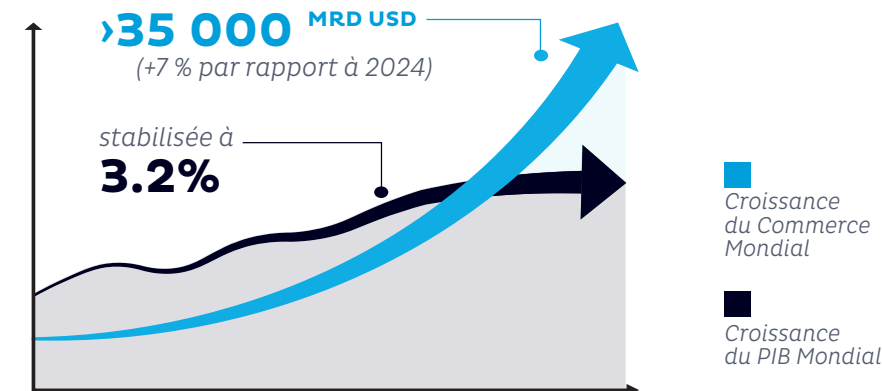
Sur le plan des prix, l'année 2025 a constitué une étape importante vers la stabilisation, avec une inflation mondiale ramenée à 4,2%, et à 3,4% au sein des pays du G20. Cette évolution a permis aux banques centrales d'envisager un assouplissement progressif de leurs politiques monétaires. Elle demeure toutefois fragile, dans un contexte de fragmentation géoéconomique croissante, susceptible de peser durablement sur les flux de capitaux et sur l'organisation des échanges internationaux.

### UNE ANNÉE DE RÉFÉRENCE POUR LE COMMERCE INTERNATIONAL

En 2025, le commerce international a atteint des niveaux historiques, avec des flux mondiaux dépassant 35 000 milliards de dollars, en progression d'environ 7% en valeur par rapport à l'exercice précédent. Cette croissance, plus rapide que celle de l'économie mondiale réelle, a été principalement tirée par les échanges de services, notamment dans les segments du numérique, du tourisme et des services professionnels, dont la progression a avoisiné 9%.

Le commerce des marchandises a, pour sa part, bénéficié de la vigueur de la demande en équipements technologiques liés à l'intelligence artificielle, lesquels représentent désormais 15,5% du total des échanges mondiaux de biens. Cette évolution confirme la transformation structurelle des chaînes de valeur vers des activités à plus forte intensité technologique.

L'année 2025 a également confirmé la montée en puissance des échanges Sud-Sud, dont la croissance a atteint 8%, portée principalement par l'Afrique et l'Asie de l'Est. Cette dynamique a partiellement compensé la relative atonie des flux commerciaux entre les grandes économies avancées, affectées par des tensions géopolitiques persistantes. Sur le plan sectoriel, les performances contrastées de l'électronique et de l'agroalimentaire, d'une part, et les difficultés rencontrées par le secteur automobile, d'autre part, illustrent l'hétérogénéité des trajectoires industrielles et renforcent la nécessité, pour les plateformes logistiques, d'adapter leurs capacités aux besoins spécifiques des filières à forte valeur ajoutée.



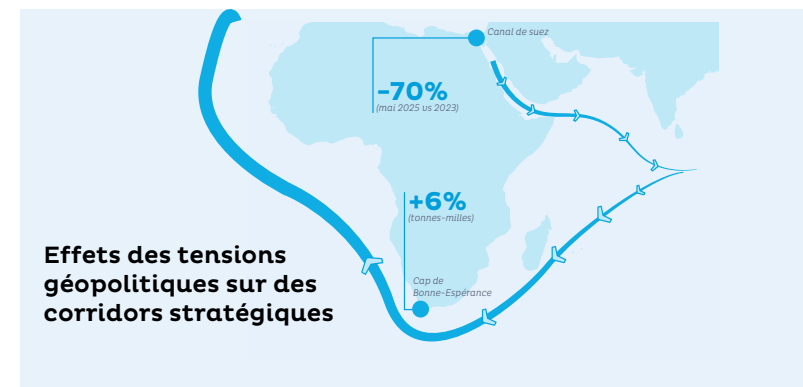
## UN TRANSPORT MARITIME EN RECONFIGURATION

Le transport maritime a évolué en 2025 dans un contexte de contraintes opérationnelles accrues. Selon la CNUCED – Review of Maritime Transport 2025, le commerce maritime mondial a atteint environ 12,78 milliards de tonnes en 2025, enregistrant une croissance d'environ +0,5 % par rapport à l'année précédente.

Cette progression modérée traduit un écart entre la dynamique de la valeur des échanges internationaux et celle des flux physiques de marchandises transportées par mer.

Cette situation résulte notamment de la reconfiguration durable des routes maritimes, marquée par l'évitement du canal de Suez par une part significative des navires de grande capacité et par le recours accru aux itinéraires de contournement via le cap de Bonne-Espérance. Ce phénomène a entraîné une augmentation de 6% des « tonnes-milles », allongeant les distances parcourues, les délais de transit et la consommation de carburant, tout en absorbant une partie de la surcapacité de la flotte mondiale. Dans ce contexte, le trafic conteneurisé mondial a poursuivi sa progression, avec un trafic portuaire estimé à environ 991 millions d'EVP en 2025 (+6,1%). Parallèlement, les taux de fret sont demeurés volatils. L'indice Drewry World Container Index a poursuivi sa baisse jusqu'en septembre pour s'établir à 1 913 USD par conteneur de 40 pieds, soit un recul annuel de 56 %, sous l'effet conjugué de l'arrivée de nouvelles capacités et d'une gestion plus disciplinée de l'offre par les armateurs.

L'année 2025 a également été marquée par la montée en puissance de nouveaux modèles d'alliances maritimes, illustrée par la mise en œuvre opérationnelle de la Gemini Cooperation. En atteignant un taux de fiabilité de 93,2% en juin 2025, cette alliance a contribué à redéfinir les standards de ponctualité et à renforcer le rôle des hubs capables d'offrir une productivité élevée et une connectivité fiable. Les flux de vracs secs ont enregistré une croissance d'environ +1,1 % en 2025, soutenue notamment par l'augmentation des exportations de bauxite de la Guinée vers la Chine et par la demande de certains minerais secondaires et engrais. Parallèlement, le segment du vrac liquide est resté globalement stable, malgré une forte volatilité liée aux tensions géopolitiques sur les routes énergétiques internationales. Dans ce contexte de recomposition des routes maritimes, le rôle des grands hubs portuaires de transbordement s'est renforcé, ces plateformes jouant un rôle central dans l'optimisation des réseaux maritimes et la redistribution régionale des flux conteneurisés.



## PERSPECTIVES ET HORIZONS 2026 : VERS UNE NORMALISATION PROGRESSIVE

L'horizon 2026 se dessine comme une phase de transition, marquée par un ralentissement attendu de la croissance mondiale, estimée autour de 3,1%. L'épuisement des effets d'anticipation observés en 2025, conjugué à l'impact différé des barrières tarifaires sur les coûts de production, devrait peser sur l'investissement global. Le commerce mondial devrait ainsi connaître une progression plus modérée, de l'ordre de 2,3% en volume, dans un environnement marqué par la fragmentation des chaînes d'approvisionnement et par l'augmentation des coûts liés aux nouvelles réglementations environnementales et portuaires.

Le secteur maritime devra, dans ce contexte, composer avec un risque de surcapacité structurelle, lié notamment à la livraison de nouvelles unités. La décarbonation demeurera un enjeu central, l'Organisation Maritime Internationale devant finaliser les mécanismes de tarification du carbone et les normes mondiales applicables aux carburants maritimes. Dans ce cadre, les plateformes disposant d'infrastructures adaptées, telles que l'alimentation électrique à quai et les capacités de soutage pour les carburants alternatifs, seront en mesure de transformer ces contraintes réglementaires en leviers de compétitivité durable. L'incertitude relative à une éventuelle normalisation du trafic en mer Rouge demeure le principal facteur de risque à court terme. Par ailleurs, l'évolution des tensions géopolitiques au Moyen-Orient, notamment autour de l'Iran et du détroit d'Ormuz, pourrait continuer d'influencer les conditions de navigation et les coûts logistiques internationaux, retardant une normalisation complète des routes maritimes.

## TRAJECTOIRE DE L'ÉCONOMIE NATIONALE ET AMBITIONS STRATÉGIQUES

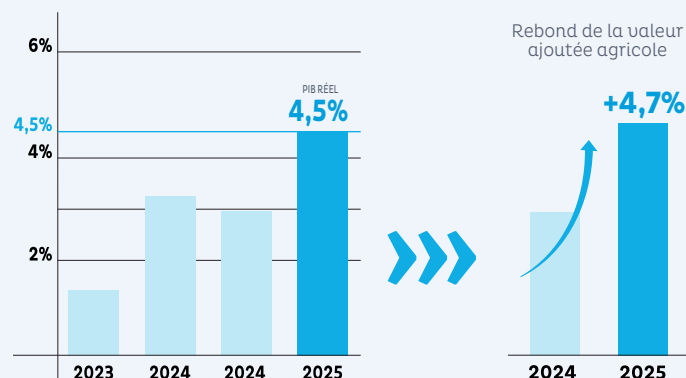
### UN DYNAMISME ÉCONOMIQUE NATIONAL CONSOLIDÉ

En 2025, l'économie marocaine a confirmé une trajectoire de croissance soutenue, dans un environnement international pourtant contraint. Le produit intérieur brut réel a progressé de 4,5%, porté par le redressement de la production agricole après deux années de sécheresse et par la résilience des activités non agricoles. La demande intérieure est demeurée le principal moteur de cette dynamique, soutenue par l'amélioration des revenus réels et par une atténuation marquée des tensions inflationnistes, l'inflation moyenne s'établissant à 0,9 % sur les dix premiers mois de l'année.

L'investissement a conservé une cadence élevée, alimentée par les grands projets d'infrastructure inscrits dans la Vision Royale et par les préparatifs liés à l'organisation de manifestations sportives internationales. Le secteur touristique a atteint des niveaux historiques, avec plus de 16 millions d'arrivées enregistrées sur les dix premiers mois de l'année, générant des effets d'entraînement significatifs sur l'ensemble de l'économie des services.

Parallèlement, le tissu industriel a poursuivi sa montée en gamme, notamment dans les segments à forte intensité technologique tels que les semi-conducteurs et l'énergie verte, attirant des flux soutenus d'investissements directs étrangers. Cette dynamique a contribué à la réduction progressive du déficit budgétaire, ramené à 4,2% du PIB à mi-année, conformément à la trajectoire d'assainissement des finances publiques. Le Royaume confirme ainsi la solidité de ses fondamentaux macroéconomiques et sa capacité à transformer les contraintes structurelles en leviers de développement.

#### Dynamique de la croissance au Maroc



### EXPANSION DU COMMERCE EXTÉRIEUR ET DIVERSIFICATION SECTORIELLE

Les échanges commerciaux du Royaume ont évolué en 2025 dans un contexte de demande européenne modérée, tout en faisant preuve d'une résilience accrue. Les exportations ont bénéficié du rebond de la production agroalimentaire et de la diversification géographique des débouchés, renforçant la résistance de l'offre exportable nationale. Le secteur de l'aéronautique s'est distingué par une progression continue, portée par la reprise du trafic aérien mondial et par l'augmentation des commandes des donneurs d'ordre internationaux. À l'inverse, le secteur automobile a évolué dans un environnement plus contraint, marqué par des ajustements de production temporaires et par la transition accélérée des marchés européens vers les motorisations hybrides et électriques.

Les importations ont progressé à un rythme plus soutenu que les exportations, reflétant les besoins en biens d'équipement liés aux grands chantiers nationaux et à l'expansion du secteur manufacturier. Cette évolution a contribué à un élargissement du déficit commercial, partiellement compensé par la bonne tenue de la balance des services, notamment touristiques et de transport. La facture énergétique a exercé une pression plus modérée qu'au cours des exercices précédents, bénéficiant du repli des cours internationaux des hydrocarbures en fin d'année.

### PERSPECTIVES ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES POUR 2026

Pour 2026, l'économie marocaine devrait maintenir une trajectoire de croissance solide, avec un produit intérieur brut projeté à 4,2 %. Cette performance serait soutenue par la consolidation des activités agricoles et par la poursuite des investissements structurants dans les infrastructures portuaires et énergétiques. L'organisation de la Coupe d'Afrique des Nations en 2025 et les préparatifs liés à la Coupe du Monde 2030 devraient continuer à jouer un rôle d'accélérateur pour les secteurs du bâtiment, des travaux publics et du tourisme.

Dans un environnement international toujours incertain, la capacité du Royaume à renforcer sa souveraineté logistique, à valoriser ses infrastructures de connectivité et à accélérer la transition vers une économie décarbonée constituera un facteur déterminant pour inscrire cette dynamique de croissance dans la durée, conformément aux Hautes Orientations de Sa Majesté le Roi.

### PERFORMANCE ET RÉSILIENCE DES FLUX LOGISTIQUES NATIONAUX

Le secteur du fret et de la logistique a évolué en 2025 dans un régime de croissance soutenue, bien que soumis aux contraintes de la demande extérieure. Le transport maritime a progressé à un rythme modéré, s'adaptant à la baisse des coûts de fret internationaux et à la hausse des importations céréalières, notamment d'orge. Le complexe portuaire de Tanger Med a confirmé son rôle de

catalyseur de la compétitivité nationale, assurant la fluidité des flux malgré les perturbations affectant les routes maritimes mondiales.

L'activité du transport routier international a maintenu une dynamique positive, la croissance du trafic de produits industriels compensant les fluctuations du segment agricole. L'excellence opérationnelle des infrastructures nationales s'est traduite par des gains de productivité et par le déploiement de solutions digitales visant à réduire les temps de transit. Le fret ferroviaire a, en revanche, été affecté par la baisse ponctuelle des expéditions de phosphates, illustrant la sensibilité de ce segment aux cycles de la demande mondiale.

Parallèlement, l'entrée en service de nouvelles plateformes logistiques et le renforcement des services multimodaux ont contribué à soutenir la demande intérieure et à fluidifier la distribution nationale. Le Royaume poursuit sa stratégie de souveraineté logistique, fondée sur la modernisation des infrastructures de transport et sur la digitalisation des procédures d'import-export, afin de garantir une capacité d'adaptation élevée face aux chocs exogènes.



# UNE STRATÉGIE RSE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE DURABLE

Dans la continuité de la trajectoire stratégique engagée depuis plusieurs années, l'année 2025 s'inscrit dans une phase d'intensification et de consolidation, avec l'ambition de traduire nos réalisations en objectifs et d'en évaluer avec exigence les impacts réels.

Les priorités définies en 2024 demeurent inchangées. Elles font toutefois l'objet d'une révision dynamique et continue, afin de tenir compte des progrès accomplis et de l'évolution de la conjoncture nationale et internationale en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises.

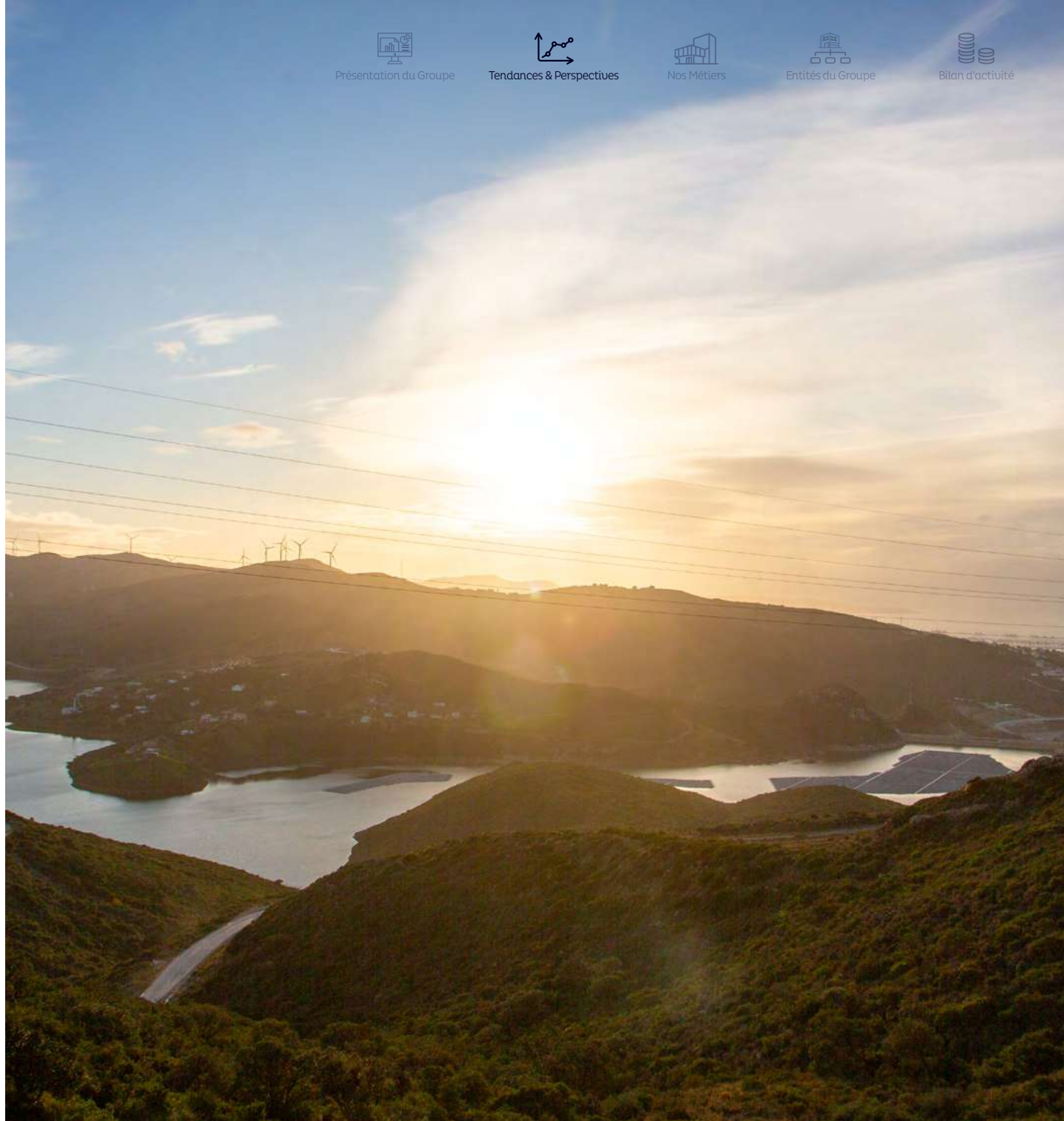
Portés par des engagements affirmés, des priorités clairement définies et une gouvernance RSE solidement ancrée dans nos processus, nous avons consacré cette année au déploiement progressif des projets inscrits dans notre feuille de route RSE et à la définition concertée des objectifs ESG avec l'ensemble de nos relais, ainsi que le Top Management.

Cette année, nous avons également enrichi notre feuille de route, grâce à l'intégration de nouveaux projets à fort impact, destinés à soutenir l'atteinte de nos engagements environnementaux, sociaux et de gouvernance.

Notre stratégie RSE repose avant tout sur une approche collaborative, où chaque partie prenante contribue à l'identification et l'évaluation de nos enjeux ESG, à la mise en œuvre de notre feuille de route RSE, ainsi qu'au suivi de notre performance extra-financière.

Cette stratégie couvre les impacts, les risques et les opportunités significatifs en matière de durabilité pour le Groupe, et s'articule autour des trois axes ESG, chacun assorti de dispositifs de déploiement, d'indicateurs clés de performance (KPI) et d'objectifs associés.

Dans la continuité de l'analyse de double matérialité menée en 2024, nous avons réalisé cette année une cartographie des risques ESG visant à identifier et hiérarchiser les risques susceptibles d'affecter notre performance opérationnelle, financière et extra-financière. Elle constitue à présent un outil de pilotage stratégique, permettant d'assurer l'alignement entre les risques identifiés et les orientations stratégiques du Groupe.



NOS INDICATEURS RSE

Performance Extra financière

Pour mesurer notre impact et s'aligner aux meilleurs standards de durabilité

Stratégie et études

19

Enjeux ESG émanant de la double matérialité

Gouvernance RSE

26

Relais RSE dont 46% de femmes

Reporting

21

Objectifs ESG sur le périmètre Groupe

Incentives

100%

Relais concernés ayant été évalués sur leurs contributions

Gouvernance

Pour une gestion responsable de nos activités

Gouvernance et gestion Des risques

15

Comités Spécialisés existants

Éthique des affaires

46%

Collaborateurs formés à la déontologie

Sécurité Des Systèmes D'information

63%

Collaborateurs formés à la sécurité des systèmes d'information

Innovation

56%

Projets de la feuille de route digitale finalisés

Social

Pour accompagner nos collaborateurs et soutenir nos communautés locales

Diversité et Inclusion

2801

Collaborateurs Groupe

21%

Femmes Managers Groupe

Éducation

+1 500

Étudiants Boursiers depuis le démarrage de nos projets éducatifs

Inclusion

2 500

Ménages du Programme de raccordement à l'eau potable à Fahs Anjra

Environnement

Pour décarboner nos activités et accompagner la transition énergétique de nos clients

Économie Circulaire

100%

Déchets hydrocarburés recyclés au complexe portuaire Tanger Med

08

Exercices de pollution marine

Biodiversité

80%

Déchets plastiques recyclés parmi ceux collectés à la plage Dalia

Mobilité Verte

34

Flotte de véhicules électriques

# VISION DIGITALE : LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE ET DE LA RÉSILIENCE PORTUAIRE

Confronté à la complexification croissante des chaînes logistiques mondiales, au renforcement des exigences réglementaires et à l'accélération des flux, le Groupe Tanger Med poursuit en 2025 le déploiement de sa transformation digitale, visant à renforcer la performance opérationnelle, la sécurité des opérations et la résilience de son système d'information. Portée par une gouvernance dédiée, cette dynamique s'inscrit dans la continuité des efforts engagés par le Groupe pour moderniser ses processus portuaires, logistiques et industriels, en s'appuyant sur des solutions numériques à fort impact opérationnel.

Cette transformation repose sur une mobilisation transversale des entités et des métiers, ainsi que sur une coopération étroite avec l'ensemble de l'écosystème portuaire et industriel. Elle vise à répondre aux défis opérationnels identifiés le long des chaînes de valeur, tout en améliorant la fluidité des échanges, la fiabilité des données et la qualité de service rendue aux usagers du port.

L'objectif est de consolider un écosystème digital robuste et sécurisé, capable de soutenir l'optimisation des flux, la conformité réglementaire et la prise de décision à tous les niveaux de l'organisation. À cet effet, le Groupe Tanger Med renforce en 2025 les capacités de son système d'information en matière d'exploitation de la donnée, d'analytique avancée et d'intelligence artificielle, afin de soutenir la modernisation des processus et le pilotage opérationnel.

La transformation digitale du Groupe s'appuie ainsi sur un pilotage structuré assuré par le Digital Transformation Office, ainsi que sur des dispositifs dédiés au suivi des portefeuilles projets et à la coordination des initiatives numériques. Elle est soutenue par une architecture data centralisée, permettant la collecte, l'hébergement et l'analyse en temps réel des données, au service du reporting avancé et de l'aide à la décision exécutive et stratégique.

Parallèlement, un dispositif renforcé de cybersécurité et de continuité d'activité est déployé afin d'assurer la protection des données tout au long de leur cycle de vie, la sécurisation des infrastructures critiques et la résilience face aux menaces cybernétiques. Cette approche est complétée par un effort soutenu en matière de conduite du changement et de développement des compétences, notamment à travers la formation des collaborateurs aux enjeux et aux usages de l'intelligence artificielle,

afin de garantir l'appropriation des nouveaux outils et pratiques par l'ensemble des équipes.

## L'INNOVATION POUR OPTIMISER LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Les effets de cette transformation digitale se traduisent en 2025 par le déploiement de projets opérationnels et le renforcement de collaborations avec des partenaires internationaux de référence. Ces initiatives visent à améliorer la visibilité sur les flux, la coordination des acteurs et la fiabilité des échanges d'informations tout au long des corridors logistiques.

Dans ce cadre, Tanger Med poursuit le développement de solutions digitales permettant d'automatiser les processus et de renforcer la conformité réglementaire, notamment à travers la modernisation du Port Community System et l'intégration des nouvelles exigences européennes en matière de déclarations sécuritaires. L'accompagnement des opérateurs dans l'adoption de ces dispositifs

constitue un axe central de cette démarche, contribuant à la fluidité des opérations et à la fiabilisation des données échangées.

Le Groupe intensifie, par la même occasion, le recours à l'intelligence artificielle et aux outils de simulation afin d'anticiper les flux, d'optimiser l'allocation des ressources et de soutenir la prise de décision opérationnelle. Le lancement de projets structurants autour du jumeau numérique, appliqués à la gestion des actifs portuaires et à la simulation du trafic, illustre cette volonté de renforcer l'efficacité opérationnelle et la capacité d'anticipation du complexe portuaire.

Enfin, la poursuite du développement des services digitaux à destination des zones industrielles, la mise en place de solutions de traçabilité des flux entre le port et les zones franches, ainsi que la participation active de Tanger Med aux instances et groupes de travail internationaux dédiés à l'échange de données portuaires, témoignent de l'engagement du Groupe à inscrire la digitalisation au cœur de la performance globale de son écosystème portuaire, logistique et industriel.

# DÉCARBONATION : UNE TRAJECTOIRE ENGAGÉE VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE À HORIZON 2030

Le Groupe Tanger Med a défini une feuille de route ambitieuse visant la neutralité carbone sur le périmètre de ses activités à l'horizon 2030. Cette trajectoire traduit la volonté du Groupe d'inscrire durablement les enjeux climatiques au cœur de sa stratégie de développement, en conciliant performance économique, excellence opérationnelle et responsabilité environnementale.

La mise en œuvre de ce plan d'action se matérialise par des initiatives concrètes et mesurables, destinées à réduire l'empreinte carbone du complexe portuaire, améliorer l'efficacité énergétique des infrastructures et accompagner la transition environnementale de l'ensemble de l'écosystème portuaire et industriel.

Cette ambition repose sur une approche intégrée, structurée autour de quatre axes majeurs d'intervention :

- l'approvisionnement en énergies décarbonées,
- l'économie circulaire, notamment à travers la gestion de l'eau et des déchets,
- l'efficacité énergétique,
- l'électrification des opérations et la promotion de la mobilité verte.

À travers cette démarche, le Groupe Tanger Med réaffirme son engagement en faveur d'un modèle de croissance durable, créateur de valeur pour ses clients, partenaires et territoires.



## TRANSITION ÉNERGÉTIQUE : ACCÉLÉRATION DU PROGRAMME SOLAIRE

Dans le cadre de sa stratégie de transition énergétique, le Groupe Tanger Med a engagé un déploiement d'infrastructures de production d'énergies renouvelables, via plusieurs projets structurants, notamment l'installation d'ombrières photovoltaïques d'une puissance de 1 MWc au niveau du parking du TMPC, ainsi que 2 MWc au niveau des toitures de bâtiments et des hangars du complexe portuaire.

Ce programme transversal mobilise l'ensemble du foncier portuaire et logistique – toitures, parkings et terminaux – et constitue un levier clé pour renforcer l'autonomie énergétique du Groupe tout en réduisant durablement son empreinte carbone.

## PARC SOLAIRE FLOTTANT DU BARRAGE OUED RMEL

Après le lancement des travaux de construction courant 2024, le parc solaire photovoltaïque flottant du barrage Oued Rmel est désormais achevé. Implanté sur une superficie de 8 hectares, à proximité immédiate du complexe portuaire Tanger Med, ce projet s'inscrit dans une logique d'optimisation conjointe des ressources énergétiques et hydriques.

Doté d'une capacité installée de 13 MWc pour une production annuelle estimée à 20 GWh, le parc permettra d'alimenter le complexe portuaire en électricité verte dans le cadre du programme global de décarbonation.

Au-delà de sa contribution énergétique, la technologie des panneaux photovoltaïques flottants présente un bénéfice environnemental majeur en limitant l'évaporation de l'eau, pouvant atteindre jusqu'à 30 % du volume des retenues de barrages.

La mise en service du barrage flottant est prévue au premier semestre 2026.

## INFRASTRUCTURE DE CONNEXION ÉLECTRIQUE DES NAVIRES À QUAI (OPS)

Engagé dès 2023, le projet de connexion des navires à quai à l'électricité (Onshore Power Supply – OPS) constitue une avancée structurante dans la réduction de l'empreinte environnementale des activités portuaires.

Ce dispositif répond à trois objectifs principaux :

- réduire les émissions de CO<sub>2</sub> et de polluants atmosphériques générées par les moteurs auxiliaires des navires à quai,
- réaliser des économies d'énergie significatives,
- limiter les nuisances sonores au sein du port.

Le projet est déployé en deux phases, avec un objectif final de neuf points de connexion :

Phase pilote

Les travaux d'installation au niveau du terminal TC4 ont été achevés, avec une station de conversion capable d'alimenter soit un méga-navire (7,5 MVA), soit deux navires de taille moyenne (2 x 4 MVA). Cette première infrastructure a été mise en service en 2025.

Phase de généralisation

Les études techniques détaillées ont été lancées pour étendre le système OPS à l'ensemble des terminaux à conteneurs, avec une mise en service progressive prévue à l'horizon 2029.

## ÉCONOMIE CIRCULAIRE : LANCEMENT DU CENTRE DE TRI ET DE VALORISATION DES DÉCHETS INDUSTRIELS

En 2025, le Groupe Tanger Med a mis en service un centre de tri et de valorisation des déchets industriels banals (DIB) au sein de la zone Tanger Tech. S'étendant sur une superficie de 15 234 m<sup>2</sup>, cette infrastructure dispose d'une capacité de traitement pouvant atteindre 29 000 tonnes par an.

Ce centre permet :

- de réduire significativement l'impact environnemental grâce à la diminution des volumes de déchets enfouis,
- de renforcer l'attractivité et la compétitivité des zones d'activités du Groupe,
- d'accompagner les gigafactories de la SATT dans la montée en maturité du tri à la source et des pratiques d'économie circulaire.

## POWER PURCHASE AGREEMENT : UN APPROVISIONNEMENT 100 % RENOUVELABLE

L'année 2025 marque une étape décisive dans la trajectoire de décarbonation du Groupe, avec le passage à un approvisionnement électrique totalement décarboné.

Grâce à l'activation opérationnelle de contrats d'achat d'électricité verte (Power Purchase Agreements – PPA), le complexe portuaire Tanger Med bénéficie désormais d'une alimentation électrique 100 % issue de sources renouvelables, renforçant ainsi la cohérence globale de sa stratégie climatique.



# NOS MÉTIERS

## > PORTS

- > MARSA MAROC : OPÉRATIONS PORTUAIRES MULTI-TRAFFIC
- > COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED
- > NADOR WEST MED : UN COMPLEXE PORTUAIRE ET INDUSTRIEL STRATÉGIQUE

## > LOGISTIQUE

## > INDUSTRIE

## > SERVICES

- > DIGITALISATION & TECHNOLOGIES
- > INGÉNIERIE
- > UTILITIES

## > PARTICIPATION AUX ÉVÉNEMENTS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX

## BILAN 2025



209 <sup>M(T)</sup>  
Tonnage global traité



12,42 <sup>M EVP\*</sup>  
Conteneurs traités



20  
Ports d'intervention



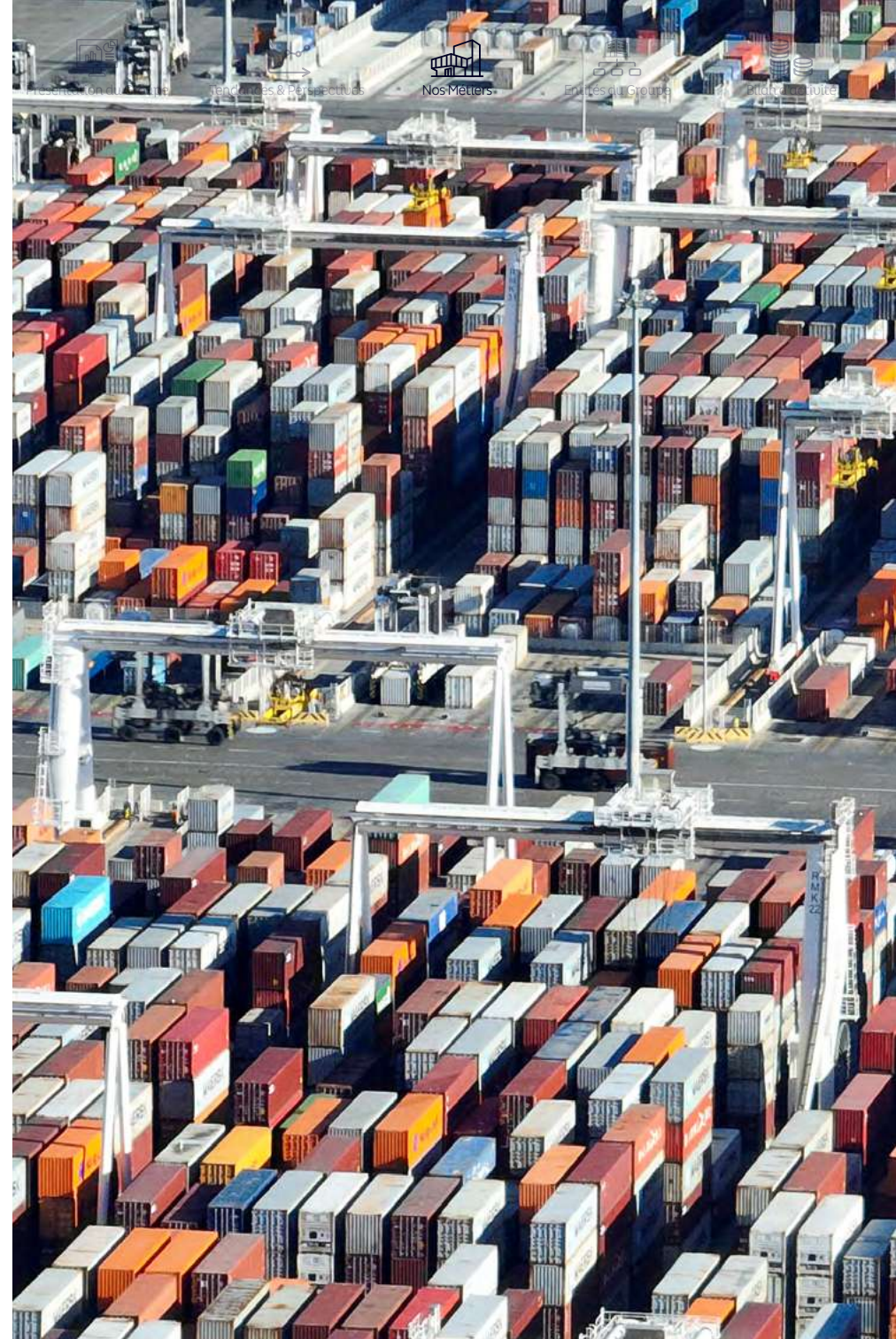
34  
Terminaux

\* Equivalent Vingt Pieds

## PORTS

Nous opérons un réseau d'infrastructures portuaires couvrant 20 ports et 34 terminaux au Maroc et à l'international. Nous assurons la gestion du complexe portuaire Tanger Med ainsi que le développement du port de Nador West Med actuellement en construction.

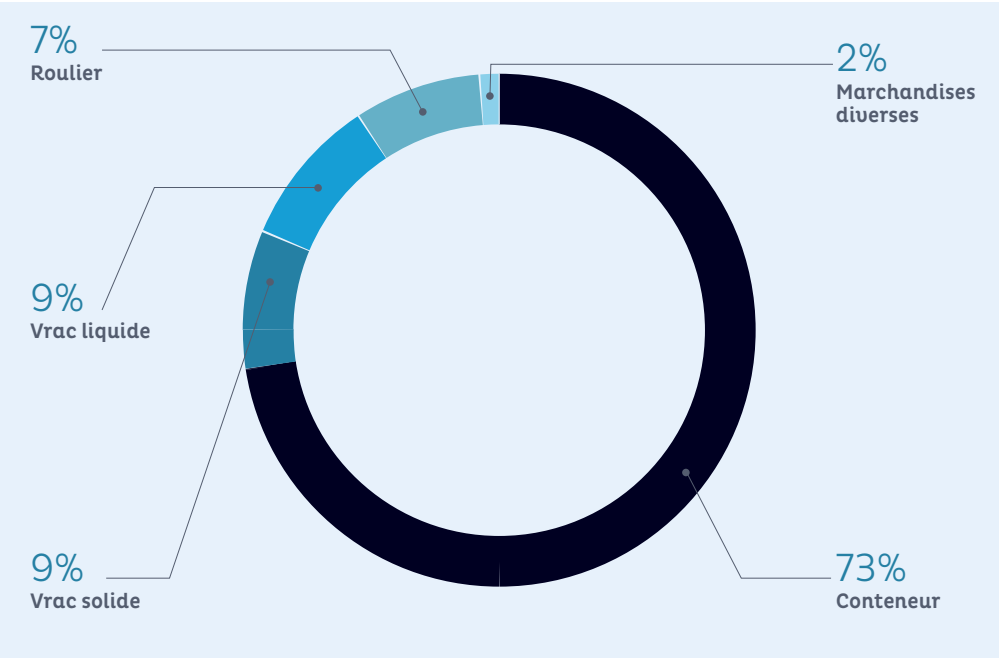
À travers nos activités, nous exploitons des terminaux portuaires offrant des services de manutention, de stockage et de logistique maritime, tout en assurant la gestion et le développement des infrastructures, la coordination des acteurs portuaires et l'amélioration continue de la performance des services.



# EVOLUTION DU TRAFIC PORTUAIRE EN 2025

## TRAFIC MANUTENTIONNÉ EN MILLIONS DE TONNES

| TYPE                  | 2024  | 2025  | EVOLUTION |
|-----------------------|-------|-------|-----------|
| Conteneur             | 133,0 | 152,1 | 19,1      |
| Vrac solide           | 19,0  | 19,5  | 0,5       |
| Vrac liquide          | 18,3  | 19,8  | 1,5       |
| Roulier               | 13,4  | 14,5  | 1,0       |
| Marchandises diverses | 3,3   | 3,5   | 0,1       |
| TOTAL                 | 187,1 | 209,4 | 22,3      |



## TRAFIC MANUTENTIONNÉ EN UNITÉS

| CONTENEUR | TERMINAL   | TYPE DE TRAFIC  | 2024    | 2025    | EVOLUTION |
|-----------|------------|-----------------|---------|---------|-----------|
|           |            | Transbordement  | 9 680   | 10 486  | 806       |
|           |            | Cabotage        | 291     | 314     | 23        |
|           |            | Import / Export | 1 473   | 1 625   | 152       |
|           |            | TOTAL           | 11 444  | 12 425  | 981       |
| ROULIER   | TERMINAL   | TYPE DE TRAFIC  | 2024    | 2025    | EVOLUTION |
|           | Tanger Med | Import / Export | 516 842 | 535 203 | 18 361    |
|           | Nador      | Import / Export | 24 513  | 27 218  | 2 705     |
|           |            | TOTAL           | 541 355 | 562 421 | 21 066    |



## BILAN 2025

67 <sup>M (T)</sup>  
Tonnage Global3 024 680 <sup>EVP\*</sup>  
Activité Conteneurs27 218  
Camions TIR153 867  
Véhicules11,3 <sup>M (T)</sup>  
Vrac Liquide22,4  
Vrac Solide et Divers7 359  
Total des Escales

\* Équivalent Vingt Pieds

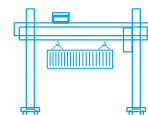
MARSA MAROC : OPÉRATIONS  
PORTUAIRES MULTI-TRAFIC

Créée en novembre 2006, Marsa Maroc est un opérateur portuaire multi-traffic et leader national de l'exploitation portuaire au Maroc. Depuis 2021, le Groupe Tanger Med détient une participation de 35 % dans son capital. Marsa Maroc opère dans 24 terminaux répartis sur les 10 principaux ports commerciaux du pays : Nador, Al Hoceima, Tanger Med, Mohammedia, Casablanca, Jorf Lasfar, Safi, Agadir, Laâyoune et Dakhla.

À l'international, Marsa Maroc accélère son développement avec la gestion déléguée d'un terminal au port de Cotonou depuis 2024 et la conclusion, en novembre 2025, d'un accord stratégique avec Boluda Corporación Marítima. Via sa filiale MMIL, le groupe acquiert 45 % de Boluda Maritime Terminals, opérateur de référence présent dans neuf ports entre la péninsule Ibérique et les îles Canaries.

Grâce à des infrastructures modernisées, Marsa Maroc propose une offre complète de services logistiques aux importateurs, exportateurs et compagnies maritimes.

Cotée à la Bourse de Casablanca depuis juillet 2016, Marsa Maroc a l'ambition, via sa stratégie de développement, d'être le partenaire portuaire, logistique et maritime de référence au Maroc et à l'international en offrant à ses clients des solutions intégrées, digitalisées et durables, tout en étant reconnue pour son expertise et sa qualité de service.

1<sup>er</sup>  
Opérateur Portuaire  
du Maroc4<sup>ème</sup>  
Opérateur portuaire en  
Afrique (classement Drewry)34 terminaux  
Opérés à travers 20 ports  
au Maroc et à l'Échelle  
Mondiale4 pays  
Maroc, Bénin, Djibouti,  
Espagne

## ACTUALITÉS

### Développement

#### MARSA MAROC ET TIL, FILIALE DU GROUPE MSC ET PREMIER ARMATEUR MONDIAL, CONCLUENT UN ACCORD DE PARTENARIAT PORTANT SUR NADOR WEST MED

Marsa Maroc et la société Terminal Investment Limited (TIL) ont signé un accord de partenariat pour l'entrée de cette dernière dans le capital de la filiale portant la concession d'un terminal à conteneurs au port Nador West Med.

À l'issue de la finalisation de cet accord, qui est soumise à l'approbation des autorités compétentes, la structure de l'actionnariat de la filiale concessionnaire du terminal se composerait de TIL, détenant 50% moins une action et de Marsa Maroc, possédant 50% plus une action du capital social et des droits de vote.

À titre de rappel, Marsa Maroc a signé en juin 2024, la convention de concession d'un terminal à conteneurs à Nador West Med. Ce terminal, doté de 1.520 mètres linéaires de quai, d'une profondeur de 18 mètres et de 70 hectares de terre-pleins, offrira à pleine capacité 3,4 millions d'EVP. La mise en service de la première phase de ce nouveau terminal est prévue début 2027.

Marsa Maroc poursuit avec succès la mise en œuvre de son ambitieux plan stratégique à horizon 2030. Ce partenariat avec le Groupe MSC, premier armateur mondial, illustre la capacité de Marsa Maroc à associer des partenaires de renommée internationale à ses projets de développement.

#### APRÈS LE TERMINAL À CONTENEURS EST, MARSA MAROC OPÉRERA LE TERMINAL OUEST DE NADOR WEST MED

Marsa Maroc et la société Nador West Med ont signé la convention de concession relative au Terminal Ouest de Nador West Med (NWM).

Le Conseil d'Administration de Marsa Maroc a autorisé la signature des documents de concession du Terminal Ouest du port Nador West Med portant sur une durée de 25 ans.

Le Terminal Ouest disposera de 1.440 mètres linéaires de quai, fondés à une profondeur de 18 mètres, et sera réparti en 2 sections : une première section de 900 mètres dédiée à l'activité conteneur et une deuxième de 540 mètres pour le traitement des marchandises diverses. Ce nouveau terminal s'étendra sur une superficie de 60 hectares et sera équipé, à terme, de 8 portiques de quai (STS), de 24 portiques de parc (RTG) et de 4 grues mobiles de dernière génération.

Marsa Maroc mobilisera, avec ses partenaires, un investissement estimé à 280 millions d'euros pour la réalisation de la première phase de ce nouveau terminal dont la mise en service est prévue à partir de 2027. Forte de son

expertise opérationnelle et de ses partenariats solides avec des compagnies maritimes de renommée mondiale, Marsa Maroc déploiera les ressources nécessaires pour assurer le succès commercial du Terminal Ouest.

Marsa Maroc dispose, désormais, dans son portefeuille de concessions de 3 terminaux de transbordement des conteneurs sur la façade méditerranéenne, renforçant ainsi son positionnement sur ce marché. Avec le Terminal Ouest, la capacité de traitement du trafic conteneurisé de Marsa Maroc sera portée à 9 millions d'EVP, dont près de 7 millions d'EVP dédiés au transbordement des conteneurs.

#### LE GROUPEMENT MARSA MAROC - BOLUDA TOWAGE ASSURERA LES ACTIVITÉS DE REMORQUAGE ET D'ASSISTANCE À NADOR WEST MED

Suite à un appel d'offres international lancé par le Port Nador West Med, le groupement constitué de Boluda Towage France, filiale du numéro 1 mondial du remorquage maritime « Boluda Corporación Marítima », et de Marsa Maroc, a été désigné attributaire de l'autorisation d'exercice des activités de remorquage et d'assistance au port Nador West Med pour une durée de 20 ans, à partir du dernier trimestre 2026.

Le groupement procédera à la création d'une filiale commune pour la gestion de cette autorisation d'exercice et la réalisation des investissements y afférents, notamment l'acquisition d'une flotte de 4 remorqueurs d'une capacité de traction de 80 tonnes, pour un montant d'environ 45 millions d'euros. Le capital de la filiale permissionnaire sera réparti à hauteur de 51% pour Boluda Towage France et de 49% pour Marsa Maroc.

#### MARSA MAROC PREND UNE PARTICIPATION DANS BOLUDA MARITIME TERMINALS (BMT)

Marsa Maroc, en partenariat avec Boluda Corporacion Maritima, a conclu un accord portant sur l'acquisition de 45% du capital et des droits de vote de BMT pour 80 millions d'euros, autorisé par le Conseil d'Administration de Marsa Maroc le 19 novembre 2025, sous réserve de l'approbation des autorités compétentes.

BMT, implantée dans neuf ports entre la péninsule ibérique et les îles Canaries, a manutentionné plus d'un million d'EVP en 2024, confirmant son rôle clé sur le corridor Péninsule-Îles Canaries. Ce rapprochement stratégique permettra à Marsa Maroc et Boluda de mutualiser leurs expertises et atouts en gestion de terminaux portuaires.

Les deux groupes partagent un alignement stratégique pour renforcer leur position sur le corridor Maroc-Espagne et consolider leur rayonnement international, notamment en Afrique. Avec 34 terminaux dans 20 ports, Marsa Maroc franchit une nouvelle étape dans son expansion géographique et confirme sa capacité à nouer des alliances stratégiques avec des acteurs mondiaux, renforçant sa position d'opérateur portuaire de référence.

#### MARSA MAROC ET CMA CGM FINALISENT L'ACCORD POUR L'EXPLOITATION DU TERMINAL A CONTENEURS OUEST DU PORT NADOR WEST MED

À la suite de la signature, en date du 28 octobre 2024, de la convention globale entre le Groupe Tanger Med et CMA CGM, Marsa Maroc et la société CMA Terminals annoncent la signature d'un accord de partenariat pour l'entrée de cette dernière dans le capital de la filiale portant la concession du Terminal à Conteneurs Ouest du port Nador West Med, grand port marocain situé en Méditerranée.

À l'issue de la finalisation de cet accord, soumise à l'approbation des autorités compétentes, Marsa Maroc détiendra 51 % du capital et des droits de vote de la société concessionnaire, tandis que CMA Terminals en possédera 49 %.

Progressivement opérationnel à partir de 2027, le terminal disposera de 900 mètres linéaires de quai, d'une profondeur de 18 mètres et de 37,5 hectares de terre-pleins. Il s'étendra sur une superficie de 60 hectares et sera équipé, à terme, de 8 portiques de quai (STS). À pleine capacité, il pourra traiter jusqu'à 1,8 million d'EVP par an.

Fruit d'un partenariat stratégique entre deux acteurs de référence du secteur portuaire et maritime, le terminal bénéficiera à la fois du réseau mondial de CMA CGM, capable de générer d'importants volumes de trafic, et de l'expertise opérationnelle et l'ancrage local de Marsa Maroc.

Cette alliance permettra de développer à Nador West Med un terminal de dernière génération, répondant aux plus hauts standards internationaux de performance et de connectivité. Elle contribuera également à faire du port un hub majeur de transbordement en Méditerranée et à renforcer l'attractivité logistique du Maroc sur les grandes routes maritimes mondiales. Idéalement situé à proximité du détroit de Gibraltar, dans la baie de Betoja, à l'embouchure de l'oued Kert, le port de Nador West Med bénéficie d'atouts géographiques majeurs, complémentaires des terminaux exploités par le Groupe CMA CGM en Méditerranée occidentale.

#### MARSA MAROC ET CMA CGM FINALISENT L'ACCORD POUR L'EXPLOITATION DU TERMINAL A CONTENEURS OUEST DU PORT NADOR WEST MED

Marsa Maroc a conclu un accord social historique avec l'ensemble de ses partenaires sociaux (UMT, ODT, CDT, FDT, UGTM), marquant une avancée majeure vers un climat social stable et durable jusqu'en 2030.

Fruit d'un dialogue mené dans un esprit de transparence, d'écoute mutuelle et de responsabilité partagée, cet accord consacre une vision commune alliant pérennité des projets de la société et valorisation de son capital humain.

Il se traduit par des mesures concrètes d'amélioration des conditions professionnelles au bénéfice de tous les collaborateurs.

## Investissement

### DEUX NOUVELLES PASSERELLES TÉLESCOPIQUES EN SERVICE À LA GARE MARITIME DU PORT DE NADOR

Le port de Nador a mis en service, en avril dernier, deux passerelles télescopiques de dernière génération, offrant désormais un accès bidirectionnel entre le hall d'accueil et la gare maritime. Ces équipements assurent un passage fluide, sécurisé et confortable pour les passagers effectuant les formalités de transit.

Cet investissement s'inscrit dans le cadre du projet de modernisation de la gare maritime, qui prévoit également la séparation des flux de passagers, l'aménagement et l'extension des zones ombragées, ainsi que l'amélioration des parkings de stationnement.

Ces nouvelles installations contribueront à améliorer l'expérience des voyageurs, notamment celle de nos compatriotes MRE, en facilitant leur transit dans les meilleures conditions.

### UN PLAN D'INVESTISSEMENT STRUCTURANT AUX PORTS DE CASABLANCA ET JORF LASFAR

Dans le cadre de sa vision stratégique à l'horizon 2030, Marsa Maroc déploie un programme structurant de 4 milliards de dirhams sur cinq ans pour moderniser et développer les ports de Casablanca et de Jorf Lasfar. L'objectif est d'élever la performance opérationnelle, d'accroître la compétitivité et de renforcer la synergie entre les deux plateformes, tout en accélérant la digitalisation des processus portuaires.

Ce plan prévoit la modernisation des infrastructures avec un renforcement des capacités de traitement et l'extension des installations existantes. À Casablanca, un nouvel aménagement de quai polyvalent pour l'activité vracs est notamment programmé. En parallèle, Marsa Maroc investit dans l'acquisition de nouveaux équipements et la mise à niveau des parcs afin d'augmenter la productivité sur l'ensemble des terminaux.

La dimension digitale constitue un axe central du dispositif, avec l'intégration de systèmes de gestion automatisée, des solutions de traçabilité en temps réel et le développement de projets d'intelligence artificielle pour optimiser les opérations. Le rapprochement fonctionnel entre Casablanca et Jorf Lasfar doit, par ailleurs, favoriser une approche logistique plus intégrée au service des clients, en améliorant la fluidité, la rapidité des opérations et, in fine, la satisfaction des armateurs, chargeurs et transporteurs.

Inscrit dans la stratégie de Marsa Maroc visant à conforter sa position d'opérateur portuaire de référence, ce programme accompagne la croissance des échanges commerciaux et soutient la compétitivité nationale. L'entreprise a d'ores et déjà engagé des investissements significatifs au premier semestre 2025, notamment au profit du port de Nador West Med.

### RECEPTION DE NOUVEAUX CHARIOTS CAVALIERS

Dans le cadre du programme de renforcement et de modernisation de leur parc d'équipements, les terminaux à conteneurs de Marsa Maroc au port de Casablanca ont réceptionné sept chariots cavaliers de dernière génération, d'une capacité de 40 tonnes et pouvant gerber jusqu'à 4 niveaux. Ces nouveaux équipements viennent soutenir la performance opérationnelle des terminaux, optimiser les flux des conteneurs et améliorer la fiabilité ainsi que la sécurité des opérations.

## Distinction

### MARSA MAROC PRIMÉE LORS DE LA 4ÈME ÉDITION DES TROPHÉES DE LA FONDATION DIPLOMATIQUE

Marsa Maroc a reçu le Trophée « Industrie & Services » lors de la 4ème édition des Trophées de la Fondation Diplomatique, en reconnaissance de son engagement pour la compétitivité portuaire en Afrique et la promotion de l'expertise marocaine à l'échelle continentale.

Cette distinction vient consacrer les avancées majeures réalisées par Marsa Maroc, notamment l'exportation de son savoir-faire portuaire au Bénin, à travers la signature d'un contrat de gestion déléguée de deux terminaux au port de Cotonou.

### MARSA MAROC 4<sup>ÈME</sup> OPÉRATEUR A CONTENEURS EN AFRIQUE POUR LA 2<sup>ÈME</sup> ANNÉE CONSECUTIVE

Dans son dernier rapport Global Container Terminal Operators, le cabinet Drewry, référence mondiale en matière de données et d'analyses du secteur portuaire et maritime, classe Marsa Maroc, pour la deuxième année consécutive, à la 4ème place des plus grands opérateurs à conteneurs en Afrique.

## Certification

### LE TERMINAL TC3PC CERTIFIÉ ISO 50001

À l'instar de la DEPC-TCR, la société TC3PC a réussi la certification de son nouveau système de management de l'énergie, conformément à la norme ISO 50001 version 2018, à l'issue de l'audit mené par le bureau VERITAS MAROC du 3 au 7 février 2025.

Parallèlement, la société TC3PC a également réussi le renouvellement anticipé de la certification de son système de management intégré Qualité, Santé/Sécurité et Environnement, en conformité avec les normes ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 et ISO 45001:2018.

Désormais, avec l'intégration du «volet énergie» et la refonte de son système de management, le TC3PC dispose d'un système unifié sous l'appellation

«SMI-QSSEÉ-TC3PC».

Ce système intégré et certifié regroupe l'ensemble des exigences des quatre référentiels, garantissant ainsi une approche globale et cohérente en matière de performance, de sécurité, de respect de l'environnement et d'efficacité énergétique.

### CERTIFICATION ISO 50001

Plusieurs sites opérationnels de Marsa Maroc ont obtenu la certification ISO 50001 version 2018, confirmant leur engagement en faveur de la performance énergétique.

Les Directions de l'Exploitation aux ports d'Agadir, Mohammedia, Casablanca (DEPC-TP), Safi, Nador et la Société de Manutention d'Agadir ont mis en place des systèmes de management de l'énergie structurés et efficaces.

Cette reconnaissance reflète la volonté de ces terminaux de renforcer la maîtrise de leur performance énergétique et confirme leur engagement à optimiser leurs consommations, et à contribuer durablement à la préservation de l'environnement.

### CERTIFICATION PROFESSIONNELLE DE LA DIRECTION AUDIT INTERNE ET RISQUES

La Direction Audit Interne & Risques de Marsa Maroc a obtenu la certification professionnelle selon le Référentiel Professionnel de l'Audit Interne (RPAI) 2025, délivrée par IFACI Certification (Institut Français de l'Audit Interne et du Contrôle Interne).

Cette certification professionnelle a été accordée à l'issue d'une évaluation des activités d'audit interne de Marsa Maroc et son alignement aux principes et normes professionnelles en vigueur. Le comité de certification a salué la qualité des missions d'audit, la contribution active de l'audit interne à la transformation DE Marsa Maroc ainsi que la relation constructive avec la Direction générale.

Cette certification constitue une reconnaissance de la qualité des travaux d'audit interne et confirme le rôle de la Direction Audit & Gestion des Risques dans le renforcement du dispositif de contrôle interne et l'accompagnement du Groupe dans la réalisation de ses objectifs stratégiques.

## BILAN 2025



161 M(T)

Tonnage Global



11,1 M EVP\*

Activité Conteneurs



535 203

Camions TIR



3 220 422

Passagers



526 862

Véhicules



8,64 M(T)

Vrac Liquide



522 493

Vrac Solide et Divers



16 686

Total des Escales

\* Équivalent Vingt Pieds

## COMPLEXE PORTUAIRE TANGER MED

Le complexe portuaire Tanger Med, s'étendant sur 1 000 hectares, est un acteur clé du commerce maritime international.

Il englobe plusieurs infrastructures :

- **Tanger Med 1** : deux terminaux à conteneurs, un terminal ferroviaire, un terminal hydrocarbures, un terminal marchandises diverses et un terminal véhicules.
- **Tanger Med 2** : deux terminaux à conteneurs.
- **Port Passagers & Rouliers** : zones d'accès, inspections frontalières, quais d'embarquement des passagers et TIR, zones de régulations et gare maritime.
- **Tanger Med Port Center** : un centre d'affaires de 29 000 m<sup>2</sup>, pivot des échanges de la communauté portuaire et maritime.

Connecté à un réseau multimodal (rail, autoroutes, voies express), Tanger Med assure une fluidité optimale du transport des marchandises et des passagers vers les principales zones économiques du pays. Il accueille des opérateurs de renommée mondiale tels que Maersk, Hapag-Lloyd, CMA-CGM, MSC, Arkas, et des leaders portuaires comme APM Terminals et Eurogate.

Grâce à ses performances et son positionnement stratégique, Tanger Med confirme son rôle de plateforme logistique et portuaire de premier plan, au service du commerce mondial.



1<sup>er</sup>

Port en Méditerranée  
et en Afrique



1<sup>ère</sup>

Plateforme Logistique  
du Maroc



17<sup>ème</sup>

parmi les 500 premiers  
ports à conteneurs  
(Alphaliner)



180

ports dans 70 pays  
desservis par des  
liaisons régulières



5<sup>ème</sup>

Port le plus efficace au Monde  
(Banque Mondiale et S&P)



Présentation du Groupe



Tendances & Perspectives



Nos Métiers



Entités du Groupe



Bilan d'activité





# ACTUALITÉS

## Nouveaux services maritimes

Le complexe portuaire Tanger Med renforce sa connectivité maritime avec l'introduction de plusieurs nouveaux services opérés par des compagnies majeures du secteur.

### CHANGEMENT PORTÉ AU SERVICE MECL DE MAERSK

Le service MECL inclura désormais une escale à Mundra (Inde) et supprimera son escale ouest à Algésiras, le port Tanger Med étant inclus dans la rotation en tant que plateforme du détroit. Cette modification réduira les temps de transit entre l'Inde, le Pakistan, le Moyen-Orient et la côte est américaine d'environ 5 jours.

HAPAG-LLOYD met à jour l'expédition de fret vers et depuis l'Afrique de l'Ouest À partir de la mi-février, Hapag Lloyd a étendu sa présence en Afrique de l'Ouest en ajoutant de nouvelles routes vers et depuis le hub de Tanger Med, au Maroc. Les expéditions seront reliées par le réseau Hapag-Lloyd et ce pour une amélioration des délais des importations à destination d'Abidjan et les exportations en provenance de Dakar et d'Abidjan ainsi deux nouveaux ports sont rajoutés : Lomé (Togo) et Onne (Nigéria).

- **Nouvelle rotation de service WA1 :**  
Tanger Med, Morocco → Dakar, Senegal → Abidjan, Ivory Coast → Tanger Med, Morocco
- **Nouvelle rotation de service WA2 :**  
Tanger Med, Morocco → Nouakchott, Mauritania → Conakry, Guinée → Freetown, Sierra Leone → Monrovia, Liberia → Tanger Med, Morocco
- **Nouvelle rotation de service WA3 :**  
Tanger Med, Morocco → Banjul, Gambia → Tanger Med, Morocco
- **Nouvelle rotation de service WAX :**  
Tanger Med, Morocco → Tema, Ghana → Lomé, Togo → Cotonou, Bénin → Lagos (Tincan / Apapa), Nigeria → Onne, Nigeria → Tanger Med, Morocco
- **Nouvelle rotation de service WWA :**  
Antwerp, Belgium → Le Havre, France → Lisbon, Portugal → Tanger Med, Morocco → Tema, Ghana → Pointe Noire, Congo → Luanda, Angola → Tema, Ghana → Antwerp, Belgium

### HAPAG-LLOYD MET À JOUR LE SERVICE SOUTH EAST INDIA-EUROPE EXPRESS (IEX)

À partir de la mi-mars, le IEX changera sa rotation de service, éliminera Bremerhaven et passera plutôt à Hamburg. La nouvelle rotation de service est comme suit :

Rotterdam, NL → London Gateway → Hamburg → Tanger Med → Colombo → Ennore (Chennai) → Colombo → Algeciras → Rotterdam.

### MAERSK ANNONCE LE CHANGEMENT DU SERVICE DU MOYEN-ORIENT À L'EUROPE - ME2

Maersk a annoncé des mises à jour de service Moyen-Orient vers l'Europe (ME2) et ce pour améliorer l'offre de services et assurer des horaires plus cohérents, le service ME2 remplacera l'escale prévue à Bremerhaven par Hambourg. Le premier navire de la nouvelle rotation est le Maersk Stadelhorn qui fait escale à Hambourg le 21 mars. La nouvelle rotation ME2 est comme suit :

Colombo → Chennai → Colombo → Algeciras → Rotterdam → London Gateway → Hambourg → Tanger Med.

### HAPAG-LLOYD ET ARKAS DIVISENT LE SERVICE WEST MED BLACK SEA LE 'WBS'

Hapag Lloyd et Arkas Line réorganisent leur service West Med Black Sea (WBS) en mars. Ils créeront deux services distincts : un service commun East Med West Med (XMX/WBS) et un Shuttle East Med - Black Sea (BSX). Le service BSX inclura une escale à Port Saïd, remplaçant Bourgas et le Pirée. Le service XMX/ WBS aura une rotation de trois semaines avec des navires de 2800 EVP et reliera la Turquie, le Maroc et l'Espagne. La liaison Turquie - Mer Noire sera assurée par le nouveau service Turquie - Égypte - Roumanie de Maersk (commercialisé par Hapag Lloyd sous le nom de BSX), avec une rotation de deux semaines et des navires de 2500 EVP.

### HAPAG-LLOYD ÉTEND LE SERVICE CROSS MED EXPRESS (XMX)

Hapag Lloyd a démarré en mars le services Cross Med Express (XMX), qui remplacent le service actuel de West Med Black Sea (WBS). Ce service assurera une couverture efficace entre la mer Noire et la Méditerranée orientale jusqu'à l'Égypte, la Méditerranée occidentale et le Maroc. Ce service effectuera des escales directes entre les ports turcs (Istanbul, Izmit et Gemlik) et le port Tanger Med, le port de Casablanca ainsi que celui de et Barcelone. Les Connexions sont hebdomadaires et sont assurées par le réseau Feeder & Shuttle de Hapag-Lloyd via le port Tanger Med vers les destinations de l'ouest de la Méditerranée et aux services principaux vers et depuis d'autres régions. La couverture complète du service XMX se présente comme suit :

Istanbul → Izmit → Gemlik Tanger Med → Casablanca → Barcelona → Istanbul.

### HAPAG-LLOYD ÉTEND LE SERVICE PORTUGAL TANGIER EXPRESS (PTX) EN MÉDITERRANÉE

À la mi-mars 2025, Hapag Lloyd a lancé le nouveau service Portugal Tangier Express (PTX) pour offrir une meilleure couverture portuaire entre les ports ibériques et le réseau Hapag-Lloyd via Tanger, au Maroc. La couverture accrue au sein d'Iberia, assurant un service rapide et hebdomadaire vers/ depuis les ports du Portugal et de l'Espagne via Tanger (Maroc) : La rotation se présente comme suit :

Lisbon → Vigo → Leixões → Tanger Med.

### ARKAS LINE LANCE UN NOUVEAU SERVICE BLUE MED SERVICE (BMS)

L'armateur turc Arkas Line a annoncé le lancement de son service Blue Med (BMS) le 15 février 2025, avec une première escale à Alexandrie. Ce nouveau service est le résultat de la fusion des lignes GPS, EMS et SEM d'Arkas Line. Le BMS connectera 15 ports clés dans 8 pays du bassin méditerranéen : Alexandrie, Beyrouth, Lattaquié, Mersin, Aliaga, Gênes, La Spezia, Tanger, Casablanca, Valence, Barcelone, Fos, Salerne. Opéré exclusivement par des navires d'Arkas Line (5 unités de 1400 à 2400 EVP avec une rotation de 35 jours, commençant par le WANDA A).

### FIABILITÉ DES SERVICES GEMINI ET DYNAMIQUE PORTUAIRE EN MÉDITERRANÉE

À la suite de la publication de ses statistiques mensuelles sur la fiabilité des horaires, Sea-Intelligence a mis en avant une performance remarquable des navires opérés dans le cadre de la coopération Gemini entre MAERSK et HAPAG-LLOYD. En février 2025, ces services ont atteint un taux de ponctualité exceptionnel de 94%, dépassant l'objectif initial de 90 %. Ce résultat illustre concrètement l'efficacité du partenariat stratégique entre les deux armateurs.

Bien que le lancement intégral du réseau Est-Ouest est prévu pour juin 2025, les flux maritimes à destination de l'Europe du Sud poursuivent leur progression, confirmant le rôle stratégique des ports méditerranéens, à l'image du Port Tanger Med, en tant que portes d'entrée majeures du commerce Asie-Europe.



## NOUVEAU SERVICE MARITIME ENTRE LA TURQUIE ET L'AFRIQUE DE L'OUEST DEPUIS MAI 2025

Pour mieux répondre aux attentes de ses clients en matière de planification logistique, HAPAG-LLOYD a lancé en mai 2025 une nouvelle liaison directe entre la Turquie et les principaux ports d'Afrique de l'Ouest.

Ce service baptisé WAX, combine les avantages des anciens services de XMX et WAX, offrant ainsi une couverture étendue, des temps de transit optimisés et une flexibilité accrue. Il continue ainsi à desservir les échanges intra-européens, renforçant la connectivité entre ces régions stratégiques.

## MISE À JOUR DU SERVICE ECX

HAPAG-LLOYD annonce des mises à jour majeures de son service ECX, reliant l'Europe à la côte Est de l'Amérique du Sud, dans le cadre de son engagement à améliorer la fiabilité des horaires.

À partir de juillet 2025, la rotation du service ECX sera ajustée pour optimiser les temps de transit, garantissant ainsi une meilleure cohérence des escales.

## CMA CGM AJUSTE SES SERVICES VERS LE PAKISTAN (EPIC) POUR PLUS DE FIABILITÉ

CMA CGM annonce des ajustements de son service EPIC, afin de garantir la sécurité et la continuité des expéditions vers et depuis Pakistan.

Depuis le 9 mai 2025, le service EPIC a cessé d'escaler à Karachi et intègre désormais une escale au Port Tanger Med, renforçant ainsi le rôle du hub marocain dans les grandes routes maritimes Est-Ouest.

## ARKAS LINE RENFORCE SON SERVICE AFRIQUE DE L'OUEST (WAS) AVEC UNE FLOTTE DÉDIÉE

ARKAS LINE opère désormais son service WAS avec une flotte dédiée, renforçant sa présence en Afrique de l'Ouest. Le port de Tanger figure dans la nouvelle rotation hebdomadaire aux côtés de Casablanca, Dakar, Lagos, Tema, Abidjan et Nouakchott, consolidant son rôle de hub régional.

## LE TERMINAL À CONTENEURS TANGER ALLIANCE REÇOIT LA PREMIÈRE ESCALE D'UN NAVIRE DE « PREMIER ALLIANCE »

Le 11 avril 2025, le terminal TC3 opéré par Tanger Alliance (TAT) a reçu pour la première fois le navire M/V ONE FORTUNE, opérée par Ocean Network Express (ONE). Cette escale marque le lancement officiel du nouveau service MS2, opéré dans le cadre de la nouvelle alliance maritime internationale « Premier Alliance », regroupant plusieurs compagnies de transport maritime du premier plan. Cette nouvelle alliance contribuera à accroître la fréquence des escales, la connectivité et compétitivité globale du port.

## CMA CGM AJUSTE TEMPORAIREMENT LA ROTATION DE SON SERVICE SAFRAN

CMA CGM a temporairement modifié la rotation de son service SAFRAN en remplaçant l'escale de London Gateway par Southampton pour quatre escales opérées en juin et en septembre 2025.

Le port de Tanger Med reste un point d'ancrage stratégique de cette liaison entre l'Europe et l'Amérique du Sud, consolidant son positionnement au cœur des grands axes maritimes Est-Ouest.

## RETOUR DU SERVICE FAL3 DE CMA CGM

CMA CGM a réintroduit le Port Tanger Med sur son service FAL3, qui fait partie de l'Ocean Alliance, après l'avoir retiré en juin dernier. À ce moment-là, Zeebrugge avait été ajouté à la rotation. Selon Dynaliners, le retour de Tanger se fera tous les quinze jours (fortnightly), en alternance avec Zeebrugge. Cet arrangement devrait rester en place jusqu'à la fin de l'année. La rotation FAL3 révisée fera donc escales aux ports suivants : Qingdao – Shanghai – Ningbo – Shenzhen (Yantian) – Singapour – Le Havre – Rotterdam – Hambourg – Anvers – Zeebrugge/Tanger Med (alternance) – Qingdao.

## LES SERVICES MD2 ET GS2 DE OCEAN NETWORK EXPRESS (ONE) NOUVELLEMENT REMANIÉS

Le segment Asie-Méditerranée du service actuel MS2 évolue désormais en un service autonome, rebaptisé Mediterranean 2 (MD2).

Ce nouveau service reliera Pusan, Shanghai, Ningbo, Kaohsiung, Shekou, Singapour, le Cap de Bonne Espérance, Tanger Med, Valence, Barcelone, Gênes et Fos, avant de revenir via Singapour et Pusan.

La première escale du navire Hyundai Neptune V.040W est prévue à Pusan le 7 septembre 2025.

Le temps de transit vers Pusan et la Chine centrale sera optimisé, tandis que les cargaisons en provenance de Laem Chabang et Cai Mep seront prises en charge par transbordement via Singapour.

Le service offrira en outre une meilleure couverture entre la Côte Ouest des États-Unis et la Chine du Nord, renforçant ainsi la connectivité Asie-Méditerranée.

## HMM RÉVISE LE SERVICE MD2

HMM a annoncé la restructuration de ses services avec le lancement du Mediterranean Service 2 (MD2) révisé et du Korea Middle East – Pacific South (KMP), un nouveau service qui sera opérationnel début septembre 2025. Cette évolution stratégique marque la scission de l'ancien service MP2 en deux offres distinctes et complémentaires.

Le Mediterranean Service 2 (MD2) opère désormais comme une boucle Asie-Méditerranée dédiée, reliant directement les principaux ports des deux régions. La rotation portuaire comprend Pusan, Shanghai, Ningbo, Kaohsiung, Shekou, Singapour, le Cap de Bonne Espérance, Tanger Med, Valence, Barcelone, Gênes, Fos, avant de revenir par Singapour et Pusan.

Ce service offre une couverture étendue de la Méditerranée Ouest, avec des escales directes en Espagne, Italie, France et Maroc, renforçant ainsi la connectivité entre l'Asie et le bassin méditerranéen.

Le port Tanger Med y joue un rôle clé en tant que porte d'entrée stratégique vers l'Afrique du Nord. Sur le segment Est, le MD2 assure un service express entre la Méditerranée Ouest, Pusan et la Chine centrale, tout en connectant également l'Asie du Sud-Est via Singapour.

## MISE À JOUR DU SERVICE PREMIER ALLIANCE MD2

Yang Ming a annoncé la mise à jour de ses services avec le lancement de versions améliorées du Mediterranean Service 2 (MD2) et du Gulf Pacific South 2 (GS2).

Le segment Asie-Méditerranée du service actuel MS2 sera désormais opéré comme un service autonome sous la nouvelle appellation Mediterranean 2 (MD2). En parallèle, le segment Transpacifique du même service sera intégré à l'actuel AG1, relancé sous le nom de Gulf Pacific South 2 (GS2).

Le service Mediterranean 2 (MD2) offrira une boucle optimisée reliant les principaux ports d'Asie et de Méditerranée, avec la rotation suivante : Pusan – Shanghai – Ningbo – Kaohsiung – Shekou – Singapour – Cap de Bonne Espérance – Tanger Med – Valence – Barcelone – Gênes – Fos – Cap de Bonne Espérance – Singapour – Pusan.

Le temps de transit vers Pusan et la Chine centrale sera sensiblement amélioré, tandis que le fret en provenance de Laem Chabang et Cai Mep sera acheminé par transbordement via Singapour, assurant une connectivité fluide entre l'Asie du Sud-Est et la Méditerranée.

## DÉMARRAGE DE LA COOPÉRATION GEMINI AU PORT TANGER MED

• Accueil le 02 février 2025 du premier navire “MV AS NINA” au Terminal 4 opéré par APM Terminals

Cette première escale a été réalisée dans le cadre de la nouvelle Coopération GEMINI entre Maersk et Hapag Lloyd. Le navire en provenance du moyen orient a été opéré sous le service JEDDAH 1.

• Accueil le 05 février 2025 du premier navire de la Nouvelle Coopération Gemini au Terminal 1 opéré par APM Terminals

Le premier Terminal à conteneurs 1 opéré par APM TERMINALS a accueilli le premier navire Gemini « Mu GSL TINOS » en date du 05 février 2025, et qui a été opéré sous le service JEDDAH 2 qui relie Port Tanger Med et le Moyen-Orient.

• Accueil le 27 mars 2025 du premier navire de la Nouvelle Coopération Gemini au Terminal 3 opéré par Tanger Alliance

Tanger Alliance a accueilli le 27 mars la première escale Gemini entre Maersk et Hapag-Lloyd avec le navire DAMIETTA EXPRESS sous le service NE1 reliant la Chine centrale à l'Europe du Nord via le Port Tanger Med (MA).

## EXTENSION DU SERVICE GEMINI ME1/IOS ET RENFORCEMENT DE LA CONNECTIVITÉ EN EUROPE DU NORD

Dans le cadre du déploiement progressif de leur coopération stratégique Gemini, MAERSK et Hapag-Lloyd annoncent l'intégration du port de Wilhelmshaven, au nord de l'Allemagne, à la rotation de leur service conjoint Moyen-Orient / Sous-continent indien / Europe du Nord, baptisé “ME1/IOS”. Ce nouveau service vient renforcer la couverture du réseau Asie-Europe opéré par les deux armateurs.

Reposant sur le modèle “Hub & Spoke”, le réseau Gemini privilégie les principaux hubs afin d'optimiser la fiabilité et l'efficacité des opérations. Jusqu'à présent, le service ME1/IOS desservait trois grands ports européens : Rotterdam, Hambourg et London Gateway. L'ajout de Wilhelmshaven comme quatrième port d'Europe du Nord s'inscrit dans cette logique d'optimisation, sans modification de la couverture existante.

La boucle est exploitée par une flotte homogène de douze navires Hapag-Lloyd, d'une capacité comprise entre 13 470 et 15 440 EVP, et conserve une rotation de douze semaines avec les escales suivantes : Jebel Ali, Mundra, Nhava Sheva, Salalah, Tanger Med, Rotterdam, Wilhelmshaven, Hambourg, London Gateway, Tanger Med, Salalah, Jebel Ali.

Le premier navire à opérer selon ce nouveau schéma est le LOS ANGLES EXPRESS (15 440 EVP), dont le départ vers l'ouest a été programmé le 12 décembre depuis Jebel Ali, avec une arrivée estimée à Wilhelmshaven le 24 janvier 2026. À noter que cette rotation s'effectue via le Cap de Bonne-Espérance.

Cette évolution confirme la dynamique de développement du réseau Gemini et consolide le rôle stratégique de hubs majeurs tels que Tanger Med dans les grandes chaînes logistiques reliant l'Asie, le Moyen-Orient et l'Europe.

## AJUSTEMENT TEMPORAIRE DE ROTATION DU SERVICE SAFRAN

Dans le contexte de congestion portuaire persistante à London Gateway, le port de Southampton continuera d'assurer temporairement l'escale britannique du service SAFRAN, afin de maintenir la fiabilité de la liaison entre l'Europe du Nord et la côte Est de l'Amérique du Sud.

Cette mesure est prolongée sur l'ensemble du premier trimestre 2026 (T1 2026) et concerne l'axe Europe du Nord / Amérique du Sud.

La rotation révisée du service est désormais la suivante : Southampton – Rotterdam – Hambourg – Anvers – Tanger Med – Santos – Paranagua – Buenos Aires – Montevideo – Rio Grande – Paranagua – Santos – Tanger Med.

## NOUVEAU SERVICE MARITIME SAISONNIER ENTRE SFAX, TANGER MED ET VALENCE

À l'occasion du lancement de la campagne d'exportation des dattes 2025-2026, CMA CGM, à travers sa division Short Sea Lines, annonce le lancement d'une navette maritime saisonnière stratégique reliant Sfax, Tanger Med et Valence.

Ce nouveau service, opéré par deux navires – Scarletta et Medkon Sun – propose une fréquence hebdomadaire et offre des solutions logistiques adaptées aux marchandises sèches et réfrigérées, tout en facilitant l'accès au réseau mondial de CMA CGM grâce aux hubs méditerranéens.

Cette initiative répond à un enjeu commercial majeur, le Maroc figurant parmi les principaux marchés de destination des dattes tunisiennes, avec 18% du volume total exporté.

En complément, la desserte du marché marocain est renforcée par la connectivité vers Casablanca et Agadir, assurée via le service Morocco Shuttle (MOSHT1) au départ de Tanger Med, garantissant ainsi une couverture optimale du marché marocain.

## ARKAS LINE LANCE LE SERVICE MED AFRICA SERVICE (MAS) ET RENFORCE SA PRÉSENCE EN AFRIQUE DE L'OUEST

Dans le cadre de sa stratégie d'expansion vers l'Afrique de l'Ouest, Arkas Line a annoncé le lancement, en octobre 2025, de son nouveau service Med Africa Service (MAS).

Ce service hebdomadaire, opéré par une flotte de dix navires, résulte de la fusion des anciennes lignes Blue Med Service, et vise à proposer une liaison directe sans transbordement entre la Méditerranée orientale, l'Italie et les principaux marchés d'Afrique de l'Ouest.

Le dispositif intègre plusieurs escales stratégiques, notamment Tanger Med et Casablanca au Maroc, ainsi que des ports majeurs au Nigeria, au Ghana et en Côte d'Ivoire. Cette configuration permet une réduction significative des temps de transit et une amélioration de la fiabilité logistique pour les exportateurs.

À travers ce lancement, Arkas Line consolide sa position d'acteur clé des échanges maritimes entre la Méditerranée et la côte ouest-africaine.

## DÉPLOIEMENT DE L'OFFRE SAISONNIÈRE « GRAPE CONNECT » POUR LES EXPORTATIONS DE RAISINS VERS L'EUROPE DU NORD

Hapag-Lloyd annonce le lancement, en décembre 2025, de son offre saisonnière dédiée aux exportations de raisins d'Afrique du Sud vers l'Europe du Nord, sous l'appellation "Grape Connect". Ce service assurera une liaison hebdomadaire entre les ports d'exportation du Cap (ou Port Elizabeth) au port de Rotterdam.

Comme lors de la saison précédente, l'offre « Grape Connect » combine deux services existants : le SAT (Afrique du Sud – Afrique de l'Ouest – ESCA) et le WWA (Europe de l'Ouest – Afrique de l'Ouest). Les raisins sont d'abord transportés via SAT jusqu'à Luanda, puis transbordés sur WWA, incluant une nouvelle escale à Rotterdam.

Le service SAT dessert les ports de Paranagua, Itajai, Durban, Le Cap, Luanda et Paranagua avec une flotte de cinq navires d'une capacité comprise entre 2 700 et 3 700 EVP. Le service WWA, quant à lui, couvre Anvers, Le Havre, Lisbonne, Tanger Med, Tema, Pointe-Noire, Luanda, Lagos, Rotterdam (nouveau) et Anvers, et est opéré par sept navires de 3 600 à 4 800 EVP.

L'offre « Grape Connect » vient ainsi compléter le service Europe - Afrique du Sud (SAX) déjà opéré par Hapag-Lloyd en coopération avec Maersk et ONE, en apportant une capacité frigorifique (Reefer) supplémentaire et des fréquences de départ renforcées, spécifiquement adaptées aux exigences de la saison des raisins.

## AJUSTEMENT DU SERVICE WWA DE HAPAG-LLOYD ENTRE L'EUROPE ET L'AFRIQUE DE L'OUEST

Hapag-Lloyd a procédé à un ajustement de son service WWA (Europe de l'Ouest – Afrique de l'Ouest) afin d'optimiser sa couverture régionale et d'adapter son réseau aux évolutions du trafic.

Dans ce cadre, l'escale de Tema en direction du nord a été supprimée et remplacée par une escale à Lagos-Tincan, permettant d'améliorer l'efficacité opérationnelle de la ligne.

La rotation modifiée a ainsi desservi les ports d'Anvers, Le Havre, Lisbonne, Tanger Med, Tema, Pointe-Noire, Luanda, Lagos, avant un retour vers Anvers.

Le service continuera d'être opéré par une flotte de sept navires d'une capacité comprise entre 3 600 et 4 800 EVP.

Le MEDITERRANEAN EXPRESS (4 896 EVP) sera le premier à inaugurer cette nouvelle rotation, avec un départ prévu de Tanger Med le 19 novembre 2025.

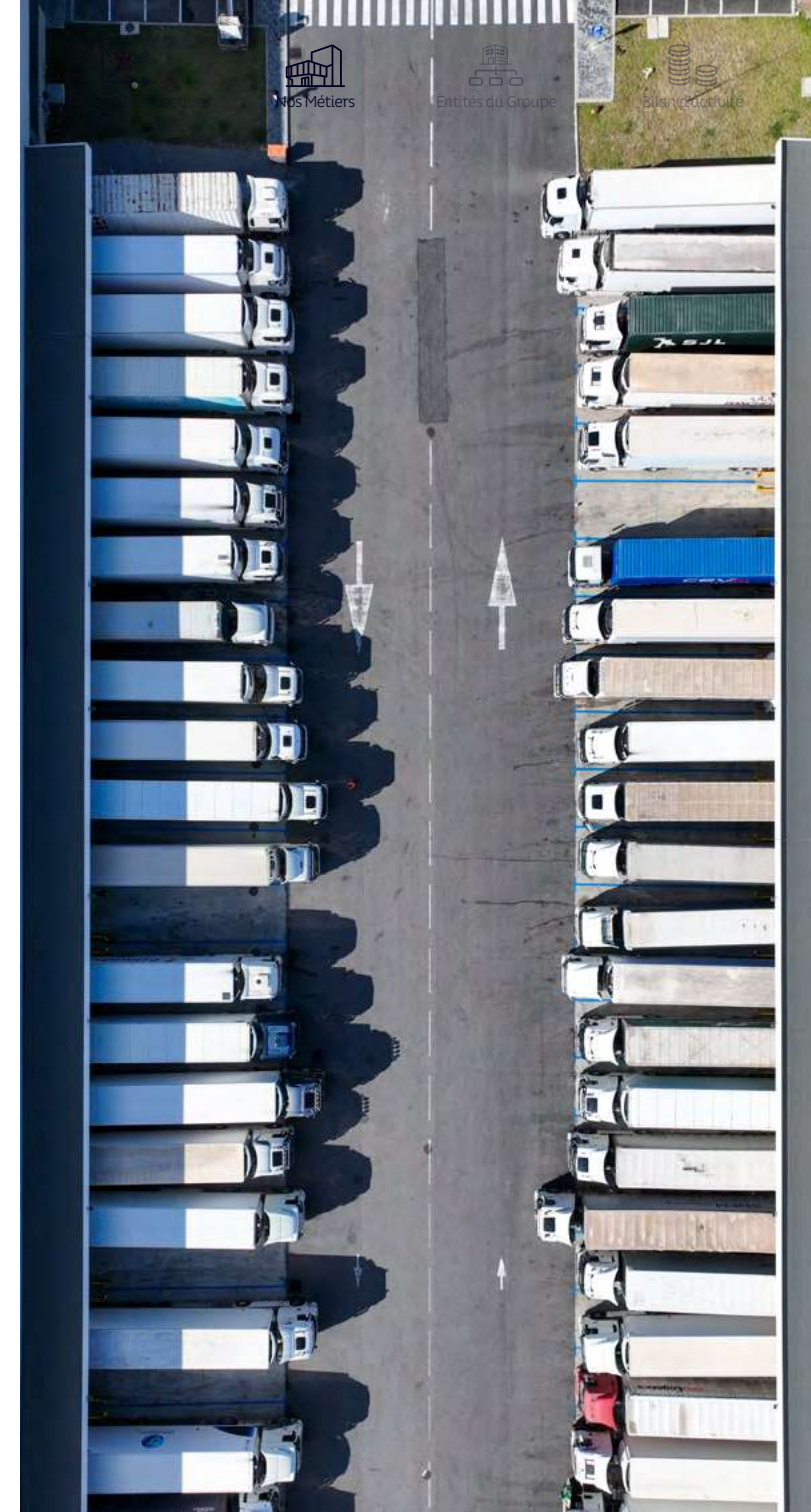
## X-PRESS FEEDERS LANCE UNE NOUVELLE BOUCLE ENTRE L'ESPAGNE, LE MAROC ET LE PORTUGAL

X-Press Feeders a annoncé le lancement, à la mi-octobre 2025, d'une nouvelle navette intra-européenne commercialisée sous le nom « Spain Portugal X-Press 2 » (SPX2). Ce nouveau service a été inauguré le 22 octobre au départ de Valence par le navire PERSEUS (660 EVP). Il proposera des départs bimensuels et desservira la rotation suivante : Valence – Lisbonne – Casablanca – Valence.

L'armateur Ocean Network Express (ONE) commercialisera des capacités sur cette boucle sous le nom de service « Spain Morocco Portugal » (SPM).

Cette nouvelle offre vient compléter les deux autres navettes déjà opérées par X-Press Feeders sur cet axe :

- SPX1, service hebdomadaire reliant Barcelone, Valence, Algésiras, Tanger Med, Casablanca, Leixões, Vigo et Lisbonne.
- SPX3, opéré par un navire de 1 720 EVP, reliant Algésiras, Tanger Med et Lisbonne.



## DÉMARRAGE D'UNE NOUVELLE LIGNE DÉDIÉE AU TRANSPORT DE MARCHANDISES ENTRE TANGER MED ET LE PORT DE HUELVA

Le 9 mars 2025, une nouvelle ligne maritime régulière a été lancée entre les ports de Tanger Med et le port de Huelva en Espagne, opérée par Suardiaz Group en collaboration avec Grupo Transonuba (GTO). Effectuée par le navire roulier Super-Fast Levante, cette liaison assure six rotations par semaine, avec un temps de transit de six heures, facilitant ainsi le transport de marchandises roulantes, y compris les cargaisons sèches, frigorifiées et classées IMO (dangereuses). Cette nouvelle liaison vise à renforcer la connectivité entre le Maroc et l'Europe, à favoriser l'intermodalité et à répondre à l'augmentation prévue du trafic commercial.

## RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ INCENDIE AVEC LE SYSTÈME COLDCUT COBRA

Le 9 mars 2025, une nouvelle ligne maritime régulière a été lancée entre les ports de Tanger Med et le port de Huelva en Espagne, opérée par Suardiaz Group en collaboration avec Grupo Transonuba (GTO). Effectuée par le navire roulier Super-Fast Levante, cette liaison assure six rotations par semaine, avec un temps de transit de six heures, facilitant ainsi le transport de marchandises roulantes, y compris les cargaisons sèches, frigorifiées et classées IMO (dangereuses). Cette nouvelle liaison vise à renforcer la connectivité entre le Maroc et l'Europe, à favoriser l'intermodalité et à répondre à l'augmentation prévue du trafic commercial. Le Port Tanger Med a franchi un nouveau cap en matière de sécurité incendie avec l'acquisition du système Coldcut Cobra, un dispositif de perforation et d'extinction à haute pression, une première en Afrique. Ce système innovant, monté sur remorque et tractable par un véhicule léger ou un Fourgon Pompe Tonne, intègre une technologie de découpe par jet d'eau haute pression, enrichi d'abrasifs (grenailles de fer). Il est capable de percer rapidement les matériaux les plus résistants tels que l'acier, le béton, le marbre ou le bois, tout en projetant un brouillard d'eau permettant de refroidir efficacement les gaz issus du feu. Cette technologie permet des interventions rapides, sûres et hautement efficaces, tout en réduisant considérablement l'exposition des pompiers à la chaleur et aux fumées toxiques. Parmi ses caractéristiques techniques, le Coldcut Cobra offre une pression de 300 bars, un débit de 28 litres par minute, un réservoir d'eau de 350 litres et un réservoir d'abrasif de 20 kg, ce qui assure une autonomie importante lors des interventions. Ce système constitue une avancée significative pour la lutte contre les incendies dans des environnements complexes comme ceux des ports. Il permet d'effectuer des attaques à distance depuis une position sécurisée, offrant ainsi une analyse plus précise de la situation et la possibilité d'intervenir sur une zone plus large. Ce dispositif renforce ainsi la sécurité des interventions, tout en optimisant la protection des équipes d'intervention et des infrastructures stratégiques.

## ORGANISATION D'UNE SÉRIE D'EXERCICES CONJOINTS DE PRÉPARATION AUX SITUATIONS D'URGENCE AVEC LES TERMINAUX ET OPÉRATEURS PORTUAIRES

Le 1er trimestre 2025 a été marqué par l'organisation d'une série de neuf exercices de préparation aux situations d'urgence, impliquant la majorité des terminaux et installations portuaires du Port Tanger Med. Ces exercices ont touché des sites stratégiques, tels que la Zone de stockage des hydrocarbures, la Zone de stockage du GPL, l'installation de réception portuaire pour le traitement des déchets hydrocarburés, ainsi que les terminaux à conteneurs et les entrepôts de la Zone Franche Logistique.

Ces exercices, organisés en collaboration avec les concessionnaires et les opérateurs portuaires, ont permis de réaliser plusieurs objectifs essentiels pour renforcer la sécurité portuaire :

- Formation et coordination des équipes : Assurer que les équipes mobilisées soient formées, familières avec l'intervention commune et respectent les procédures établies dans le Plan d'Urgence Portuaire ainsi que les Plans d'Opérations internes des terminaux.

- Tests de communication et coordination : Évaluer la fluidité des communications,

la coordination entre les équipes, la disponibilité des ressources nécessaires, ainsi que l'organisation de l'évacuation et les capacités

communes d'intervention.

- Amélioration de la réactivité : Tester la réactivité des équipes d'intervention en améliorant leur temps de réponse, tout en développant les réflexes appropriés face à diverses situations d'urgence.

- Évaluation du Plan Portuaire de Sécurité : Vérifier la mise en œuvre du Plan Portuaire de Sécurité, y compris le déclenchement du Poste de Commandement Portuaire.

- Simulation en situation réelle : Placer l'équipe de la Safety Brigade dans un contexte d'intervention réel pour mieux préparer les membres aux défis sur le terrain.

- Vérification des équipements d'intervention : Tester la disponibilité et la performance des équipements d'intervention de l'équipe de sécurité du port, appelés la Safety Brigade, afin de garantir leur efficacité en situation d'urgence.

Ces exercices ont non seulement renforcé la préparation aux urgences, mais ont également amélioré la coopération entre les divers acteurs impliqués dans la gestion de la sécurité portuaire, assurant ainsi une meilleure gestion des risques et une intervention plus rapide et efficace en cas d'incident.avec des acteurs mondiaux de premier plan.

## BOLUDA RENFORCE LA CAPACITÉ DE TANGER MED AVEC DEUX NOUVEAUX REMORQUEURS

Face à l'augmentation spectaculaire du trafic maritime au complexe portuaire de Tanger Med et à l'arrivée des méga porte-conteneurs, véritable révolution dans le transport maritime, il devenait impératif de renforcer les infrastructures portuaires pour garantir une gestion optimale des manoeuvres. Dans ce contexte, le port de Tanger Med a renforcé sa flotte avec l'acquisition de deux nouveaux remorqueurs, le VB AZLA et le VB AMSA, fournis par Boluda, un acteur majeur dans le domaine de l'assistance maritime.

Ces remorqueurs de haute capacité sont spécialement conçus pour répondre aux exigences des plus grands navires, avec une force de traction supérieure permettant d'assurer une assistance efficace, même dans les conditions les plus complexes. Cette acquisition marque une étape décisive pour garantir la sécurité des opérations dans ce hub maritime stratégique.

L'efficacité des opérations portuaires dépend en grande partie de la coordination entre le pilote et le remorqueur. Tandis que le pilote, expert du port, guide le navire en fonction des spécificités locales (conditions météorologiques, courants, etc.), le remorqueur fournit la puissance nécessaire pour mener à bien les manoeuvres. Cette synergie est essentielle pour assurer la fluidité du trafic maritime et minimiser les risques d'incidents.

L'introduction du VB AZLA et du VB AMSA témoigne de l'engagement continu de Tanger Med et de Boluda à anticiper l'évolution du transport maritime. En investissant dans des équipements de pointe, ces deux entités visent à maintenir la compétitivité du port face à un environnement en constante mutation.

Avec ces nouveaux remorqueurs, Tanger Med confirme sa position de leader en tant que porte d'entrée incontournable entre l'Europe, l'Afrique et le reste du monde, consolidant ainsi son statut de port le plus performant et stratégique du bassin méditerranéen et de l'Afrique.

## TERMINAUX À CONTENEURS : MODERNISATION DESÉQUIPEMENTS PORTUAIRES

Dans le cadre de sa politique d'excellence opérationnelle, APM Terminals et Kalmar ont lancé un ambitieux programme de modernisation portant sur 32 chariots cavaliers au terminal à conteneurs TC4 de Tanger Med. Ce projet vise à renforcer la sécurité, optimiser la productivité et améliorer la fiabilité des opérations portuaires. La mise à niveau de cette flotte d'équipements innovants est prévue pour être finalisée au 1er trimestre 2026, consolidant ainsi la position de Tanger Med comme l'un des terminaux les plus modernes de la région.

## Opération Marhaba 2025

La campagne Marhaba 2025, organisée du 10 juin au 15 septembre 2025, s'est déroulée au port de Tanger Med dans un climat de fluidité et de sécurité, assurant une expérience sereine pour tous les passagers. Au total, 1 776 942 passagers et 463 321 véhicules ont transité par le complexe portuaire, enregistrant une croissance soutenue de 4% pour les passagers et de 3% pour les véhicules par rapport à l'édition de 2024.

Cette édition s'est distinguée par la mise en œuvre effective du dispositif du billet à date fixe (billet ferme) durant la phase du retour du Maroc, du 1er au 31 août 2025, contribuant à une meilleure planification des flux et à une gestion optimisée du trafic.

Les opérations se sont déroulées dans un climat de fluidité et de sécurité, rendu possible grâce à la qualité des infrastructures portuaires, à la mobilisation d'une flotte maritime adaptée, ainsi qu'à l'application de mesures opérationnelles rigoureuses.

Ce succès a reposé sur une coordination exemplaire entre l'ensemble des autorités et acteurs concernés, sous la supervision de la "Fondation Mohamed V pour la Solidarité", garantissant aux voyageurs une traversée sereine et organisée dans les meilleures conditions.



**RENFORCEMENT DE LA CAPACITÉ DE SÉCURITÉ AVEC L'ACQUISITION D'UN ROBOT DE LUTTE CONTRE LES INCENDIES**

Le Port Tanger Med s'équipe d'un robot pompier téléopéré de dernière génération, marquant un tournant en matière d'intervention en milieux à haut risque.

Entièrement électrique, ce robot peut projeter jusqu'à 2 000 litres d'eau ou de mousse par minute, avec une autonomie de 5 heures et une portée de 500 mètres. Conçu pour opérer dans des conditions extrêmes (fumée, chaleur, terrains instables), il est doté de caméras HD, thermiques et rotatives à 360°, ainsi que d'un canon à haute pression. Il embarque également un support brancard et une bassine de transport pouvant supporter jusqu'à 250 kg. Certifié IP67 et piloté via télécommande multifonction, ce système innovant vient renforcer les capacités d'intervention et de sécurité du port. Tanger Med devient ainsi le premier port africain à intégrer cette technologie dans ses opérations de lutte contre l'incendie.

**ORGANISATION D'UNE SÉRIE D'EXERCICES DE SIMULATION POUR LA LUTTE CONTRE LA POLLUTION MARINE**

Du 16 au 18 juin 2025, une série d'exercices de simulation de pollution marine accidentelle a été organisée du Complexe Portuaire Tanger Med, sous la coordination du département Sécurité de la Capitainerie du Port. Ces exercices s'inscrivent dans le cadre de la convention d'assistance technique signée avec le Centre Français de Documentation, de Recherche et d'Expérimentation sur les pollutions accidentelles des eaux (CEDRE). Supervisés par deux experts du CEDRE, ces exercices ont permis de tester en conditions réelles la réactivité des équipes, tout en évaluant les procédures d'intervention face à une pollution marine accidentelle. Les experts ont également procédé à des contrôles techniques sur les dispositifs antipollution de l'autorité portuaire, afin d'en vérifier la conformité et la performance.

La convention avec le CEDRE prévoit deux niveaux d'assistance, activables en cas de pollution marine avérée ou de menace imminente:

- Niveau 1: Assistance à distance depuis le poste de commandement du CEDRE.
- Niveau 2 : Déploiement d'une assistance opérationnelle sur site.

Le 16 juin, un exercice emblématique a été mené sur le quai retour du Port Tanger Med 1, avec le déploiement de 150 mètres de barrage gonflable lourd, l'utilisation d'un écrémeur télécommandé et la mise en place d'une poche de confinement à l'avant d'un porte-conteneurs.

**IMPORTATION DE VÉHICULES DE MARQUE CHINOISE POUR LE MARCHÉ NATIONAL**

Le port de Tanger Med a accueilli le trimestre dernier plus de 2 000 véhicules des marques chinoises BYD et Lynk & Co, destinés au marché local marocain. En septembre 2025, une nouvelle opération a été réalisée avec 292 véhicules hybrides Chang'an importés directement Taicang (Chine).

**TRAFIC CÉRÉALES DANS LE TERMINAL MARCHANDISES DIVERSES**

Le port de Tanger Med a traité durant ce dernier trimestre 2 navires céréaliers pour un volume total de 56 365 tonnes.

Les opérations se sont déroulées avec des cadences moyennes journalières de 5 000 T/j, illustrant l'efficacité et la performance du terminal dans la gestion des flux de urac solide.

**AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ DE TRAITEMENT DES VÉHICULES DE STELLANTIS**

Dans le cadre du renforcement de la performance logistique des flux véhicules entrants pour le constructeur Stellantis, Tanger Med a accompagné la mise en œuvre d'un projet d'envergure visant à augmenter la capacité ferroviaire par l'importation de wagons porte-véhicules.

Un premier lot de 40 wagons, équivalant à un train complet, a été introduit de manière progressive, avec 20 wagons réceptionnés en septembre 2025, suivis de 20 autres en cours de mise en service au mois d'octobre. Cette première étape constitue un jalon important dans le renforcement des capacités ferroviaires du terminal véhicules. Elle sera suivie, début 2026, par l'importation de 67 wagons additionnels, portant à 87 le nombre total de wagons importés.

Ce projet stratégique s'inscrit dans la dynamique continue d'amélioration de la performance logistique et de soutien à la compétitivité du secteur automobile. Il reflète l'engagement constant des équipes Tanger Med, œuvrant en étroite collaboration avec le constructeur pour garantir une exécution optimale des opérations ferroviaires, une gestion fluide des arrivages et une optimisation continue des infrastructures de déchargement.

**TRAFIC CÉRÉALES DANS LE TERMINAL MARCHANDISES DIVERSES**

Le port de Tanger Med a traité durant ce dernier trimestre 2 navires céréaliers pour un volume total de 56 365 tonnes. Les opérations se sont déroulées avec des cadences moyennes journalières de 5 000 T/j, illustrant l'efficacité et la performance du terminal dans la gestion des flux de urac solide.

**TMPA ADHÈRE À L'INTERNATIONAL USER GROUP DE L'ISPO**

Tanger Med Port Authority, a récemment obtenu la certification internationale ISPO (International Standard for Maritime Pilot Organizations), à l'issue d'un audit conduit par l'organisme éponyme. Cette distinction, reconnue à l'échelle mondiale, atteste de la conformité de TMPA aux standards les plus élevés en matière de sécurité maritime, de qualité de service et de performance opérationnelle.

La norme ISPO constitue un référentiel international spécifiquement dédié aux organisations de pilotage maritime. Elle définit un cadre rigoureux pour la gestion des opérations de pilotage, garantissant leur sécurité, leur fiabilité et leur alignement sur les meilleures pratiques de la profession. Valable jusqu'en avril 2030, cette certification couvre l'ensemble des activités de pilotage réalisées au sein du port de Tanger Med, incluant le pilotage en eaux profondes et en mer, les manoeuvres portuaires et les zones spécifiques d'intervention.

Cette reconnaissance internationale s'inscrit pleinement dans la démarche d'excellence opérationnelle portée par Tanger Med, et illustre son engagement constant à promouvoir les plus hauts standards de sécurité et de performance au service des acteurs du transport maritime.

**LE PROGRAMME «SMART & SUSTAINABLE PORTS FOR AFRICA» EN PARTENARIAT AVEC LA CNUCED**

Tanger Med Port Authority (TMPA) confirme son engagement en faveur du développement durable à travers son implication dans le programme «Smart & Sustainable Ports for Africa», initié par la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED/UNCTAD). Ce programme vise à accompagner les ports africains dans leur transition énergétique, l'intégration de solutions technologiques durables et l'amélioration de leur efficacité environnementale.

Dans le cadre de ce projet, une mission d'évaluation s'est tenue au port de Tanger Med du 23 au 26 septembre 2025, conduite par une délégation de la CNUCED et organisée en étroite collaboration avec Tanger Med. L'objectif était de mesurer la maturité du complexe portuaire en matière de durabilité et d'intelligence portuaire, et de valider sa capacité à renforcer l'usage des énergies renouvelables et à améliorer l'efficacité énergétique de ses opérations.

Au cours de cette mission, des réunions plénières et consultations bilatérales ont été organisées avec les principaux acteurs de l'écosystème Tanger Med ainsi qu'avec les opérateurs de terminaux, afin de valider les premiers résultats de l'analyse, compléter la collecte de données et définir les priorités d'action à court et moyen terme.

Les conclusions de cette évaluation viendront nourrir l'élaboration d'une feuille de route stratégique, destinée à renforcer la compétitivité, la durabilité et la résilience des opérations portuaires de Tanger Med, en parfaite cohérence avec sa vision d'excellence et de leadership à l'échelle régionale et continentale.

## MISE EN SERVICE DE DEUX NOUVEAUX REMORQUEURS « VB AMSA » ET « VB AZLA »

Une cérémonie d'inauguration s'est tenue le mardi 23 septembre au port Tanger Med pour marquer la mise en service de deux nouveaux remorqueurs de haute capacité, « VB AMSA » et « VB AZLA », opérés par Boluda Towage.

Ces unités modernes renforcent les capacités de remorquage du complexe portuaire afin de répondre aux exigences des navires de nouvelle génération.

Dotées d'une puissance de plus de 6 700 chevaux et d'une force de traction d'environ 80 tonnes, elles garantissent des opérations sûres et performantes. Conformément aux standards internationaux, elles intègrent des équipements anti-incendie avancés et peuvent accueillir jusqu'à dix membres d'équipage.

Cette acquisition constitue une étape stratégique pour renforcer la sécurité des opérations maritimes à Tanger Med. La cérémonie s'est déroulée en présence des dirigeants de Tanger Med Port Authority et du groupe Boluda, ainsi que de nombreux acteurs de la communauté maritime.



## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS D'INSPECTION PAR L'ACQUISITION DE DEUX SCANNERS MOBILES

Dans le cadre du renforcement continu des dispositifs d'inspection et de sécurisation des flux, Tanger Med Port Authority (TMPA) a engagé un projet stratégique visant l'acquisition de deux scanners mobiles à rayons X haute énergie, destinés à améliorer la flexibilité, l'efficacité et la rapidité des opérations de contrôle, tout en assurant la fluidité de circulation des unités TIR et des véhicules passagers au sein du complexe portuaire.

Les équipements ont été fabriqués, acheminés et installés, et sont aujourd'hui pleinement opérationnels, chacun dédié respectivement au contrôle des flux internes vides et des véhicules passagers à l'export.

Cette initiative s'inscrit dans une vision globale de modernisation des moyens de contrôle, de soutien à la performance opérationnelle et d'accompagnement des évolutions stratégiques de l'écosystème portuaire de Tanger Med, renforçant la sécurité, la fiabilité et la résilience des opérations portuaires.



## LE TERMINAL À CONTENEURS TC4 POURSUIT SON EXPANSION AVEC LA MISE EN SERVICE DE NOUVEAUX ÉQUIPEMENTS

La société Shanghai Zhenhua Heavy Industries Company Limited (ZPMC) a procédé à la livraison des deux dernières grues portiques Ship-to-Shore (STS) destinées au terminal TC4 d'APM Terminals au port de Tanger Med.

Ces équipements de type Megamax, expédiés entièrement assemblés à bord du navire de transport lourd « Zhen Hua 35 », s'inscrivent dans la dynamique de renforcement des capacités opérationnelles du terminal.

Grâce à cette livraison, le nombre total de grues STS en service atteint désormais 24 unités, contre 22 auparavant, sur un linéaire de quai de 2 000 mètres. Cette montée en puissance vise à optimiser la fluidité des opérations, à accroître la productivité et à accompagner la croissance continue du trafic.

CAPACITÉS ET  
PERSPECTIVES

 5,3 M EVP\*  
Activité Conteneurs

 400 000  
Camions TIR

 3 M (T)  
Marchandises Diverses

 25 M (T)  
Vrac Liquide

 7 M (T)  
Vrac Solide

 5 MRD M³  
Capacité GNL

\* Équivalent Vingt Pieds

NADOR WEST MED  
LE NOUVEAU COMPLEXE PORTUAIRE  
ET LOGISTIQUE EN MÉDITERRANÉE

Créée en 2010, la société Nador West Med S.A. est chargée de l'aménagement, du développement et de la gestion de cette plateforme. Son actionnariat est majoritairement public, composé de l'État marocain, du Fonds Hassan II pour le développement économique et social, du Groupe Tanger Med et de l'Agence Nationale des Ports (ANP).

Implanté dans la baie de Betoja, sur la façade ouest du Cap des Trois Fourches, le complexe bénéficie d'une localisation stratégique à moins de 250 miles nautiques du détroit de Gibraltar, au cœur des grandes routes maritimes Est-Ouest empruntées par les flux mondiaux de conteneurs et de produits énergétiques.

Le projet repose sur deux infrastructures majeures :

**1. Un port en eau profonde**, destiné notamment à accueillir un pôle énergétique d'envergure, avec des capacités importantes de traitement, de conditionnement et de stockage des hydrocarbures et produits dérivés. Le port est également conçu pour le transbordement de conteneurs et le traitement de vracs, notamment le charbon.

**2. Une plateforme industrielle intégrée**, développée sous forme de zone d'activités adossée au port, visant à attirer des investisseurs internationaux et à accueillir des projets industriels dans les secteurs stratégiques liés aux métiers mondiaux du Maroc.



## INFRASTRUCTURES PORTUAIRES ÉVOLUTIVES

Les installations portuaires de Nador West Med sont conçues pour être mises en œuvre par modules successifs, garantissant :

- Un potentiel de développement à moyen et long terme, permettant aux opérateurs et armateurs d'anticiper leur stratégie d'expansion.
- Une réalisation progressive des infrastructures, offrant une flexibilité dans la planification des extensions futures.
- Une capacité d'adaptation aux évolutions des flux maritimes et des besoins industriels.

## PLAN DE MASSE DU COMPLEXE PORTUAIRE



**1 - Terminal à conteneurs est**  
Capacité : 3,5 Millions de conteneurs  
1 520 Mètres de quai

**2 - Terminal à conteneurs ouest**  
Capacité : 1,8 Millions de conteneurs  
900 Mètres de quai

**3 - Terminal marchandises diverses**  
Capacité : 3 millions de tonnes  
540 Mètres de quai

**4 - Terminal vraquier**  
Capacité : 7 millions de tonnes  
360 Mètres de quai

**5 - Terminal gnl**  
Capacité : 5 milliards de m³  
360 Mètres de quai

**6 - Terminal hydrocarbures**  
Capacité : 25 millions de tonnes  
3 Quais de 125 mètres

**7 - Terminal roulier**  
Capacité : 400.000 Unités  
380 Mètres de quai

**Capacité opérationnelle**  
5,3 Millions de conteneurs



## UNE PLATEFORME INDUSTRIELLE ET LOGISTIQUE ADJACENTE

En complément des infrastructures portuaires, 700 hectares de zones industrielles, logistiques et de services seront aménagées sur la zone d'activité attenante et la zone de développement. Destinées aux investisseurs internationaux, elles accueilleront les métiers mondiaux du Maroc et renforceront l'attractivité du complexe.

## BILAN 2025



1 610 832

Flux logistiques traités  
au sein de l'écosystème  
Tanger Med



100

Clients distributeurs  
et logisticiens



50 MRD DHS

Valeur des marchandises  
transitant par les entrepôts



11

Nouvelles installations  
en 2025

## LOGISTIQUE

Nous développons et opérons une zone logistique d'environ 200 hectares, offrant à la location une solution immobilière complète composée d'entrepôts et de bureaux, permettant la réalisation d'opérations logistiques à forte valeur ajoutée telles que l'étiquetage, le conditionnement et la gestion des stocks.

Le transport et la logistique constituent un pilier stratégique de notre positionnement. Grâce à un développement continu et à une intégration avancée aux chaînes d'approvisionnement mondiales, nous affirmons notre rôle de hub logistique de référence. Notre offre repose sur une infrastructure performante, une multimodalité efficace, des solutions de groupage terrestre et maritime reliant les grands marchés internationaux, des services logistiques complets assurés par des opérateurs de premier plan, ainsi qu'une connectivité mondiale avec des liaisons régulières vers plus de 180 ports.

De nombreux opérateurs logistiques et distributeurs sont implantés au sein de cette zone et proposent une gamme complète de services couvrant la logistique à valeur ajoutée, la distribution et l'approvisionnement, incluant l'entreposage, la préparation de commandes, le conditionnement, l'étiquetage et le contrôle qualité.

Près 100 Ha  
de Foncier Aménagé

+100  
Pays Connectés



## NOUVELLES INSTALLATIONS DANS LA ZONE LOGISTIQUE PORTUAIRE

### VECTORYS



Le Groupe VECTORYS, acteur majeur du transport et de la logistique en Afrique du Nord, a choisi d'implanter ses activités dans la zone logistique portuaire Medhub. Cette décision stratégique permettra au groupe de gérer efficacement les flux d'importation et d'exportation pour ses clients, tout en offrant des services complets tels que le stockage, le conditionnement et la distribution des marchandises.

Grâce à sa présence au sein de Medhub, VECTORYS pourra non seulement optimiser les délais de traitement des commandes, mais aussi garantir une gestion des stocks plus précise et une distribution efficace des produits. Ce projet s'inscrit dans une démarche de croissance continue et représente une étape clé dans l'expansion du groupe en Afrique du Nord, en tirant parti des opportunités offertes par Medhub.

### FASTER LOGISTICS



FASTER LOGISTICS, spécialisée dans les solutions logistiques pour des secteurs tels que l'automobile, le textile et l'aéronautique, a décidé de s'installer dans la zone logistique portuaire Medhub. Cette implantation vise à répondre aux besoins croissants des industries en termes de solutions logistiques efficaces et durables.

L'entreprise proposera à ses clients des services d'entreposage modernes, axés sur la durabilité et l'efficacité, tout en offrant un accompagnement personnalisé pour optimiser leurs opérations. Avec cette installation stratégique à Medhub, FASTER LOGISTICS renforce sa position sur le marché et répond ainsi aux enjeux logistiques actuels des secteurs industriels clés de la région.

### GROUPE RG AFRIQUE



Le Groupe RG, l'un des leaders de la distribution d'Équipements de Protection Individuelle (EPI) en France, poursuit son développement à l'international en s'implantant dans la zone logistique du port de Tanger Med.

Présent dans 11 pays européens, le groupe renforce ainsi sa stratégie d'expansion en visant le marché africain à travers cette implantation stratégique au sein de Medhub.

### AFRICAN COFFEE HUB



La société African Coffee Hub, spécialisée dans le négoce de café vert, a choisi d'installer son entrepôt logistique au sein de la zone logistique du port Tanger Med, en mettant particulièrement l'accent sur les variétés de café provenant des pays africains producteurs tels que le Togo, la Guinée, la Côte d'Ivoire ou encore l'Ouganda. Elle ambitionne de devenir un acteur clé du commerce international du café africain.

Située au cœur d'un port stratégique, cette plateforme assurera la réception, le stockage dans des infrastructures modernes, le contrôle qualité conforme aux normes internationales, ainsi que le conditionnement et l'expédition du café vert vers l'Europe, l'Amérique et l'Asie. African Coffee Hub jouera également un rôle d'intermédiaire entre les producteurs africains et les acheteurs internationaux.

Pour objectifs de valoriser le café africain, de réduire les coûts logistiques pour les producteurs, de renforcer la traçabilité et de promouvoir des pratiques durables, African Coffee Hub ambitionne de transformer la chaîne de valeur du café sur le continent.

### GUZTEC POLYMERS



La société GUZTEC POLYMERS, acteur majeur dans la distribution de matières premières plastiques, a récemment renforcé sa présence au Maroc en établissant une nouvelle implantation stratégique dans la zone logistique du port de Tanger Med. Cette initiative s'inscrit dans une dynamique de croissance visant à répondre aux besoins des secteurs industriels, tant au niveau local qu'international.

Cette nouvelle implantation permettra à GUZTEC POLYMERS d'optimiser ses opérations grâce à un accès direct au port Tanger Med, facilitant ainsi les activités d'importation et d'exportation vers l'Europe, d'autres marchés internationaux, ainsi que le marché marocain.

### SPM FREE ZONE



La société SPM, spécialisée dans les équipements et le matériel de sécurité, et leader de son secteur au Maroc et en Afrique de l'Ouest, s'est récemment installée à MEDHUB afin de renforcer sa présence sur ce marché stratégique et d'optimiser son offre logistique.

SPM envisage d'importer ses produits depuis le Royaume-Uni, l'Europe, la Turquie, la Chine et d'autres pays d'Asie, afin de répondre durablement aux besoins du marché marocain et de ses clients en Afrique de l'Ouest, notamment dans les secteurs automobile et aéronautique.

## LIVRAISON DE 30 000 M<sup>2</sup> D'ENTREPÔTS LOGISTIQUES

Le 4<sup>ème</sup> trimestre 2025 a été marqué par l'achèvement de travaux de construction des nouveaux entrepôts 43, 53 et 63, totalisant une superficie de 30000 m<sup>2</sup>, au sein de la Zone franche logistique Medhub. Ces entrepôts de Classe A sont conçus pour répondre aux exigences les plus élevées des opérateurs logistiques en matière de connectivité, de fonctionnalité, et de sécurité.

La Zone Franche Logistique Medhub est une plateforme logistique dotée d'infrastructures aux standards internationaux, intégrée au Complexe portuaire Tanger Med, premier port africain et méditerranéen, et bénéficiant de son exceptionnelle connectivité internationale, permettant ainsi aux opérateurs d'optimiser leurs flux import-export et de développer des activités logistiques à forte valeur ajoutée.



BILAN 2025



17,13 MRD DHS  
Total d'Investissements  
Privés  
+70,3% vs 2024



188,2 MRD DHS  
Volume d'Affaires Généré  
par les Zones d'Activités  
+8% vs 2024



15 658  
Nouveaux Emplois Créés  
+33% vs 2024



106  
Nouveaux  
projets

INDUSTRIE

Nous facilitons l'investissement des opérateurs nationaux et internationaux en les accompagnant à chaque étape de leur installation, depuis les démarches administratives jusqu'à la construction et l'exploitation de leurs projets. Cette approche nous a permis de structurer un écosystème industriel performant, propice au développement d'activités à forte valeur ajoutée.

Nous intervenons également comme partenaire de référence dans la planification, l'aménagement et la gestion des zones industrielles, en assurant leur fonctionnement et leur attractivité. Cet ensemble est complété par le développement de nouvelles plateformes industrielles d'envergure, renforçant l'offre du Groupe et son positionnement au service de l'investissement productif.

9  
Zones  
d'Activités

1 500  
Entreprises  
Installées

3 000 Ha  
Zones  
Développées

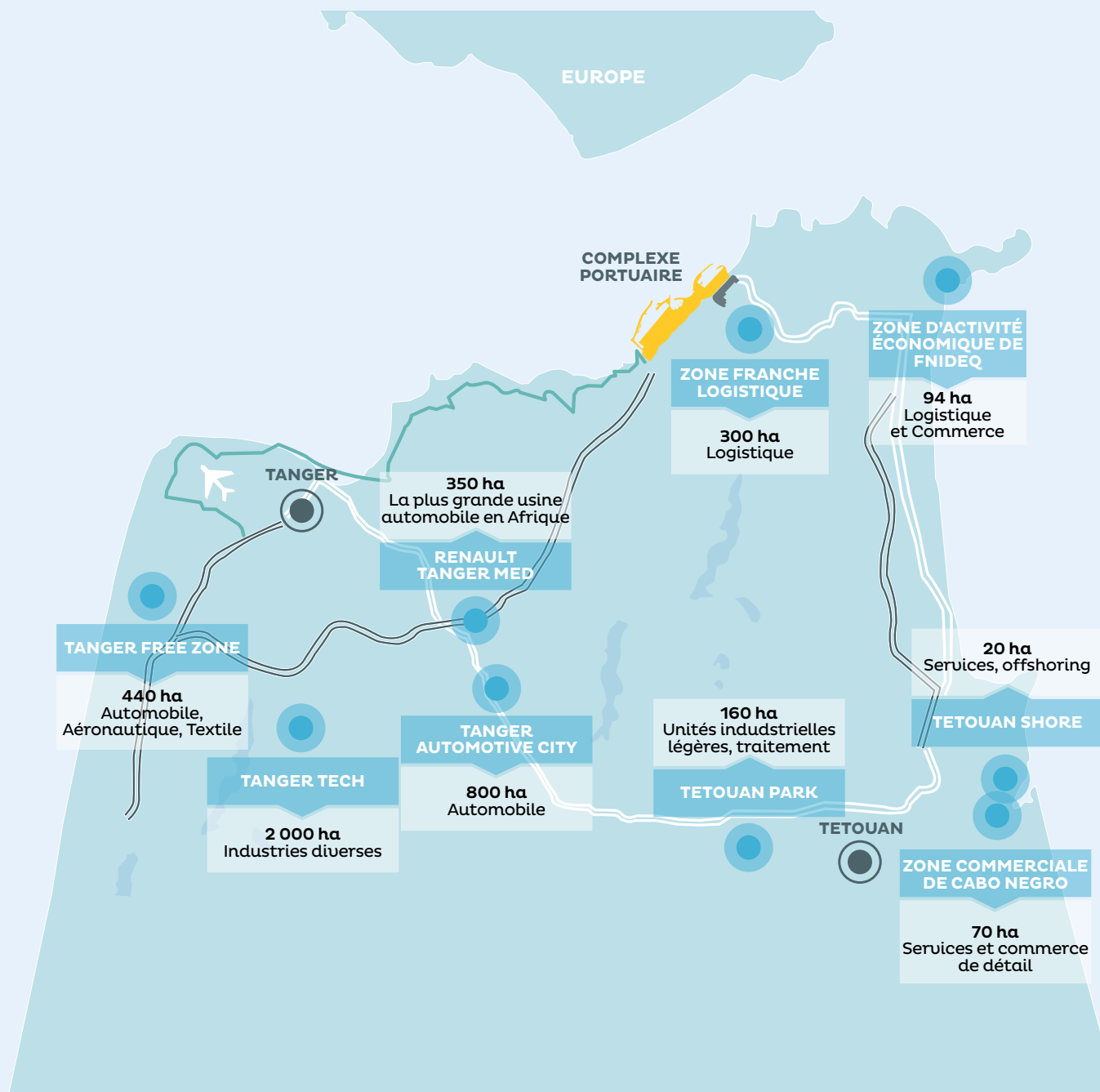
145 000  
Emplois  
Créés à Date



## PORTEFEUILLE DE LA PLATEFORME INDUSTRIELLE TANGER MED

Depuis une vingtaine d'année, l'écosystème industriel du Groupe Tanger Med s'est imposé comme une destination de référence pour les investissements directs étrangers en Méditerranée et en Afrique, jouant un rôle clé dans le développement économique du Maroc. Grâce à une expertise reconnue, une réserve foncière stratégique et une offre de services intégrée, Tanger Med a su attirer et accompagner de nombreux opérateurs nationaux et internationaux.

En 2025, la plateforme industrielle de Tanger Med a enregistré une croissance significative, avec **17,13** milliards de DH d'investissements privés et un volume d'affaires de **188,2** milliards de DH. Ces performances illustrent une vision axée sur la performance, alignée sur les orientations stratégiques du Royaume, tout en répondant aux exigences d'un secteur industriel en constante évolution.



CITÉ MOHAMMED VI TANGER TECH

Fruit d'une vision royale portant sur la création d'une smart city et l'aménagement d'une zone d'accueil des investissements sortants de Chine, la Cité Mohammed VI Tanger Tech est l'un des fleurons du partenariat croissant entre le Royaume du Maroc et la République de Chine.

Cette ville industrielle durable, intégrée et intelligente, est destinée à recevoir des zones industrielles, des zones de services ainsi que des ensembles résidentiels, touristiques et de loisirs, la Cité Tanger Tech célèbre l'innovation industrielle autant que les grandes ambitions d'un partenariat sino-marocain prometteur.

2,4 MRD DHS

D'investissements sur la période  
2024-2028 Pour l'aménagement  
de la première tranche

2 167 Ha

De surface  
totale

INDICATEURS 2025



11

Nouvelles installations



3 882

Nouveaux emplois

TANGER FREE ZONE

Depuis 1999, Tanger Free Zone s'est développée sur une assiette foncière de 440 ha, maintenant sa position de référence internationale en matière d'industrialisation et de dynamisme économique. Elle accueille plus de 800 entreprises opérant dans des secteurs clés tels que l'automobile, l'aéronautique, l'agro-industrie et le textile.

Assiette foncière  
de 440 Ha

Localisation géographique  
à proximité de l'aéroport  
international de tanger

Business model adapté aux besoins  
des investisseurs

Centres de formation  
spécialisés

Guichet unique  
disponible 24h/7j

Espace  
d'exposition

Certification iso 9001 et 14001 en  
gestion de la qualité et de l'environ-  
nement dans le domaine de la com-  
mercialisation et de l'exploitation des  
parties communes

INDICATEURS 2025



29

Nouvelles installations  
industrielles



03

Nouvelles extensions



23 614 M²

De surface occupée par  
les nouveaux projets



TANGER AUTOMOTIVE CITY

Déployée sur une assiette foncière de 860 hectares, Tanger Automotive City est axée sur les métiers de l'automobile (équipementiers, opérateurs logistiques, sous-traitants et services associés au secteur). À moins de 2 Km du site de Renault Tanger Med, elle dispose d'un réseau de plus de 178 équipementiers solidement implantés dans la région et d'un dispositif logistique permettant une connectivité optimale vers les marchés mondiaux.

Écosystème développé  
des équipementiers du rang  
1, 2, Et 3

Guichet unique  
disponible 24h/7j

Accès à une infrastructure  
de pointe dédiée au secteur  
automobile

Acceptabilité  
environnementale en phase  
avec les enjeux internationaux

Chaîne de valeur  
de bout en bout

Nouveaux bâtiments  
standards dédiés à la location  
disponibles

Certification iso 9001 et 14001 en  
gestion de la qualité et de l'environ-  
nement dans le domaine de la com-  
mercialisation et de l'exploitation des  
parties communes

INDICATEURS 2025



45  
Nouvelles installations  
industrielles



10  
Nouvelles extensions



744 347 M<sup>2</sup>  
De surface occupée par  
les nouveaux projets



RENAULT TANGER MED

Connu pour être la plus grande usine automobile du continent Africain, le site industriel de l'alliance Renault Nissan situé à Melloussa s'étend sur une superficie de 300 ha. Vouée au développement du premier centre de production au Nord du Maroc, cette usine doublée d'une zone franche dispose de deux lignes de production allant de l'em-  
boutissage au montage en passant par la tôlerie, la peinture, les sièges et les châssis. Elle dispose d'une capacité  
de production annuelle qui devrait rapidement atteindre 400 000 véhicules par an, grâce notamment à son riche  
capital humain réparti en trois équipes de production et composé d'employés recrutés localement et formés dans  
les locaux de l'Institut de Formation des Métiers de l'Industrie Automobile (IFMIA) qui a formé 6 500 collaborateurs  
depuis son inauguration en 2012.

Fort du succès de sa gamme Dacia, notamment les modèles Sandero, Logan, Jogger et Stepway, le groupe Renault  
a décidé d'introduire au Maroc des véhicules électriques et hybrides.

Projet d'envergure nationale  
et de forte valeur ajoutée

Site renault 100%  
zero ÉMISSION

1<sup>er</sup> site de production de véhicules  
en Afrique

Usine certifiée  
Iso 9001

Chaîne de valeur  
de bout en bout

Production de la première  
voiture hybride made in morocco –  
dacia jogger

Capacité de production  
annuelle de plus de 500 000  
voitures en 2025

INDICATEURS 2025



2/3  
Des exportations de  
véhicules du royaume



7 889  
Employés depuis 2012



+ 2,5 MRD €  
Sourcing local



TÉTOUAN PARK

Développée sur une assiette foncière de 156 HA, Tétouan Park est principalement dédié aux PME et PMI et à tous types d'entreprises de l'industrie légère et manufacturière, le commerce, le service et la logistique. Orienté vers le marché national, le Park abrite à ce jour 126 projets opérationnels.

Offre dédiée au pme/pmi marocaines

Bassin dynamique de génération d'emploi dans le nord du maroc.

Offre commerciale adaptée au marché local

Certification **iso 9001** et **14001** en gestion de la qualité et de l'environnement dans le domaine de la commercialisation et de l'exploitation des parties communes

INDICATEURS 2025

10 Nouvelles installations

1 Nouvelle extension

25 871 M<sup>2</sup> De surface occupée par les nouveaux projets

TÉTOUAN SHORE

Également situé à Tétouan et offrant des espaces de bureaux sur une superficie aménagée de 22 000 m<sup>2</sup>, Tétouan Shore, s'étend sur une superficie totale de 90 hectares. Dédié à des métiers comme l'ITO (Information Technology Outsourcing), le BPO (Business Processing Outsourcing) et le KPO (Knowledge Process Outsourcing) ; Tétouan Shore, dont la première tranche accueille 14 sociétés, a engendré la création de 2070 emplois directs.

Infrastructure aux normes **"world class"** d'efficacité énergétique

Accessibilité hsp / sécurité / cctv/ système de détection et protection d'incendie

Infrastructure télécom en fibre optique accessible aux 3 opérateurs

Sla (service level agreement) aux meilleures normes

Certification **iso 9001** et **14001** en gestion de la qualité et de l'environnement dans le domaine de la commercialisation et de l'exploitation des parties communes

INDICATEURS 2025

1 Nouvelle installation

1 Nouvelle extension

869 M<sup>2</sup> De surface occupée par les nouveaux projets

RENAULT TECHNOLOGIE MAROC  
CENTRE D'INGÉNIERIE DÉDIÉ AUX ACTIVITÉS  
DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

UN LEVIER POUR LA COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE



ZONE FRANCHE LOGISTIQUE

Prévue pour s'étendre sur une superficie totale de 200 hectares, la zone logistique de Tanger Med, intégrée au pôle portuaire et logistique, met à disposition des locataires une gamme complète d'infrastructures incluant des entrepôts et des bureaux.

Ces installations permettent la réalisation d'opérations à forte valeur ajoutée, telles que l'étiquetage, le conditionnement et la gestion des stocks. Le transport et la logistique constituent des leviers majeurs pour Tanger Med, qui s'impose comme un hub incontournable des chaînes d'approvisionnement mondiales, grâce à son développement continu et à son positionnement stratégique.

200 Ha  
De zones logistiques

+ 100  
Pays connectés

100 Ha  
Foncier aménagé

100  
Clients distributeurs  
Et logisticiens

Immédiate proximité au complexe portuaire Tanger Med

INDICATEURS 2025

50 MRS DHS  
Volume d'affaires

11  
Nouvelles installations



ZONE COMMERCIALE DE CABO NEGRO

La zone commerciale de 70 hectares, située entre Tétouan et M'diq, à proximité de Cabo Negro, a pour objectif de renforcer l'attractivité commerciale de la région tout en répondant aux besoins spécifiques des visiteurs estivaux.

La première phase du projet, développée sur un terrain de 30 hectares, comprend des magasins de détail, des restaurants et un point de vente. L'installation phare de cette zone est celle d'IKEA, leader mondial de l'ameublement et de la décoration. Ce site, le premier du genre dans le nord du Maroc, s'étend sur plus de 18 000 m².

Ce développement offrira aux enseignes nationales et internationales une opportunité stratégique de s'implanter dans une région à fort potentiel économique, tout en créant des opportunités d'emplois directs et indirects pour la région.

70 Ha surface totale de la zone

30 Ha de surface développée dans le cadre de la première phase

Opportunité unique pour les enseignes nationales et internationales dans une région à fort potentiel



INDICATEURS 2025

Hyper U  
Nouvelle installation

200 M DHS  
Investissement

+ 350  
Emplois (dont 250 directs)

3 000 M²  
De surface de vente

NOUVELLES INSTALLATIONS AU SEIN DE LA PLATEFORME INDUSTRIELLE DE TANGER MED

|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : PRODUCTION ET DISTRIBUTION DE BANDES TRANSPORTEUSES DE HAUTE QUALITÉ</p><p><b>ORIGINE</b> : CHINE</p><div><div> 1100 EMPLOIS</div><div> 120 M EURO</div></div></div>   | <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : PRODUITS POUR CHÂSSIS, CARROSSERIE ET SYSTÈMES DE GROUPE MOTOPROPULSEUR</p><p><b>ORIGINE</b> : ALLEMAGNE</p><div><div> 480 EMPLOIS</div><div> 80 M EURO</div></div></div> | <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : FABRICATION DE JOINTS EN CAOUTCHOUC ET EN THERMOPLASTIQUE POUR L'AUTOMOBILE</p><p><b>ORIGINE</b> : POLOGNE</p><div><div> 880 EMPLOIS</div><div> 60 M EURO</div></div></div> | <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : FABRICATION D'ÉQUIPEMENTS AUTOMOBILES À FORTE VALEUR AJOUTÉE</p><p><b>ORIGINE</b> : ALLEMAGNE</p><div><div> 500 EMPLOIS</div><div> 1.2 M EURO</div></div></div> |
| <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : FABRICATION DE PRODUITS PLASTIQUES INJECTÉS POUR L'AUTOMOBILE</p><p><b>ORIGINE</b> : FRANCE</p><div><div> 80 EMPLOIS</div><div> 20 M EURO</div></div></div>            | <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : AUTOMOBILE (CHÂSSIS, CARROSSERIE, SYSTÈMES MÉCANIQUES)</p><p><b>ORIGINE</b> : TURQUIE</p><div><div> 200 EMPLOIS</div><div> 30 M EURO</div></div></div>                    | <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : FABRICATION DE COMPOSANTS ET DE SOUS-ENSEMBLES EN PLASTIQUE</p><p><b>ORIGINE</b> : ESPAGNE</p><div><div> 120 EMPLOIS</div><div> 20 M EURO</div></div></div>                 | <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : FABRICATION ET ASSEMBLAGE DE CÂBLES AUTOMOBILES</p><p><b>ORIGINE</b> : USA</p><div><div> 3 000 EMPLOIS</div><div> 28 M EURO</div></div></div>                   |
| <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : FABRICATION, ASSEMBLAGE, TEST ET SYSTÈMES DE CÂBLAGE POUR L'AUTOMOBILE</p><p><b>ORIGINE</b> : TURQUIE</p><div><div> 200 EMPLOIS</div><div> 10 M EURO</div></div></div> | <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : FABRICANT PIONNIER DE SOLUTIONS D'ISOLATION NVH</p><p><b>ORIGINE</b> : INDE</p><div><div> 160 EMPLOIS</div><div> 10 M EURO</div></div></div>                              | <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : LOGISTIQUE INTÉGRÉE ET GESTION D'ENTRÉPÔTS</p><p><b>ORIGINE</b> : ESPAGNE</p><div><div> 210 EMPLOIS</div><div> 12 M EURO</div></div></div>                                  | <div></div> <div><p><b>ACTIVITÉ</b> : FABRICATION D'ÉLECTRONIQUE EMBARQUÉE POUR L'AUTOMOBILE</p><p><b>ORIGINE</b> : CHINE</p><div><div> 300 EMPLOIS</div><div> 60 M EURO</div></div></div>            |





Présentation du Groupe



Tendances & Perspectives



Nos Métiers



Entités du Groupe



Bilan consolidé



**ACTIVITÉ :** PRODUCTION DE SYSTÈMES DE FREINAGE ET DE CHÂSSIS AUTOMOBILES

**ORIGINE :** ÉTATS-UNIS / CHINE



1100 EMPLOIS



44 M EURO

**DERCO**

Bandes Transporteuses et de Process

**ACTIVITÉ :** PRODUCTION ET DISTRIBUTION DE BANDES TRANSPORTEUSES DE HAUTE QUALITÉ

**ORIGINE :** PAYS-BAS



50 EMPLOIS



18 M EURO



**ACTIVITÉ :** FABRICATION DES FILS MÉTALLIQUES ET CÂBLES D'ACIER DESTINÉS À L'INDUSTRIE PNEUMATIQUE

**ORIGINE :** CHINE



177 M EURO



**ACTIVITÉ :** PRODUCTION D'EMBALLAGES EN FILET POUR L'AGROALIMENTAIRE ET AUTRES

**ORIGINE :** ESPAGNE



130 EMPLOIS



24 M EURO



**ACTIVITÉ :** PRODUCTION DE MATÉRIAUX POUR BATTERIES ET AUTRES PIÈCES AUTOMOBILES

**ORIGINE :** CHINE



150 EMPLOIS



20 M EURO



**ACTIVITÉ :** PRODUCTION D'ALLIAGES, DE TUBES EN CUIVRE ET DE MATÉRIAUX DESTINÉS NOTAMMENT AUX BATTERIES POUR VÉHICULES ÉLECTRIQUES

**ORIGINE :** CHINE



60 M EURO



**ACTIVITÉ :** FABRICATION DES MATÉRIAUX POUR BATTERIES LITHIUM-ION

**ORIGINE :** CHINE



800 EMPLOIS



511 M EURO



**ACTIVITÉ :** PRODUCTION D'ALLIAGES, DE TUBES EN CUIVRE ET DE MATÉRIAUX DESTINÉS NOTAMMENT AUX BATTERIES POUR VÉHICULES ÉLECTRIQUES

**ORIGINE :** CHINE



750 EMPLOIS



230 M EURO

## DE LA CONCEPTION À LA PRODUCTION : LES SUCCESS STORIES DE LA PLATEFORME INDUSTRIELLE TANGER MED

### ALFAGOMMA



**SYSTÈMES INTÉGRÉS DE HAUTE QUALITÉ POUR LA GESTION DES FLUIDES HYDRAULIQUES ET INDUSTRIELS, INCLUANT LES TUYAUX, TUBES, LEURS RACCORDS ET AUTRES ACCESSOIRES**

### CONTINENTAL



**SYSTÈMES DE SÉCURITÉ AVANCÉS POUR VÉHICULES, PERMETTANT DE MAINTENIR LA STABILITÉ ET LA TRAJECTOIRE LORS DU FREINAGE**

### ECI



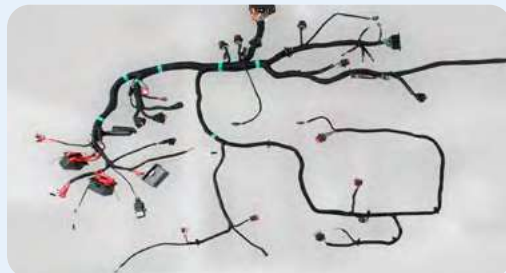
**SYSTÈMES DE DISTRIBUTION ÉLECTRIQUE, DE COFFRETS DE COMMANDE ET ASSEMBLAGES AUTRES COMPOSANTS TECHNIQUES ESSENTIELS**

### GENTHERM



**TECHNOLOGIES DE GESTION THERMIQUE ET DE CONFORT PNEUMATIQUE POUR L'INDUSTRIE AUTOMOBILE**

### GVC



**ASSEMBLAGES POUR VÉHICULES ÉLECTRIQUES, FAISCEAUX DE CÂBLAGE ÉLECTRIQUE, SYSTÈMES DE SIÈGES ET ENSEMBLES MÉCANIQUES**

### JTEKT



**LA PRODUCTION DE SYSTÈMES DE DIRECTION AUTOMOBILE**

## INDORE

« Tanger Automotive City a été d'une grande bienveillance à notre égard et nous a soutenus depuis 2017 à chaque étape. Leur accompagnement et leur encadrement ont été essentiels pour une entreprise nouvelle dans un pays qu'elle ne connaît pas.

Tanger Med, a joué le rôle d'un guichet unique, veillant à ce que tous les besoins des investisseurs soient pris en charge, nous permettant ainsi de vivre une expérience fluide pour développer nos activités. Cela nous a permis de nous concentrer sur le cœur de notre métier tout en bénéficiant de tout le soutien nécessaire, que ce soit auprès des administrations, de la mairie ou d'autres organismes gouvernementaux.

Grâce à leur soutien constant au fil des années, nous pouvons aujourd'hui opérer dans cette installation agrandie. Depuis nos débuts sur la plateforme industrielle de Tanger Med, nous avons multiplié par cinq la taille de notre entreprise. »

**Ronak SANGHVI**  
Managing Director  
Indore Composite

## JTI

« Cette étape clé confirme notre engagement fort en faveur du développement économique et social du Maroc, et marque le début d'une nouvelle ère pour JTI en Afrique du Nord et de l'Ouest. Le Maroc réunit tous les atouts nécessaires pour planifier et développer durablement nos activités, grâce à des talents de qualité, des infrastructures solides et des partenaires de confiance qui nous ont accompagnés tout au long de ce projet. Je tiens également à exprimer ma gratitude aux autorités marocaines et aux organismes publics, aux niveaux national, régional et local, dont le soutien a été déterminant dans la concrétisation de ce projet. Cette collaboration exemplaire est illustrée par la présence de leurs représentants lors de la cérémonie d'aujourd'hui. »

**Jose Luis Amador**  
Directeur général  
pour l'Afrique du Nord et de l'Ouest  
JTI

## KOSTAL

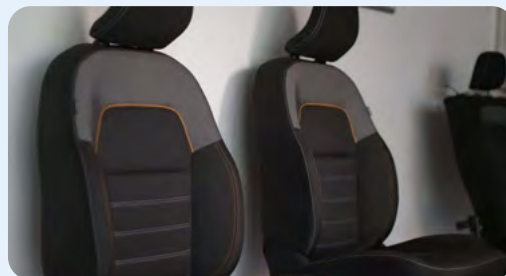
KOSTAL



MODULES TACTILES CAPACITIFS POUR FORD  
FOCUS, FORD ESCAPE ET FORD PUMA

## MARTUR FOMPAK

MARTUR FOMPAK  
INTERNATIONAL



SIÈGES PRODUITS INTÉGRALEMENT, DE LA  
STRUCTURE À LA MOUSSE, JUSQU'À L'ASSEMBLAGE  
ET LE REVÊTEMENT

## MP INDUSTRY

industry  
group



FABRICATION DE COMPOSANTS PLASTIQUES POUR  
L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

## MUBEA

Mubea



FABRICATION DE RESSORTS HÉLICOÏDAUX  
ÉLASTIQUES ET RÉSISTANTS

## NSK

MOTION & CONTROL™  
NSK



SYSTÈMES DE DIRECTION ET DE ROU  
LEMENT POUR VÉHICULES

## OP MOBILITY

Opmobility



PRODUCTION DE PHARES AVANT ET FEUX ARRIÈRE  
POUR SECTEUR AUTO

## MP INDUSTRY

« Avec la croissance de l'industrie automobile et le potentiel des marchés africains, MP Industry Group est à l'aube d'un avenir prometteur, particulièrement au Maroc. Grâce au soutien des autorités marocaines, nous sommes convaincus de pouvoir renforcer notre intégration dans l'industrie automobile marocaine et porter fièrement notre slogan : « Nous sommes Marocains ».

Jean Drugesco  
Président  
MP INDUSTRY GROUP

## SJM

« Le Maroc est une destination stratégique pour SJM FLEX MOROCCO en raison de sa proximité avec l'Europe et le Moyen-Orient. Cette nouvelle installation nous aidera à mieux servir nos clients existants et nouveaux dans ces régions. Nous apprécions beaucoup le soutien continu du gouvernement marocain et des équipes de Tanger Med pour accélérer les investissements dans la région. Nous nous engageons à poursuivre nos efforts pour soutenir le secteur automobile dans cette région afin de lui permettre d'atteindre son plein potentiel. »

KIM WHI JOONG  
Vice-Président  
SJM Group

## POLYDESIGN



PRODCUTION DE COMPOSANTES INTERNES  
POUR SECTEUR AUTO

## SF TRADE



FABRICATION DE COUVERTURES TEXTILES  
RÉSISTANTES ET LÉGÈRES,  
PROTÉGEANT LES VÉHICULES

## SFC SOLUTIONS



SYSTÈMES DE TRANSFERT DE FLUIDES  
ET SYSTÈMES DE DISTRIBUTION DE  
CARBURANT ET DE FREINS

## SKF



FABRICATION DE COMPOSANTS PLASTIQUES POUR  
L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

## SJM



FLEXERS, MODULES, ET COMPOSANTS INTÉRIEURS  
D'ISOLATION FLEXIBLE DE HAUTE QUALITÉ POUR  
L'INDUSTRIE AUTOMOBILE

## SOURIAU



FABRICATION DE CONNECTEURS ÉLECTRIQUES,  
CÂBLES ET BACKSHELLS POUR APPLICATIONS DE  
HAUTE PERFORMANCE

## SKF

« Nous sommes enthousiastes quant aux avantages économiques et compétitifs que cette nouvelle installation apportera, positionnant SKF comme un partenaire clé de la transformation vers la durabilité. En améliorant notre chaîne d'approvisionnement, nous pouvons réduire les délais, améliorer la performance des livraisons clients et proposer des solutions compétitives. Cet investissement soutient également notre engagement envers la durabilité et l'innovation grâce à la décarbonisation, à l'électrification et à l'intelligence des systèmes »

**Thomas Fröst**  
Président, Independent and  
Emerging Businesses  
**SKF GROUP**

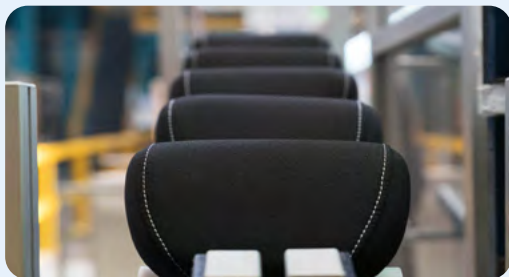
## ZF LIFETEC

« L'infrastructure très développée de la zone industrielle de Tanger Med, la disponibilité de compétences locales qualifiées et la proximité avec nos clients font du Maroc un choix stratégique pour nos investissements à long terme. »

**Rudolf Stark**  
CEO  
**ZF LIFETEC**

TESCA

tesca



FABRICATION DE PIÈCES EN TEXTILE  
POUR L'AUTOMOBILE

ZTT



FABRICATION DE CABLES ET FUSEAUX  
POUR FIBRE OPTIQUE



## SERVICES

Nous déployons des solutions d'excellence au service des infrastructures, des territoires et des entreprises à travers le développement et l'intégration de solutions digitales souveraines renforçant la sûreté, la cybersécurité et l'intelligence des systèmes, la conception, le pilotage et la gestion d'infrastructures complexes à l'échelle nationale et internationale, ainsi que la gestion durable et performante des ressources essentielles.

Cette complémentarité renforce la solidité opérationnelle du Groupe et accompagne son développement national et international avec agilité, maîtrise et innovation.



BILAN 2025



220

Projets Stratégiques  
Déployés



6

Solutions Innovantes  
Développées (PSI, TracUp,  
RidUp...)



2

Centres Opérationnels :  
SOC et NOC



Opérateur national  
Radio TETRA (3RP)



40

Use Cases dans le cadre  
du programme Tanger  
Med AI en partenariat  
avec 1337 MED

DIGITALISATION & TECHNOLOGIES  
AU SERVICE DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Cires Technologies, filiale technologique du Groupe Tanger Med, est un acteur de référence dans le développement de solutions innovantes pour la sûreté, la sécurité et la gestion intelligente des infrastructures critiques.

Portée par une culture d'innovation, Cires Technologies conçoit et intègre des systèmes propriétaires ou tiers avec une approche modulaire, évolutive et souveraine. Sa proposition de valeur repose sur l'orchestration de « Smart Solutions » au service de la performance des territoires et infrastructures.

DOMAINES D'INTERVENTION

- Sûreté et sécurité portuaire, aéroportuaire et urbaine
- Intégration de solutions de vidéosurveillance intelligente
- Digitalisation des services publics et des zones d'activités
- Déploiement de systèmes complexes dans des environnements critiques



Connectivité



Cybersécurité



Cloud Services



Sécurité



Digital Factory



## ACTUALITÉS

### CIRES TECHNOLOGIES REMPORTE LE MARCHÉ DE LA VIDÉOSURVEILLANCE DE LA VILLE DE CASABLANCA

Le 20 février 2025, Cires Technologies a remporté le marché de la vidéo-surveillance urbaine de Casablanca en groupement avec Tanger Med Engineering et Tanger Med Utilities, consolidant ainsi l'expertise du pôle Services du Groupe Tanger Med.

Cet appel d'offres, lancé par Casa Transports le 7 décembre 2024, porte sur la remise à niveau, l'extension et la maintenance du système de vidéosurveillance de la ville, avec un budget de 199,1 millions de dirhams. Grâce à son expertise en sécurité intelligente et gestion des infrastructures critiques, Cires Technologies jouera un rôle central dans la mise en œuvre de ce projet stratégique.

### CIRES TECHNOLOGIES REMPORTE LE CAPTURE THE FLAG (CTF) DE LA REGIONAL CYBERSECURITY WEEK

Cires Technologies a remporté l'exercice « Capture The Flag » (CTF) organisé en septembre dernier dans le cadre de la Regional Cybersecurity Week, tenue à Rabat sous l'égide de la DGSSI – Direction Générale de la Sécurité des Systèmes d'Information. Invitées aux côtés d'équipes nationales de premier plan, les équipes de l'entité Cybersécurité de Cires y ont concouru, confirmant la solidité des compétences mobilisées au service des infrastructures critiques.

Conçu comme un terrain d'entraînement immersif, le CTF a permis de développer et tester, en conditions réalistes, l'ensemble du spectre des savoir-faire en cybersécurité : investigation, détection et réponse à incident, exploitation et remédiation, cryptanalyse, sécurité applicative et durcissement des environnements. L'épreuve a aussi favorisé la coopération, l'esprit d'équipe et le partage de bonnes pratiques entre acteurs clés du domaine, tout en sensibilisant aux menaces émergentes et aux approches de défense les plus innovantes.

À l'issue de la compétition, l'équipe Cyber de Cires a été proclamée lauréate. Le trophée a été remis par le Directeur Général de la DGSSI lors d'une cérémonie officielle en présence de nombreux acteurs nationaux et internationaux. Cette distinction a récompensé l'expertise d'une équipe talentueuse, réactive et aguerrie aux exigences des opérations 24/7 sur des écosystèmes à haute criticité.

### TANGER MED, CO-LEADER D'UNE INITIATIVE MONDIALE POUR L'ÉCHANGE DE DONNÉES PORTUAIRES

Dans le cadre de sa coopération avec des ports partenaires de référence, Tanger Med a mis en place un dispositif d'échange automatisé de données Port-to-Port avec le Port de Rotterdam (Projet Cipher). Ce dispositif permet l'échange en temps réel des données opérationnelles relatives aux escales, notamment les timestamps ETA, ETD, ATA et ATD, conformément aux standards du Compendium de l'Organisation Maritime Internationale (OMI). Un test opérationnel a été mené avec succès avec le Port de Rotterdam, confirmant la capacité de Tanger Med à transmettre de manière fiable et standardisée les données portuaires clés. Cette initiative s'inscrit dans les travaux du Port Call Optimization Data Exchange Working Group ainsi que dans les programmes IPCSA et IAPH Digital Cargo & Corridor (DCC), regroupant plusieurs ports leaders à l'échelle internationale. Tanger Med contribue activement à l'amélioration de la qualité, de la disponibilité et de la sécurité des données échangées entre ports et navires, ainsi qu'à l'adoption et à l'harmonisation des standards internationaux en matière d'échange de données portuaires.



### PARTICIPATION AU GROUPE DE TRAVAIL « PORT CALL OPTIMIZATION » DU PORT AUTHORITY ROUNDTABLE

En 2025, Tanger Med a participé aux travaux du groupe Port Call Optimization (PCO) dans le cadre du Port Authority Roundtable (PAR). Ce groupe de travail a réuni plusieurs autorités portuaires majeures, notamment la Maritime and Port Authority of Singapore, le Port de Rotterdam, le Port de Busan, le Port d'Osaka et HAROPA Port. Les travaux ont porté sur l'évaluation de la faisabilité de l'échange de données entre ports fondé sur des standards internationaux reconnus, ainsi que sur l'analyse des bénéfices opérationnels associés à des jeux de données sélectionnés. Cette participation confirme l'engagement de Tanger Med dans une démarche de coopération internationale visant à améliorer l'efficacité des escales et la coordination des acteurs portuaires.



### CERTIFICATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT DES SERVICES INFORMATIQUES : ISO 20000

En 2025, l'Autorité Portuaire Tanger Med a obtenu la certification ISO 20000, norme internationale de référence en matière de management des services informatiques. Cette certification atteste que les services digitaux répondent aux standards les plus exigeants en termes de qualité, de fiabilité et de conformité. Selon l'organisme certificateur Bureau Veritas, Tanger Med est la première organisation au niveau national à obtenir cette certification. Cette reconnaissance renforce la capacité du Groupe à accompagner les besoins internes et externes et constitue une étape structurante dans la maturation de son système de management des services informatiques.

## RÉUSSITE DU TEST COMPLET DU PLAN DE CONTINUITÉ D'ACTIVITÉ INFORMATIQUE

Dans le cadre du renforcement de la résilience du système d'information, Tanger Med a réalisé avec succès un test complet du Plan de Continuité d'Activité Informatique. Ce test a inclus la bascule intégrale des plateformes vers le Data Center de secours et a permis de valider les dispositifs techniques et organisationnels mis en place pour assurer la continuité des services critiques. En parallèle, les dispositifs de cybersécurité ont été renforcés, notamment par la généralisation de l'authentification multi-facteur et l'adoption de pratiques de développement sécurisé, contribuant à la protection des données et à la robustesse des infrastructures numériques.

## RENFORCEMENT DE LA CULTURE DIGITALE ET DE LA CONDUITE DU CHANGEMENT

En 2025, l'ensemble des collaborateurs de Tanger Med a bénéficié de formations dédiées à l'intelligence artificielle. Les équipes issues de différents départements et filiales ont été impliquées dans les initiatives d'innovation portées par la Direction de la Transformation Digitale, favorisant la génération d'idées et la collaboration transverse. La plateforme Tanger Med Digital permet aux entités métiers de soumettre et de suivre des propositions de projets digitaux, offrant une vision centralisée des initiatives de transformation et contribuant à l'ancrage durable des nouvelles pratiques au sein de l'organisation.

## TANGER MED MOBILISÉ POUR L'AVANCÉE DU PORTAIL UNIFIÉ DU COMMERCE EXTÉRIEUR

Dans le cadre de son rôle moteur dans la logistique nationale et les échanges import-export du Maroc, Tanger Med a participé à la réunion du Comité de pilotage du futur portail national du commerce extérieur, tenue le 10 novembre 2025 à Rabat, sous la présidence de Omar Hejira, Secrétaire d'État chargé du Commerce extérieur.

Cette réunion a rassemblé les principaux acteurs institutionnels et économiques concernés, notamment l'Agence Nationale des Ports (ANP), l'Agence Spéciale Tanger Med (TMSA), l'Administration des Douanes et Impôts Indirects (ADII), la plateforme PortNet, ainsi que plusieurs ministères et organismes réglementaires, dont l'Office National de Sécurité Sanitaire des Produits Alimentaires (ONSSA) et l'Établissement Autonome de Contrôle et de Coordination des Exportations (EACCE).

Le futur portail national vise à simplifier, harmoniser et unifier l'ensemble des procédures du commerce extérieur, conformément à la Charte du commerce extérieur pour la croissance et l'emploi 2025-2027, à travers la mise en place d'un guichet unique dématérialisé permettant de réduire les délais et les coûts, tout en renforçant la transparence.

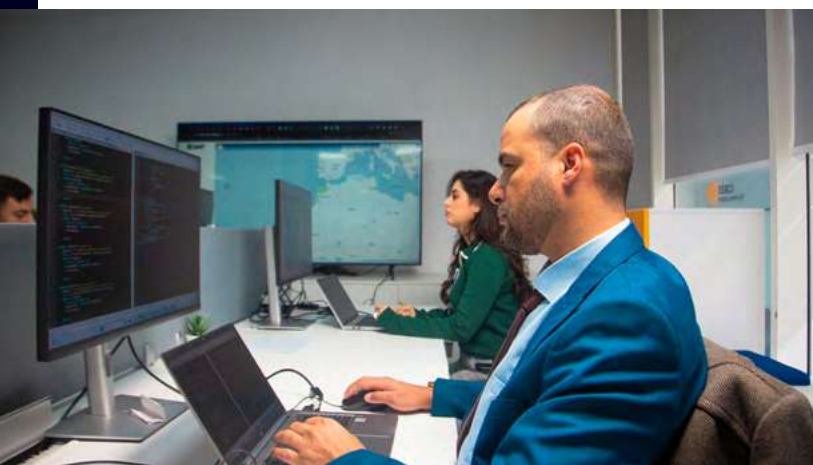
À travers cette contribution, Tanger Med réaffirme son engagement en faveur de la fluidité des flux logistiques, de la compétitivité des échanges import-export et du renforcement de la performance globale de l'économie marocaine.

## DIGITAL TWIN : USE CASES ET PERFORMANCE PORTUAIRE

Dans la continuité de sa stratégie de digitalisation, Tanger Med a déployé deux nouveaux use cases basés sur la technologie du Digital Twin, afin d'optimiser les flux logistiques et de renforcer la surveillance proactive de ses infrastructures.

Le premier concerne la zone SAS Export, où la modélisation en temps réel des flux camions permet de simuler différents scénarios, d'anticiper les congestions et de mieux coordonner les opérations multi-acteurs, contribuant ainsi à une circulation plus fluide et à la réduction des temps d'attente.

Le second porte sur la surveillance structurelle des quais TC1, TC2 et TC3 (tronçons C1 et C2, soit 800 mètres linéaires). Un jumeau numérique 3D intègre les modèles as-built, les données opérationnelles et environnementales ainsi que les inspections par drones et robots sous-marins pour détecter précocement les anomalies. À terme, l'intelligence artificielle permettra d'anticiper le vieillissement des ouvrages et de prévoir les besoins de maintenance ainsi que les coûts associés. Ces initiatives illustrent l'engagement de Tanger Med en faveur d'une gestion plus prédictive, performante et durable de ses opérations portuaires.



## UNE GESTION CONTRACTUELLE ENTIÈREMENT DIGITALISÉE

Tanger Med poursuit la modernisation de ses processus avec le déploiement généralisé de la solution de digitalisation des contrats au sein de l'ensemble des filiales du Groupe. Cette initiative renforce la traçabilité, la fiabilité des données et l'efficacité opérationnelle, tout en réduisant significativement les délais de traitement. L'intégration des fournisseurs via la signature numérique s'inscrit pleinement dans cette dynamique, contribuant à des processus plus fluides, sécurisés et alignés avec la stratégie de transformation digitale du Groupe. Cette avancée marque une étape clé vers une gestion contractuelle moderne, efficiente et entièrement dématérialisée.



## CYBERSÉCURITÉ : PARTICIPATION DE TANGER MED À UN WORKSHOP NATIONAL SUR LE DÉVELOPPEMENT SÉCURISÉ

Dans le cadre de sa démarche continue de renforcement de la cybersécurité, Tanger Med a participé, le 16 décembre 2025, à un workshop national dédié au développement sécurisé, organisé par la Direction Générale de la Sécurité des Systèmes d'Information (DGSSI) en collaboration avec GitLab.

Les collaborateurs de Tanger Med ont pris part à cette formation, axée sur l'intégration de la sécurité dès les premières phases du développement applicatif, les bonnes pratiques de gouvernance du code, ainsi que l'approche DevSecOps et l'automatisation des contrôles de sécurité au sein des chaînes CI/CD.

Cette participation illustre l'engagement de Tanger Med à élever continuellement son niveau de maturité en matière de sécurité des systèmes d'information et à s'aligner sur les standards nationaux et internationaux en vigueur.



## PARTICIPATION AU WORKSHOP SMART PORT SOLUTIONS : TANGER MED & HUAWEI

Dans le cadre de la démarche d'innovation et de transformation digitale du secteur portuaire, Tanger Med Port Authority (TMPA), en partenariat avec Huawei, a organisé avec succès le Smart Port Solutions Workshop, consacré au concept de Smart Port.

Cet événement a permis de partager la vision Smart Port de Tanger Med, de présenter des technologies innovantes déjà déployées dans des ports de référence à l'international et d'échanger autour des enjeux clés liés à l'intelligence artificielle, la 5G, le Cloud, l'IoT, la sécurité intelligente, l'automatisation des opérations portuaires et les jumeaux numériques.

Les échanges ont mis en évidence le rôle central des technologies digitales dans l'amélioration de la performance opérationnelle, de la sécurité et de la gestion du trafic portuaire, tout en ouvrant des perspectives concrètes pour le développement d'un écosystème portuaire intelligent.



## NOUVEAUX SERVICES DIGITAUX INTÉGRÉS AU PORT COMMUNITY SYSTEM EN 2025

37 SERVICES DISPONIBLES DANS LE PORT COMMUNITY SYSTEM DONT 5 DÉVELOPPÉS EN 2025

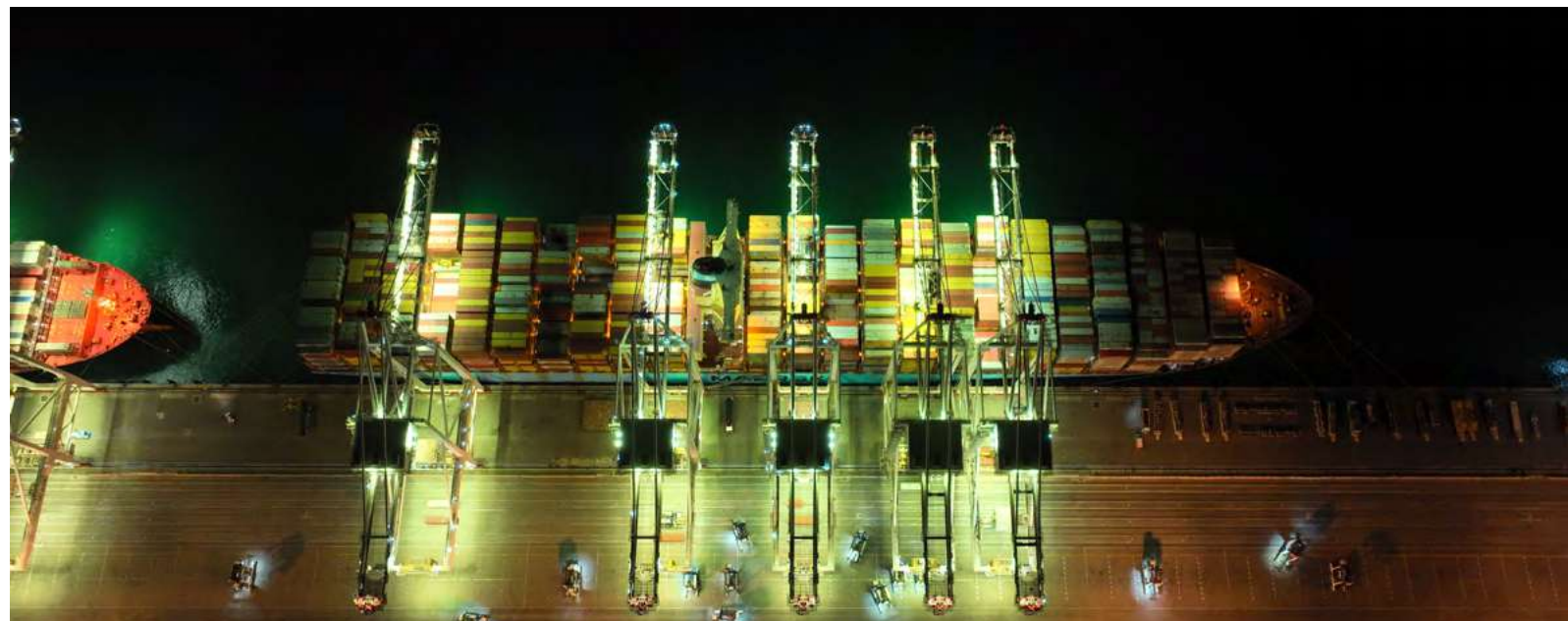
### MISE EN PLACE DU SERVICE DE DÉCLARATION SÉCURITAIRE À L'IMPORT CONFORME AUX RÈGLES ICS2

Dans le cadre du renforcement des services digitaux offerts à la communauté portuaire, le Port Community System (PCS) de Tanger Med a été mis à niveau afin d'intégrer le nouveau modèle déclaratif du système européen ICS2 (Import Control System 2) pour les importations roulantes à destination de l'Union européenne. Depuis le 1er avril 2025, les opérateurs peuvent soumettre leurs déclarations sécuritaires ENS (Entry Summary Declaration) via la plateforme PCS, conformément aux nouvelles exigences réglementaires européennes, tout en conservant la possibilité de recourir à l'ancien modèle déclaratif jusqu'au 1er septembre 2025. Les équipes de Tanger Med accompagnent activement les acteurs portuaires dans cette transition, garantissant la conformité réglementaire, la fluidité des échanges et la fiabilité des données transmises aux autorités douanières européennes.

### SYSTÈME MUTUALISÉ DE GESTION DES VISITES PHYSIQUES À L'IMPORT

Dans une logique d'optimisation globale des flux d'importation, un système mutualisé de gestion des visites physiques a été déployé au sein du Port Community System. Cette solution digitale permet aux différentes administrations et acteurs impliqués dans le contrôle des marchandises d'interagir dans un cadre unifié et coordonné.

Grâce à une mise à jour en temps réel de l'occupation des zones de contrôle et des listes d'attente, l'Autorité Portuaire bénéficie d'une visibilité renforcée sur la gestion des espaces et des flux. Parfaitement intégrée aux systèmes existants, cette solution améliore la traçabilité des opérations et la qualité globale du processus de contrôle à l'import.



### OPTIMISATION DES ESCALES AU PORT PASSAGERS : PLATEFORME DIGITALE DE GESTION JUST-IN-TIME

Dans le cadre de l'amélioration continue des opérations portuaires, Tanger Med a lancé une nouvelle plateforme digitale dédiée à la gestion des escales au port passagers, intégrée au Port Community System et connectée au système PMIS. Cette solution permet une synchronisation automatique des escales, sans ressaisie manuelle, et propose des créneaux optimisés en fonction des plannings et de la disponibilité des postes à quai. Le modèle de gestion Just-In-Time permet aux navires d'ajuster leur vitesse afin d'arriver à l'heure prévue, contribuant à la réduction des temps d'attente en rade, de la consommation de carburant et des émissions de CO<sub>2</sub>. La plateforme offre également un suivi en temps réel des mouvements des navires et constitue un outil de pilotage opérationnel renforçant la coordination entre les différents acteurs du port. Conçue comme une solution évolutive, elle est destinée à intégrer progressivement des données météorologiques, des modules analytiques avancés et des fonctionnalités basées sur l'intelligence artificielle pour la prédiction des temps de manœuvre et l'anticipation des besoins opérationnels.

### DIGITALISATION DU PROCESSUS D'ENLÈVEMENT SÉCURISÉ DES CONTENEURS

La digitalisation du processus d'enlèvement sécurisé des conteneurs constitue une avancée structurante dans la modernisation des services du Port Community System. Ce dispositif repose sur la dématérialisation du Bon à Délivrer et du Certificat d'Enlèvement Unitaire, intégrée à une solution blockchain. Cette approche renforce la transparence, la traçabilité et la sécurisation des opérations d'enlèvement, tout en limitant les risques de fraude et d'erreurs documentaires. Elle contribue à la fiabilisation des échanges entre les différents acteurs de la chaîne logistique et à l'amélioration de la fluidité des opérations portuaires.

## ÉVOLUTION DES SERVICES DIGITAUX DE DÉCLARATION DES DROITS DE MARCHANDISE DES FLUX CONTENEURS

Dans le cadre de l'évolution continue des services digitaux du Port Community System, plusieurs améliorations ont été apportées au service de déclaration des droits de marchandise des flux conteneurs. Ces évolutions visent à simplifier l'expérience utilisateur, à réduire les délais de traitement et à renforcer les contrôles automatisés. L'interface a été optimisée afin d'offrir une navigation plus fluide, tandis que les échanges directs avec les systèmes métiers sources des données ont été mis à jour pour améliorer la fiabilité et la cohérence des traitements. Cette nouvelle version permet d'accompagner efficacement les besoins évolutifs des utilisateurs du PCS.

## UNE ASSISTANCE DIGITALE PROPULSÉE PAR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Dans le cadre du développement de services à valeur ajoutée intégrés au Port Community System, Tanger Med a déployé des assistants digitaux basés sur l'intelligence artificielle. Ces outils offrent une assistance personnalisée, accessible en continu, et couvrent plusieurs périmètres de services, allant de l'information sur le transit portuaire des passagers au traitement de certaines démarches et services digitaux.

Grâce à l'apprentissage automatique, ces assistants s'adaptent aux besoins des utilisateurs, contribuant à la réduction des erreurs humaines, à l'amélioration de la productivité et à la fluidification des interactions avec les services digitaux du port.



## ENLÈVEMENT SÉCURISÉ DES CONTENEURS

Dans le cadre de sa stratégie de digitalisation et de sécurisation des opérations, Tanger Med Port Authority (TMPA) a lancé un nouveau service d'enlèvement sécurisé des conteneurs, reposant sur la digitalisation du Bon à Délivrer (BAD) et du Certificat d'Enlèvement Unitaire (CEU). Une phase pilote sera déployée avec les terminaux Tanger Alliance (TC3) et Eurogate (TC2), en exploitation parallèle avec le mode papier, du 1er janvier au 31 mars 2026.

À compter du 1er avril 2026, seul le CEU digitalisé sera accepté et le support papier ne sera plus admis.

Ce projet constitue une avancée significative vers un environnement portuaire plus efficient, transparent et sécurisé. La digitalisation du BAD et du CEU par conteneur, reposant sur la tokenisation via la technologie Blockchain, permettra une gestion fluide, fiable et traçable de l'ensemble de la chaîne d'enlèvement, tout en offrant des bénéfices concrets pour l'ensemble des intervenants, notamment en termes de réduction des coûts et des délais, dans un cadre hautement sécurisé.



## TRAÇABILITÉ DES FLUX LOGISTIQUES VIA LE DÉPLOIEMENT DE SCELLÉS ÉLECTRONIQUES

Dans le cadre de sa stratégie de modernisation et sécurisation de la gestion des flux logistiques, Tanger Med Port Authority (TMPA), en collaboration avec Cires Technologies et l'Administration des Douanes et Impôts Indirects, a engagé la mise en place d'une solution de traçabilité des flux basée sur les scellés électroniques.

Le projet a été conduit selon une démarche progressive et structurée, incluant l'ingénierie du besoin, la conception de la solution et l'approvisionnement du matériel. Un premier test pilote, réalisé avec succès, a permis de valider les choix techniques et opérationnels, tandis que des tests en grandeur nature sont en cours.

Cette initiative vise à élever la maturité de gestion des flux logistiques, renforcer leur visibilité et leur sécurisation, et préparer l'écosystème portuaire aux futurs besoins liés au développement des ports secs, à travers l'investissement dans des solutions technologiques innovantes et durables.

## NOUVEAUX SERVICES DIGITAUX INTÉGRÉS AU ZONES COMMUNITY SYSTEM EN 2025

Le Zone Community System (ZCS) constitue un élément central dans le processus de digitalisation au sein de Tanger Med Zones. Conçue comme une plateforme numérique centralisée, elle permet l'échange d'informations en temps réel entre les systèmes de gestion opérationnelle des zones. Le ZCS offre aux investisseurs une amélioration de la performance opérationnelle, un niveau de sécurité renforcé et une réduction des délais de traitement. Grâce à des tableaux de bord interactifs en temps réel, les investisseurs disposent d'une meilleure visibilité sur le suivi de leurs demandes, contribuant ainsi à l'amélioration de la qualité du service rendu.

Cette plateforme repose sur trois composantes principales qui structurent l'expérience utilisateur :

- la gestion des identités et des accès (OIAM),
- la digitalisation des demandes d'autorisations (E-ONE),
- la gestion des accès physiques (GAZ).

### GESTION DIGITALISÉE DES DEMANDES ADMINISTRATIVES

Intégré au Zones Community System, le guichet E-ONE facilite la gestion des démarches administratives en centralisant l'ensemble des interactions sur une interface unique.

Cette solution organise le parcours de l'investisseur autour de trois étapes principales :

- l'installation (demandes de Décision d'Installation),
- la construction (autorisations de Commencement des Travaux et modifications),
- l'exploitation (certificats de conformité).

L'apport de la solution E-ONE se traduit par une évolution de l'expérience utilisateur. Le processus, auparavant manuel et fragmenté, repose désormais sur une soumission dématérialisée des demandes, un suivi en temps réel et des échanges via un système de notifications intégré. L'automatisation de la génération des documents officiels et la gestion documentaire sécurisée permettent d'assurer la traçabilité des échanges avec la Commission Régionale Unifiée d'Investissement (CRUI).

### GESTION DIGITALISÉE DES ACCÈS AUX ZONES

Gate Access Zone, troisième pilier de la feuille de route digitale, contribue à l'évolution de la gestion des flux physiques. Il permet d'unifier et de moderniser le contrôle des accès pour l'ensemble des usagers des zones TMZ, tout en répondant à l'objectif de renforcer la sécurité périmétrique et d'améliorer la fluidité des véhicules.

Le processus d'obtention des accès s'appuie sur un workflow structuré en trois phases :

- une inscription digitale avec validation administrative,
- une transaction automatisée incluant un paiement sécurisé en ligne,
- la délivrance et l'activation des supports physiques utilisant les technologies « RFID » et Bluetooth.

Cette approche permet de réduire les points de congestion aux entrées des zones, notamment aux heures de pointe, et d'assurer une traçabilité des mouvements.



## CHIFFRES CLÉS 2025



**60**  
Ports Africains  
Accompagnés



**1 500** Ha  
de Terminaux  
Supervisés



**14 000** M  
Linéaires de Quais  
Réalisés



**30**  
Zones Industrielles Africaines  
Accompagnées



**3 000** Ha  
de Zones d'Activités  
Aménagées



**700 000** M<sup>2</sup>  
de Bâtiments Logistiques  
et Industriels Construits



**65**  
Nouveaux Clients en 2025



**125**  
Nouveaux Projets d'Ingénierie  
Menés en 2025

## INGÉNIERIE MARITIME LOGISTIQUE ET INDUSTRIELLE

Filiale du Groupe Tanger Med, Tanger Med Engineering (TME) accompagne ses partenaires à l'échelle internationale dans le développement et la réalisation de projets d'ingénierie complexes à haute valeur ajoutée.

Spécialisée dans la planification, la conception, le pilotage des travaux et la gestion d'infrastructures, TME intervient sur l'ensemble du cycle de vie des plateformes portuaires, logistiques et industrielles.

### DOMAINES D'INTERVENTION

- Conseil stratégique et ingénierie spécialisée
- Études de conception et modélisation technique
- Suivi, contrôle qualité et pilotage de chantiers
- Maintenance des infrastructures et gestion d'actifs
- Coordination générale et assistance technique à maîtrise d'ouvrage





## ACTUALITÉS

### AU MAROC

#### AMÉNAGEMENTS PORTUAIRES, MARITIMES ET OCÉANOGRAPHIE

##### ACCOMPAGNEMENT DU DÉVELOPPEMENT D'UN BASSIN DE PLAISANCE À ESSAOUIRA

Tanger Med Engineering a été sélectionnée pour conduire une étude stratégique en vue de l'aménagement d'un bassin de plaisance au port d'Essaouira. Cette mission s'inscrit dans une dynamique de valorisation touristique du littoral marocain, avec pour objectif d'adapter les infrastructures portuaires à la croissance soutenue du trafic de plaisance et de renforcer l'attractivité de la destination Essaouira. Ce projet illustre l'expertise de Tanger Med Engineering dans la conception de solutions portuaires durables, au service du développement territorial.

#### BÂTIMENTS ET AMÉNAGEMENTS INDUSTRIELS ET LOGISTIQUES

##### ACCOMPAGNEMENT DE LA CONSTRUCTION DU NOUVEL HYPER U DE CABO NEGRO

Tanger Med Engineering a réalisé la conception, le management de projet et le suivi des travaux de construction du nouveau Hyper U de Cabo Negro. Cette réalisation marque une étape importante pour le développement commercial de la région et illustre la capacité de TME à piloter des projets d'envergure dans des environnements exigeants.

De la phase d'études techniques et architecturales jusqu'à la mise en service, les équipes de TME ont assuré un accompagnement complet et rigoureux. La coordination des intervenants, le pilotage des jalons clés et le suivi rapproché de l'exécution ont permis de tenir les objectifs de qualité, de coûts et de délais, conformément aux engagements pris avec le maître d'ouvrage.

Ce projet renforce la présence de Tanger Med Engineering dans le secteur des infrastructures commerciales et confirme son savoir-faire sur des opérations complexes, de la conception à la livraison clé en main. Il s'inscrit dans sa mission de mettre l'ingénierie au service d'un aménagement durable et performant des territoires.



#### ACCOMPAGNEMENT DU PROJET JTI À TÉTOUAN PARK

Tanger Med Engineering a accompagné la concrétisation du nouveau site industriel de JTI à Tétouan Park. La mission a couvert l'ensemble des phases clés, de la conception au pilotage, jusqu'au suivi des travaux et à la mise en service, avec un haut niveau d'exigence en matière de qualité, de coûts et de délais. Développé sur une superficie de 5 hectares, ce projet d'envergure marque une étape majeure et reflète l'ambition de contribuer durablement au rayonnement industriel du territoire. Dès les premières études architecturales et techniques, les équipes ont assuré la coordination des intervenants, le management de projet et le suivi de chantier, en veillant à un contrôle qualité continu et à la conformité aux standards techniques.

L'accompagnement a également porté sur l'obtention du permis d'exploitation, jalon final permettant la mise en service dans les meilleures conditions.

Ce succès illustre le savoir-faire de TME dans la gestion de projets industriels complexes et l'engagement à livrer des infrastructures performantes, fiables et conformes aux plus hauts niveaux d'exigence. Il témoigne aussi de la confiance accordée par les partenaires et par le maître d'ouvrage, saluant une collaboration exemplaire tout au long du projet.

#### RÉALISATION DU SITE INDUSTRIEL KWANGJIN À TANGER AUTOMOTIVE CITY

Tanger Med Engineering a accompagné le déploiement du nouveau site industriel de KWANGJIN, acteur majeur du secteur automobile, implanté à Tanger Automotive City (TAC) au sein de la plateforme industrielle Tanger Med. Développé sur un terrain de 15 000 m<sup>2</sup> et doté d'une surface bâtie de 6 000 m<sup>2</sup>, le projet renforce l'attractivité de l'écosystème automobile du Nord du Maroc et s'inscrit dans une dynamique de développement industriel durable et structurant. La mission confiée à Tanger Med Engineering a couvert l'ensemble des étapes clés, depuis la conception jusqu'à la mise en service, en passant par le pilotage et le suivi rigoureux des travaux.

Les équipes ont mené les études architecturales et techniques, coordonné les intervenants, assuré le management de projet et conduit un suivi de chantier exigeant, adossé à un dispositif de contrôle qualité continu. L'accompagnement s'est étendu jusqu'à l'obtention du permis d'exploitation, jalon final garantissant une mise en service conforme aux exigences réglementaires et opérationnelles. Cette réalisation confirme le savoir-faire de Tanger Med Engineering dans la gestion de projets industriels exigeants, livrés dans les délais, alignés sur les standards internationaux et conçus pour atteindre un haut niveau de performance. Elle témoigne également de la confiance renouvelée du maître d'ouvrage et des partenaires impliqués tout au long de l'opération.

## À L'INTERNATIONAL



### PROJET DE MISE EN ŒUVRE DE L'ONSHORE POWER SUPPLY AU PORT DE LA GOULETTE (TUNISIE)

Tanger Med Engineering a conduit une mission de mise en œuvre d'une solution d'alimentation électrique des navires à quai (Onshore Power Supply – OPS) au Port de La Goulette, en coordination avec l'Office de la Marine Marchande et des Ports (OMMP).

Ce projet vise à réduire l'empreinte carbone et les nuisances environnementales du transport maritime en permettant aux navires de se raccorder au réseau électrique terrestre, limitant ainsi l'usage de leurs moteurs auxiliaires pendant l'escale.

La mission de maîtrise d'œuvre couvre l'ensemble des étapes, du diagnostic et de l'actualisation de l'étude de faisabilité aux études d'avant-projet détaillé (APD), ainsi qu'à la préparation des dossiers d'appels à concurrence pour la solution retenue.

À travers ce projet, Tanger Med Engineering confirme son expertise dans le déploiement de solutions portuaires durables et innovantes, conformes aux meilleurs standards internationaux.



### PORT DE COTONOU : UNE EXPERTISE CONFIRMÉE EN SUIVI DE PROJETS D'EXTENSION PORTUAIRE

Tanger Med Engineering a consolidé son engagement en Afrique de l'Ouest à travers une mission d'assistance et de suivi des travaux d'extension du Port Autonome de Cotonou, au Bénin. Cette intervention s'inscrit dans la dynamique de modernisation et de renforcement des capacités opérationnelles de la plateforme portuaire.

Les équipes ont assuré le suivi des travaux d'extension du terminal à conteneurs et du bassin portuaire, aboutissant à la réception de la première phase du projet, incluant la rénovation des quais Nord et Sud. Les travaux ont notamment porté sur la réalisation de 400 mètres de quais à 16 mètres de profondeur, mobilisant 4 200 tonnes d'acier, 400 000 pavés et 21 000 m³ de béton.

La mise en service rapide des nouvelles infrastructures, accueillant leur premier navire quelques jours seulement après achèvement, illustre l'impact direct de ce projet sur la performance opérationnelle du port et confirme l'expertise de TME dans l'accompagnement de projets portuaires structurants à fort impact.



### PORT DE DORALEH : UNE INTERVENTION CLÉ POUR LA PÉRENNITÉ DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES

Tanger Med Engineering a poursuivi le renforcement de son positionnement international à travers une mission de suivi des travaux de confortement du terminal à conteneurs du Port de Doraleh, à Djibouti. Cette intervention vise à consolider et sécuriser une infrastructure stratégique pour le commerce maritime régional.

Situé au carrefour des grandes routes maritimes Est-Ouest et Nord-Sud, le terminal constitue une porte d'entrée majeure pour l'Afrique de l'Est. Doté de trois postes d'amarrage, de douze grues Ship-to-Shore – dont quatre pour navires ULCV – et d'une capacité annuelle de 1,6 million d'EVP, il joue un rôle central dans les échanges régionaux.

À travers cette mission, TME confirme son expertise dans le suivi de travaux complexes et la sécurisation d'actifs portuaires critiques, contribuant au maintien d'un haut niveau de performance opérationnelle.



### GABON : DES SYSTÈMES VTS AU SERVICE DE LA SÛRETÉ ET DE LA PERFORMANCE MARITIME

Tanger Med Engineering a renforcé sa présence en Afrique centrale à travers l'étude, la conception et la mise en service de deux systèmes de contrôle de la circulation maritime (Vessel Traffic Service – VTS) pour les ports d'Owendo et de Port-Gentil, au Gabon.

La mission a couvert l'ensemble du cycle projet, depuis l'étude technique et la définition des besoins opérationnels jusqu'à l'intégration des équipements, la supervision de l'installation, les essais et la mise en service. Ces systèmes permettent une surveillance en temps réel du trafic maritime, une optimisation des mouvements des navires et un renforcement significatif de la sécurité des approches portuaires.

Cette réalisation illustre l'expertise de TME dans le déploiement de solutions technologiques avancées au service de la sûreté maritime et de la performance portuaire.



### PORT DE SAN PEDRO : UNE VISION STRATÉGIQUE À LONG TERME POUR LE DÉVELOPPEMENT PORTUAIRE

Tanger Med Engineering a accompagné le Port Autonome de San Pedro, en Côte d'Ivoire, dans l'étude d'actualisation de son schéma directeur de développement à l'horizon 2050. Cette mission vise à réviser et consolider les orientations stratégiques existantes sur la base d'un diagnostic actualisé et concerté avec l'ensemble des parties prenantes.

L'étude a intégré une analyse prospective des trafics et de la compétitivité, une approche globale des enjeux économiques, environnementaux, sociaux et territoriaux, ainsi qu'une vision stratégique alignée avec les ambitions nationales et régionales. Elle a également permis de fournir un cadre structuré d'aide à la décision pour la hiérarchisation des investissements et la planification progressive des projets.

Cette intervention confirme l'expertise de TME dans l'accompagnement stratégique des ports africains vers un développement durable, résilient et compétitif à long terme.



### PORT DE TOAMASINA : UNE SOLUTION TECHNIQUE POUR OPTIMISER LES FLUX DE VRAC

À Madagascar, Tanger Med Engineering a réalisé l'étude d'installation d'une trémie mobile de déchargement de produits en vrac au Port de Toamasina, visant à améliorer l'efficacité des opérations de manutention et à renforcer la capacité de traitement des cargaisons.

La mission a couvert l'analyse des besoins opérationnels, la définition des spécifications techniques, la conception de l'implantation dans les infrastructures existantes, ainsi que l'optimisation des flux et des opérations de déchargement. Des recommandations ont également été formulées en matière de sécurité, de durabilité et de performance.

Cette solution contribuera à la réduction des temps d'escale, à l'optimisation de la gestion des vrac et à l'amélioration de la productivité portuaire, illustrant l'expertise de TME dans la mise en œuvre de solutions logistiques et techniques adaptées aux enjeux des ports africains.

## BILAN 2025

 **2,07 M<sup>3</sup>**  
Eau Potable Distribuée

 **1,8 GWh**  
Énergie Produite

 **1,13 M<sup>3</sup>**  
Eaux Usées Traitées

 **16 991 (T)**  
Déchets Collectés  
soit 16 991 (T) par jour

 **84**  
Nouveaux Clients  
en 2025

## UTILITIES AU SERVICE DE LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Filiale du Groupe Tanger Med, Tanger Med Utilities (TMU) est spécialisée dans la gestion optimisée des ressources au sein des zones industrielles, logistiques et tertiaires gérées par le Groupe. Forte de plus de 12 ans d'expérience, TMU accompagne les entreprises dans l'optimisation de leurs cycles de l'eau, de l'énergie et des déchets, en proposant des services à forte valeur ajoutée alliant expertise technique, conformité réglementaire et engagement durable.

Grâce à des partenariats solides avec des institutions nationales et internationales, TMU déploie des solutions innovantes en matière d'efficacité énergétique, de valorisation des déchets et de préservation des ressources, en cohérence avec les objectifs RSE du Groupe Tanger Med.

### DOMAINES D'INTERVENTION

- Distribution d'électricité et efficacité énergétique
- Production d'énergies renouvelables
- Eau, assainissement liquide et traitement
- Gestion des déchets et valorisation
- Maintenance multi-technique des équipements
- Services aux navires
- Support environnemental



## PARTICIPATION AUX ÉVÉNEMENTS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX



### PARTICIPATION AU FORUM EUROPE-AFRIQUE À MARSEILLE

Tanger Med a pris part activement à la 4<sup>e</sup> édition du Forum Europe-Afrique, organisée le 6 mai 2025 à Marseille, avec le Maroc comme pays à l'honneur. Cet événement de haut niveau a réuni plus de 1000 décideurs publics, opérateurs économiques, investisseurs et institutions internationales des continents autour de la thématique "Innovons ensemble". Lors du panel intitulé "Le port méditerranéen peut-il être un modèle ?", le CEO du groupe Tanger Med, M. Mehdi Tazi Riffi, a présenté la plateforme comme un hub logistique et industriel intégré, regroupant plus de 1300 entreprises internationales (automobile, aéronautique, agroalimentaire, énergies). Son intervention a mis en avant deux leviers majeurs de développement, la transition énergétique et la digitalisation des opérations portuaires. Tanger Med a ainsi réaffirmé son rôle stratégique comme plateforme euro-africaine connectée aux chaînes de valeur mondiales.



### PARTICIPATION À L'AFRICA CEO FORUM 2025 À ABIDJAN

Tanger Med a participé à la 4<sup>e</sup> édition de l'Africa CEO Forum, tenue les 12 et 13 mai 2025 à Abidjan, réunissant plus de 2 000 dirigeants et décideurs internationaux. Aux côtés d'une délégation marocaine de haut niveau, le Groupe a réaffirmé son engagement en faveur du développement économique intégré de l'Afrique en tant que plateforme logistique et industrielle stratégique.

Lors de son intervention, le CEO du Groupe, M. Mehdi Tazi Riffi, a souligné l'importance des infrastructures portuaires durables, de la connectivité intra-africaine et des corridors logistiques régionaux, en lien avec la ZLECAF, ainsi que l'identification d'opportunités de coopération sud-sud, notamment avec la Côte d'Ivoire, dans les secteurs des transports, de l'industrie, de l'énergie et des technologies vertes. Une participation qui confirme l'engagement de Tanger Med à accompagner la transformation économique de l'Afrique et à renforcer son rôle de hub logistique continental.



### PARTICIPATION AU GITEX AFRICA 2025 À MARRAKECH

Tanger Med a participé au GITEX Africa, le plus grand salon technologique du continent, tenu à Marrakech du 14 au 16 avril, aux côtés de sa filiale technologique Cires Technologies. Cette présence conjointe a permis de valoriser les solutions digitales développées par le Groupe, au service de la performance portuaire, logistique et industrielle. GITEX Africa constitue une vitrine mondiale de la technologie et de l'innovation, tout en offrant une plateforme unique de rencontres et d'accélération pour les startups, les PME innovantes et les grands groupes à l'échelle internationale. Cette édition a réuni plus de 50 000 visiteurs, 1 800 exposants, 400 investisseurs et 130 pays représentés, en présence de plus de 650 délégations ministérielles. À travers sa participation, Tanger Med réaffirme son engagement en faveur de l'innovation et de la transformation digitale, et sa volonté d'accompagner les dynamiques technologiques en Afrique et au-delà.



### PARTICIPATION À LA 23<sup>e</sup> SESSION DE L'INSTITUT FRANCOPHONE DE LA RÉGULATION FINANCIÈRE ACCUEILLI PAR L'AMMC À RABAT

Du 1<sup>er</sup> au 2 juillet 2025, le Groupe Tanger Med a pris part à la 23<sup>e</sup> session de l'Institut Francophone de la Régulation Financière (IFREFI), tenue à Rabat, sous l'égide de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC). Cet événement a réuni régulateurs francophones, institutions financières et experts pour aborder un enjeu clé : le financement des infrastructures et le rôle des marchés de capitaux dans la transformation des économies émergentes. À cette occasion, Mme Loubna Ghaleb, Membre du Directoire Stratégie et Développement de Tanger Med, est intervenue sur le thème « Financement des infrastructures : un enjeu de développement et de compétitivité ». Elle a présenté l'approche intégrée du Groupe pour le développement d'infrastructures portuaires, industrielles et logistiques, ainsi que les leviers de mobilisation de capitaux privés et publics pour des projets structurants. Elle a également mis en avant le rôle clé d'un cadre réglementaire stable et de solutions financières innovantes pour stimuler les investissements durables en Afrique.



## PARTICIPATION AU LOGISMED 2025 À CASABLANCA

Du 13 au 15 mai, Tanger Med a participé à la 12<sup>e</sup> édition du salon LOGISMED à Casablanca, placée sous le thème « Logistique marocaine : compétitivité, souveraineté et innovation ». Le Groupe y a mis en avant ses solutions portuaires et logistiques intégrées.

Lors d'un panel dédié à la logistique verte, M. Amine Benyessef, Directeur de la Décarbonation, a présenté la stratégie environnementale de Tanger Med, en soulignant l'alimentation du port en électricité 100 % renouvelable depuis début 2025, l'objectif de neutralité carbone à l'horizon 2030 pour les activités directes, ainsi que l'accompagnement des opérateurs dans leur transition énergétique. Une participation illustrant l'engagement de Tanger Med en faveur d'une logistique durable, innovante et compétitive.



## PARTICIPATION AU FORUM HORIZON MAROC 2025 À PARIS

Le 1<sup>er</sup> juin 2025, les équipes des Ressources humaines du Groupe Tanger Med ont pris part à la 29<sup>e</sup> édition du Forum Horizons Maroc, organisé à Paris par l'AMGECaravane. Premier salon de recrutement dédié au Maroc à l'international, le Forum Horizons Maroc rassemble chaque année des milliers d'étudiants et de professionnels marocains désireux de s'informer sur les opportunités de carrière dans leur pays d'origine. Pendant cette journée d'échanges, les équipes des Ressources humaines du Groupe ont pu valoriser les perspectives professionnelles offertes par Tanger Med, tant au sein du complexe portuaire que dans ses différentes filiales et zones d'activités. Cette participation s'inscrit dans la volonté du Groupe d'attirer les meilleurs profils marocains formés à l'étranger, et de contribuer activement à la mobilisation des compétences au service du développement du pays.



## PARTICIPATION AU FORUM DE LA MER À EL JADIDA

Le Groupe Tanger Med a pris part à la 8<sup>e</sup> édition du Forum de la Mer, organisée à El Jadida du 8 au 11 mai 2025, sous le thème « La Mer, avenir de la Terre ». Cet événement majeur a rassemblé plus de 1 000 participants autour des enjeux liés à la protection des océans, à la biodiversité marine et au développement durable des territoires littoraux. Représenté par M. Kamal Lakhmass, Directeur Central Commandant du Port Tanger Med, le Groupe a mis en lumière son engagement exemplaire pour un modèle portuaire durable et résilient. Lors de son intervention, M. Lakhmass a rappelé que Tanger Med ne se limite pas à son rang de 1<sup>er</sup> port à conteneurs en Afrique et en Méditerranée, mais incarne également une nouvelle génération de ports responsables, au cœur de la transition écologique. En affirmant son positionnement de port vert au service d'une économie bleue, Tanger Med réitère son engagement en faveur d'une mer protégée, durable et inclusive.



## PARTICIPATION À LA HAMBURG SUSTAINABILITY CONFERENCE 2025 À HAMBOURG

Le Groupe Tanger Med a participé à la Hamburg Sustainability Conference, tenue les 2 et 3 juin 2025, réunissant plus de 1 600 décideurs, experts et acteurs engagés de plus de 100 pays. Cet événement international, devenu une plateforme majeure pour accélérer la coopération autour des Objectifs de Développement Durable, a permis d'aborder des thématiques clés telles que la transition énergétique, l'intelligence artificielle responsable ou encore la lutte contre les inégalités. Représenté par son CEO, M. Mehdi Tazi Riffi, le Groupe Tanger Med a réaffirmé son engagement en faveur d'un développement résilient, équitable et connecté, à travers des échanges de haut niveau sur le rôle des hubs logistiques dans la transformation durable des territoires. La participation du Groupe Tanger Med à cette conférence témoigne de sa volonté d'agir aux côtés des leaders mondiaux pour contribuer activement aux grandes transitions économiques, sociales et environnementales à l'échelle internationale.



### PARTICIPATION À L'AFRICA PORTS FORUM À LIBREVILLE

Le Groupe Tanger Med a participé à la 5<sup>e</sup> édition de l'Africa Ports Forum, tenue à Libreville du 26 au 28 mai 2025, réaffirmant son engagement en faveur d'une industrie portuaire africaine performante, durable et connectée. À travers Marsa Maroc, Tanger Med Engineering (TME) et Cires Technologies, le Groupe a partagé son expertise lors de plusieurs panels de haut niveau.

M. Nasser Tlassellal, Directeur Général de TME, est intervenu sur les enjeux de l'aménagement du territoire et de la connectivité avec l'hinterland, mettant en avant les modèles intégrés de développement et les corridors logistiques trans-frontaliers. Lors des Innovation Talks by TME, M. Taoufik El Ouahabi a présenté les nouveaux défis techniques, environnementaux et économiques liés à la conception des ports africains.

De son côté, M. Azeddine Zroua, Directeur Business Development de Cires Technologies, a souligné le rôle de la digitalisation dans la performance portuaire, notamment en matière de traçabilité, d'interopérabilité, de cybersécurité et de compétences humaines. Marsa Maroc a également valorisé l'expertise opérationnelle du Groupe et sa contribution à la compétitivité des ports africains.



### L'UM6P ET TANGER MED RENFORCENT LEUR COLLABORATION POUR FORMER LES TALENTS DU NUMÉRIQUE

L'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) et le Groupe Tanger Med ont signé un nouvel accord, dans la continuité du partenariat engagé en 2021 avec la création du campus 1337 MED. Cet accord a permis de structurer le Programme AI Tanger Med, encadré par le Lab IA de l'UM6P, mobilisant les étudiants autour de cas d'usage concrets au service des entreprises de l'écosystème Tanger Med.

Les projets portent sur l'intelligence artificielle, l'automatisation, l'analyse de données et la cybersécurité appliquées aux enjeux portuaires, logistiques et industriels. Cette collaboration favorise le co-développement de solutions opérationnelles, l'immersion terrain des étudiants et le renforcement des compétences au service de la transformation digitale et industrielle.



### ORGANISATION DE LA 2<sup>E</sup> ÉDITION DU TOC AFRICA EN PARTENARIAT AVEC TANGER MED

Les 17 et 18 septembre 2025, Tanger Med a accueilli la 2<sup>e</sup> édition de TOC Africa, organisée avec TOC Worldwide autour du thème « Commerce, droits de douane et tensions... Comment avancer ? ». Événement de référence du secteur maritime et logistique, TOC Africa a confirmé le positionnement de Tanger Med comme hub stratégique au détroit de Gibraltar. La session d'ouverture, réunissant Mehdi Tazi Riffi et Paul Holloway, a porté sur les grands enjeux du secteur : commerce mondial, transition énergétique, décarbonation et réglementations internationales. Les entités du Groupe Tanger Med ont partagé leurs expertises autour de la performance portuaire, des chaînes logistiques africaines et de la trajectoire vers la neutralité carbone. Avec plus de 400 participants issus de 66 pays, TOC Africa 2025 a favorisé des échanges de haut niveau et le renforcement des coopérations sur le continent.



### PARTICIPATION À L'AFRICA SPAIN SUMMIT 2025 À MADRID

Tanger Med a pris part à la 3<sup>e</sup> édition de l'Africa Spain Summit, tenue à Madrid du 6 au 8 juillet 2025 avec l'appui du Ministère espagnol des Affaires étrangères, de l'Union européenne et de la Coopération. Devenu un rendez-vous de référence entre l'Espagne et l'Afrique, le sommet a réuni plus de 200 décideurs publics et privés, dont une trentaine de ministres africains. À cette occasion, Nasser Tlassellal, Directeur Général de Tanger Med Engineering, est intervenu lors de la session « CONNECTER – Pour une intégration économique durable », mettant en avant le rôle clé du transport, de la logistique et de la connectivité dans le développement des chaînes de valeur régionales, ainsi que l'importance des partenariats public-privé. Cette participation confirme l'engagement du Groupe Tanger Med en faveur d'une intégration économique africaine durable et inclusive.



### PARTICIPATION À LA RETRAITE EURO-MÉDITERRANÉENNE À RABAT

Le 11 septembre à Rabat, le Maroc a organisé une retraite de haut niveau sur l'avenir des relations euro-méditerranéennes, sous l'égide du Ministère des Affaires Étrangères, avec la participation de responsables institutionnels européens et régionaux. L'événement a rassemblé des hauts responsables gouvernementaux, des institutions financières internationales, des représentants du secteur privé, ainsi que des experts et think tanks des deux rives.

Au cœur des échanges, M. Mehdi Tazi Riffi, Directeur Général de l'Agence Spéciale Tanger Med, est intervenu lors d'un panel dédié au partenariat industriel, commercial et d'investissement, mettant en avant les leviers de compétitivité et les corridors d'investissement au service d'une intégration régionale durable.



### PARTICIPATION DU GROUPE TANGER MED À LA 7<sup>E</sup> ÉDITION DES TANGIER LOGISTICS DAYS (TLD) 2025 À CASABLANCA

Le 22 octobre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) et Marsa Maroc ont pris part à la 7e édition des Tangier Logistics Days (TLD). Organisé par Tanger Med, cet événement annuel s'est imposé comme un rendez-vous de référence pour les professionnels du transport, de la logistique et de la supply chain, réunissant plus de 300 experts, décideurs et acteurs internationaux.

Placée sous le thème « L'innovation technologique au service des performances des Supply Chains », cette édition a constitué une plateforme d'échanges de haut niveau autour des impacts des technologies émergentes, intelligence artificielle, blockchain et systèmes numériques avancés, sur la résilience, la compétitivité et la durabilité des chaînes d'approvisionnement.

Dans ce cadre, Tanger Med a présenté son rôle stratégique en tant que hub logistique et portuaire de premier plan, valorisant ses initiatives en digitalisation, innovation technologique et performance énergétique, ainsi que son engagement pour accompagner les transformations du secteur logistique mondial.

La journée a permis de renforcer les collaborations entre les acteurs publics et privés et de partager des bonnes pratiques pour relever les défis actuels et futurs de la logistique, confirmant ainsi le positionnement de Tanger Med comme acteur central du développement logistique régional et continental.



### PARTICIPATION À L'AFIS 2025 À CASABLANCA

Le 4 novembre 2025 à Casablanca, le Directeur Général de TMSA, M. Mehdi Tazi Riffi, est intervenu lors de l'Africa Financial Summit (AFIS 2025), à l'occasion d'un panel intitulé « Climat et marchés obligataires : comment construire l'arsenal africain de la finance durable ? ».

À cette occasion, il a mis en avant le rôle déterminant de partenariats public-privé (PPP) solides pour assurer le succès des projets climatiques et d'infrastructures portuaires en Afrique, en soulignant que la qualité des projets, la robustesse des PPP et l'efficacité logistique constituent trois leviers clés pour mobiliser efficacement les financements climatiques. Il a également insisté sur la nécessité d'accompagner les investissements en infrastructures physiques par des processus performants afin de garantir la compétitivité logistique attendue des plateformes portuaires.

Abordant les objectifs de neutralité carbone de l'industrie portuaire mondiale à l'horizon 2050, M. Tazi Riffi a rappelé l'engagement de Tanger Med dans une stratégie ambitieuse visant la décarbonation complète de ses installations d'ici 2030, financée sur fonds propres. Il a notamment mis en avant l'approvisionnement du complexe portuaire en électricité 100 % verte et un programme d'investissement de près de 200 millions d'euros dédié au déploiement de solutions innovantes.

Placée sous le thème « Notre capital, notre puissance : libérons la souveraineté financière de l'Afrique », l'édition 2025 de l'AFIS a réuni plus de 1250 décideurs et acteurs de l'écosystème financier africain afin de débattre des stratégies permettant de structurer une offre de finance durable à grande échelle, alignée sur les priorités de développement du continent.



**PARTICIPATION AU SALON HALIEUTIS À AGADIR**

Tanger Med Port Authority (TMPA) a participé, du 06 au 09 février 2025, à la 7<sup>e</sup> édition du Salon Halieutis, organisé à Agadir sous le thème « La durabilité au cœur de l'action halieutique ». Ce rendez-vous biennal, dédié aux secteurs de la pêche maritime, de l'aquaculture et des industries de transformation, a réuni les acteurs nationaux et internationaux autour des enjeux liés à la durabilité, à l'innovation et à la performance logistique.

La présence de Tanger Med au sein de cet événement stratégique a mis en lumière son rôle central dans l'accompagnement logistique des exportations de produits de la mer, en particulier grâce à ses installations portuaires modernes, ses services intégrés de la chaîne du froid, et ses connexions maritimes vers plus de 180 ports et 70 pays.



**PARTICIPATION AU SALON GREEN IMPACT EXPO 2025 À CASABLANCA**

Du 11 au 13 février 2025, Tanger Med a participé au Green Impact Expo à Casablanca, un événement de référence consacré aux solutions durables, à la transition énergétique et à l'innovation environnementale.

Cette participation a permis à Tanger Med de mettre en avant son engagement en faveur du développement durable et de la logistique écoresponsable. Le salon a également offert une plateforme d'échange avec les acteurs de la transition verte, permettant à Tanger Med de partager son expertise et d'explorer de nouvelles synergies pour un avenir logistique plus durable et résilient.



**PARTICIPATION À LA JOURNÉE «WOMEN IN MARITIME»**

Tanger Med Port Authority (TMPA) a participé, le 13 février 2025, à la Journée « Women In Maritime », organisée à Rabat par la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime, sous l'égide du Ministère de l'Équipement et de l'Eau. Cet événement s'inscrit dans une démarche visant à promouvoir la place des femmes dans le secteur maritime et portuaire, tout en encourageant l'égalité des chances et le leadership féminin. Représentée par plusieurs collaboratrices de l'autorité portuaire, TMPA a activement contribué aux échanges sur les parcours professionnels, les défis et les opportunités liés à la promotion de la représentation féminine dans le secteur maritime, en vue de favoriser une plus grande égalité des chances et une meilleure inclusion.



**PARTICIPATION À LA CONVENTION STELLANTIS MOROCCO – CHINESE SUPPLIERS DAYS**

Le 18 février 2025, Tanger Med a pris part à la convention « Stellantis Morocco – Chinese Suppliers Days » organisée à Rabat par l'Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Exportations (AMDIE), en collaboration avec Stellantis. Cet événement a réuni les principaux acteurs chinois du secteur automobile, des partenaires industriels et des institutions marocaines pour échanger sur les perspectives de développement de la filière au Maroc. Représenté par le Directeur Général de Tanger Med Port Authority, M. Idriss Aarabi, Tanger Med a présenté son offre logistique intégrée dédiée à l'industrie automobile, mettant en avant ses infrastructures performantes, ses solutions multimodales et ses services à forte valeur ajoutée pour accompagner les investissements industriels et optimiser les chaînes logistiques automobiles.



### PARTICIPATION AU SALON FRUIT LOGISTICA À BERLIN

Du 5 au 7 février 2025, Tanger Med Port Authority a participé à Fruit Logistica à Berlin, le salon international de référence pour le commerce des fruits et légumes frais. L'événement a rassemblé producteurs, distributeurs, plateformes logistiques et transporteurs du monde entier.

La participation de Tanger Med a mis en avant son rôle stratégique de hub logistique pour les exportations agroalimentaires marocaines vers l'Europe et les marchés internationaux. Des échanges ont eu lieu avec de nombreux partenaires internationaux, renforçant les opportunités de collaboration dans la logistique agroalimentaire et confirmant le positionnement de Tanger Med comme plateforme logistique compétitive au service des exportations agricoles nationales.



### PARTICIPATION AU SIAM 2025 À MEKNÈS

Du 21 au 27 avril 2025, Tanger Med a participé à la 17<sup>e</sup> édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc (SIAM) à Meknès, placé sous le thème « Agriculture et monde rural : l'eau au cœur du développement durable ». Placé sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu l'assiste, le salon a été inauguré par Son Altesse Royale le Prince Héritier Moulay El Hassan, en présence de délégations nationales et internationales de haut niveau. Le SIAM 2025 a confirmé son statut de rendez-vous incontournable du secteur agricole, avec plus de 1 100 000 visiteurs, 1 500 exposants, 200 délégations étrangères, et une programmation riche de 500 conférences. Dans ce cadre, Tanger Med a présenté son offre portuaire et logistique, soulignant son rôle clé dans le soutien aux importations et exportations agricoles nationales.



### PARTICIPATION A LA 3<sup>E</sup> ÉDITION DES JOURNÉES PORTES OUVERTES DE LA ZONE D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES DE FNIDEQ

La 3<sup>e</sup> édition des Journées Portes Ouvertes de la Zone d'Activités Économiques de Fnideq (ZAEF), qui s'est tenue du 26 au 29 mai 2025 sur le thème « La ZAE de Fnideq : une plateforme commerciale internationale vers des perspectives prometteuses de développement », a réuni investisseurs, opérateurs économiques et représentants institutionnels. Initié par la Chambre de commerce, d'industrie et de services de Tanger-Tétouan-Al Hoceima (CCIS-TTA) en partenariat avec l'Association des Investisseurs de la ZAEF, l'événement a mis en avant les opportunités d'investissement, les avancées technologiques et les initiatives durables de la zone, tout en favorisant les échanges et collaborations entre entreprises locales et régionales. Cette édition a également souligné l'importance d'attirer davantage d'investissements privés, nationaux et internationaux pour renforcer la compétitivité et soutenir l'émergence de projets structurants. Le succès de cette troisième édition illustre l'intérêt croissant pour cette plateforme dynamique, véritable moteur de croissance territoriale.



### ORGANISATION DU FORUM ANNUEL 2025 DE LA MEDPORTS ASSOCIATION À TANGER

Les 29 et 30 mai 2025, Tanger Med Port Authority a accueilli au Tanger Med Port Center le MEDPorts Association Annual Forum, sous le thème « Waves of Change: Building Sustainable and Resilient Mediterranean Ports ». L'événement a réuni les dirigeants de nombreux ports méditerranéens, offrant une plateforme stratégique d'échanges sur les enjeux clés du secteur. Le programme a alterné assemblée générale, visites des infrastructures de Tanger Med et forum de haut niveau, ouvert par M. Mehdi Tazi Riffi, CEO du Groupe Tanger Med, et M. Pino Musolino, Président de MEDPorts. Les débats ont porté sur la résilience des chaînes logistiques, la compétitivité portuaire, la digitalisation, la durabilité, la multimodalité et la gouvernance. À travers cette rencontre, Tanger Med a réaffirmé son rôle de hub fédérateur et son engagement en faveur de la coopération et de l'innovation portuaire en Méditerranée.



### ACCUEIL D'UNE DÉLÉGATION SUD- AFRICAINNE AU PORT DE CASABLANCA

Marsa Maroc a eu le plaisir d'accueillir une délégation d'exécutifs sud-africains en visite au Maroc. Lors de son passage au port de Casablanca, la délégation a visité les terminaux à conteneurs et polyvalents, et a bénéficié de présentations assurées par les responsables sur les modes d'exploitation ainsi que sur les projets en cours de modernisation des terminaux.



### PARTICIPATION À LOGITERRE 2025 À CASABLANCA

Du 16 au 18 octobre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a participé à la 2<sup>e</sup> édition du Forum-Salon International de la Mobilité, du Transport et de la Logistique – LOGITERRE, à la Foire Internationale de Casablanca, sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI. L'événement a réuni décideurs, responsables d'infrastructures, entreprises et chercheurs de plus de 40 pays africains et de 22 nationalités. Le thème central était : « Connectivité : vers un nouveau modèle de coopération Sud-Sud ».

Véritable plateforme d'échanges stratégiques, le forum a permis d'analyser les défis de la mobilité et de la logistique, de partager des retours d'expérience et de formuler des solutions concrètes autour de trois axes : mobilité, transport et logistique.

Lors de cette édition, les échanges ont été rythmés par deux panels stratégiques mettant en lumière les enjeux clés de la performance logistique durable et de l'intégration régionale.

Le premier panel, consacré à « l'efficacité logistique durable : un défi majeur pour les modes de transport,

les corridors et les réseaux routiers », a bénéficié de l'intervention de M. Ahmed Harbaz, Directeur des opérations de la zone logistique portuaire Medhub, qui a partagé le retour d'expérience opérationnel de la plateforme et les leviers concrets d'optimisation des flux et de réduction de l'empreinte environnementale.

Le second panel, dédié à « la connectivité régionale et la coopération Sud-Sud : stratégies et potentiels », a réuni M. Jaafar Ameyer, Directeur du Port Tanger Med Passager et Rouliers au sein de Tanger Med, qui a mis en avant le rôle structurant des liaisons maritimes et des infrastructures portuaires pour renforcer les échanges économiques africains et méditerranéens.

Par sa participation, Tanger Med réaffirme son positionnement de hub fédérateur et d'acteur clé de l'intégration africaine, engagé pour une logistique plus performante, innovante et durable.



### PARTICIPATION AU "CHAINPORT ANNUAL MEETING 2025" À HAMBOURG

Les 29 et 30 octobre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a participé à la 10<sup>e</sup> édition de l'Annual Meeting de l'initiative chainPORT, organisée par la Hamburg Port Authority à Hambourg. Placée sous le thème « Résilience, menaces hybrides et collaboration civil-militaire », cette rencontre a réuni les représentants des dix ports membres du réseau, dont Tanger Med, Anvers-Bruges, Rotterdam, Shanghai, Singapour et Los Angeles.

Cet événement a offert un cadre d'échanges stratégique autour des enjeux de sécurité, de résilience et de coopération portuaire dans un contexte géopolitique en constante évolution. Les discussions ont porté sur les travaux des groupes chainPORT, les initiatives de formation telles que la chainPORT Academy, ainsi que sur les bonnes pratiques en matière de coordination et de continuité des opérations portuaires.

À cette occasion, Tanger Med a mis en avant ses initiatives portuaires et logistiques, confirmant son rôle de hub stratégique, innovant et connecté. Sa participation a permis de renforcer la coopération avec les ports membres et de consolider son positionnement en tant qu'acteur clé de la sécurité, de la résilience et de la performance des chaînes logistiques internationales.

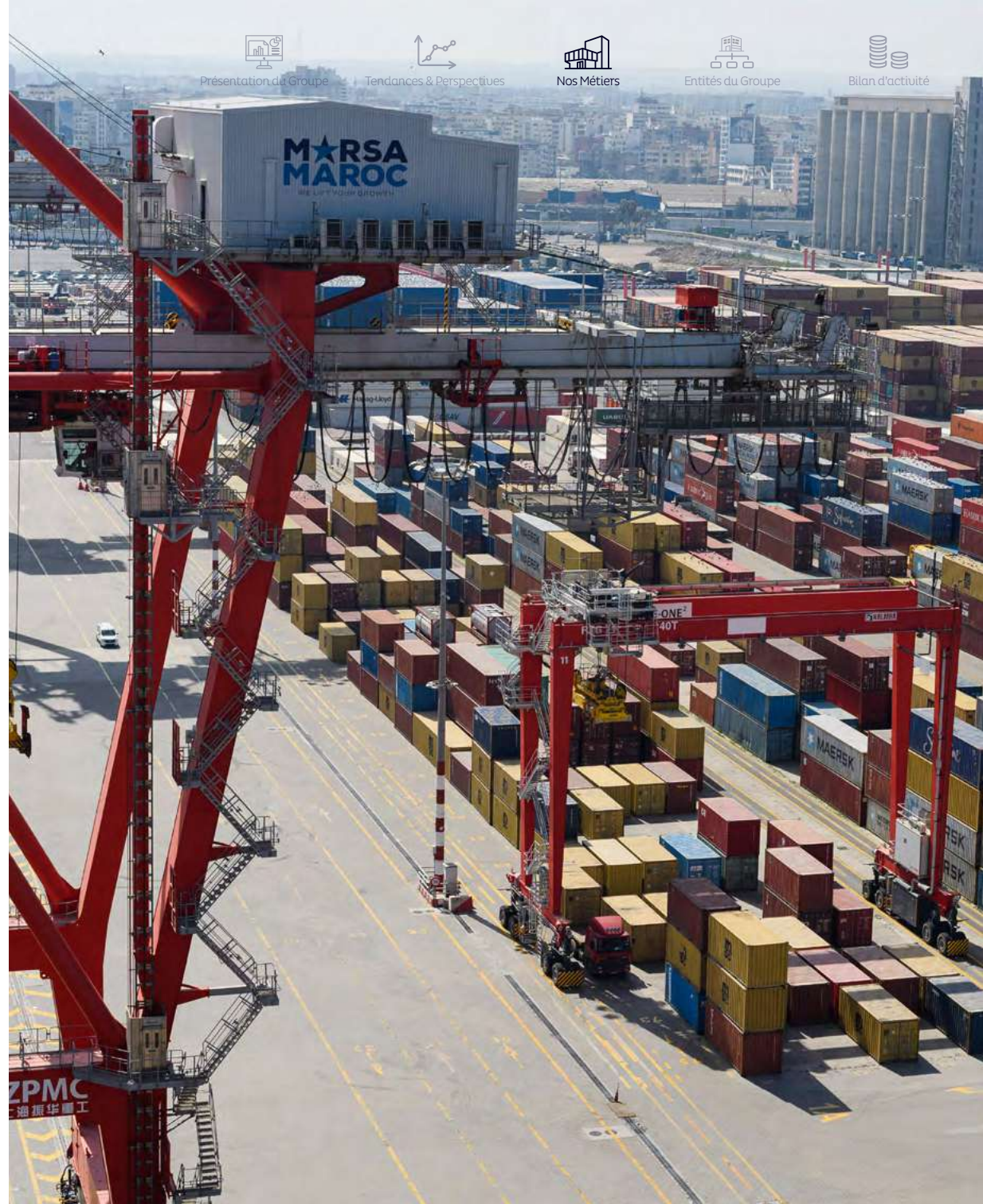


### PARTICIPATION À LA 11<sup>e</sup> RENCONTRE HISPANO-MAROCAINE DU SECTEUR MARITIME, TRANSPORT ET LOGISTIQUE 2025 À TANGER

Les 29 et 30 octobre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a participé à la XI<sup>e</sup> Rencontre Hispano-Marocaine du secteur Maritime, Transport et Logistique, organisée au Tanger Med Port Center à Tanger. Placée sous le thème « Maritime, Transport & Logistique 2030 : vers une connectivité intelligente et décarbonée », cette rencontre a réuni décideurs, acteurs institutionnels et opérateurs économiques marocains et espagnols autour des enjeux du développement logistique bilatéral et de la coopération euro-méditerranéenne.

Cet événement a constitué une plateforme stratégique d'échanges et d'opportunités, favorisant les discussions sur la connectivité, l'innovation technologique, l'automatisation des flux et la décarbonation des chaînes logistiques. Il a également permis d'identifier de nouvelles pistes de coopération entre les deux rives du Détroit de Gibraltar, renforçant la dynamique des échanges commerciaux entre le Maroc et l'Espagne.

À cette occasion, Tanger Med a mis en avant son rôle de hub portuaire et logistique de premier plan, au service des flux d'import et d'export, ainsi que de la mobilité des passagers. Les échanges ont porté sur le développement des infrastructures, la fluidité des opérations, la digitalisation des services et l'amélioration continue de l'expérience passagers. Cette participation a permis de consolider les relations bilatérales et de confirmer l'engagement de Tanger Med en faveur de solutions logistiques intégrées, durables et performantes, au service des échanges euro-africains.





### PARTICIPATION À LA RENCONTRE ANNUELLE DES IMPORTATEURS / EXPORTATEURS D'AGADIR 2025

Le 8 novembre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a organisé à Agadir la Rencontre annuelle des importateurs et exportateurs, placée sous le thème « Compétitivité des exportations agricoles marocaines : logistique et traçabilité ».

Cette journée de communication et d'échanges a réuni producteurs, acteurs du transport, logisticiens, transitaires et représentants institutionnels, afin de renforcer la performance des chaînes logistiques et la compétitivité des exportations agricoles, notamment dans la région de Souss Massa, leader national dans ce domaine.

La rencontre a offert une plateforme d'échanges approfondis entre les opérateurs économiques et les experts du secteur, permettant d'aborder les défis actuels du commerce extérieur, les enjeux liés à la logistique, à la traçabilité des produits et à la fluidité des opérations d'import-export, ainsi que les opportunités d'intégration dans les chaînes de valeur internationale.

À cette occasion, Idriss Aarabi, Directeur Général de Tanger Med Port Authority, a réaffirmé le rôle de Tanger Med comme partenaire stratégique des filières agricoles exportatrices, soulignant l'importance des investissements ciblés pour améliorer la rapidité, la résilience et la compétitivité logistique des chaînes d'approvisionnement. Il a rappelé que la plateforme portuaire joue un rôle essentiel pour soutenir les exportations de fruits et légumes marocains vers les marchés internationaux.

Cette rencontre annuelle a ainsi permis de consolider le dialogue entre les acteurs nationaux de l'import-export, d'identifier des solutions concrètes pour optimiser les flux commerciaux et de renforcer les synergies entre Tanger Med et les exportateurs marocains, confirmant l'engagement du port au service de la compétitivité des exportateurs marocains.



### TANGER MED RENFORCE SON ENGAGEMENT EN FAVEUR DES PORTS INTELLIGENTS ET DURABLES AUX CÔTÉS DE LA CNUCED

Du 25 au 27 novembre 2025, Tanger Med Port Authority (TMPA) a pris part au Workshop « Sustainable Smart Port (SSP) », organisé en partenariat avec la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED – UNCTAD), dans le cadre du programme international visant à accompagner les ports dans leur transition vers des modèles intelligents, durables et résilients. Cette rencontre a réuni des experts internationaux, des représentants institutionnels et des acteurs du secteur portuaire autour des enjeux liés à la transition énergétique, à la digitalisation des opérations portuaires et à l'amélioration de la performance environnementale des infrastructures.

À cette occasion, Tanger Med a présenté sa vision et ses actions concrètes en faveur d'un port durable et intelligent, en ligne avec son objectif d'atteindre le zéro carbone à l'horizon 2030.

Cet engagement se traduit par des investissements structurants dans les énergies renouvelables, l'électri-

fication des équipements portuaires et le déploiement de solutions Onshore Power Supply (OPS), permettant de réduire significativement les émissions liées aux escales. En parallèle, la digitalisation avancée des opérations, à travers un Port Community System entièrement digitalisé et des outils d'optimisation des arrivées des navires, contribue à améliorer l'efficacité énergétique et opérationnelle du port. Depuis 2025, 100 % de l'électricité consommée par Tanger Med est d'origine renouvelable, confirmant son positionnement parmi les ports les plus avancés du Sud global en matière de durabilité et d'innovation.

À travers cette participation, Tanger Med réaffirme son engagement en faveur d'un développement portuaire durable, conforme aux standards internationaux, et consolide son positionnement en tant que hub portuaire de référence, contribuant activement aux dynamiques de coopération et aux initiatives multilatérales visant à façonner l'avenir des ports intelligents et résilients.



### ORGANISATION DU “GET-TOGETHER EVENT” 2025

Tanger Med Zones (TMZ) a organisé, le 23 janvier 2025, la 2<sup>e</sup> édition du « TMZ Get Together Event », réunissant l'ensemble de son écosystème industriel. Cette rencontre annuelle a été l'occasion de faire le point sur les projets en cours, de partager les perspectives de développement pour 2025, et de consolider les synergies entre les acteurs de la plateforme. Les échanges ont notamment porté sur l'avancement des projets de développement, le déploiement de la feuille de route digitale (accès, sûreté, sécurité), l'implémentation des énergies vertes, ainsi que sur divers sujets stratégiques pour l'écosystème. Un moment d'échange constructif, porteur d'ambitions communes pour relever ensemble les défis de demain.



### AUTOMOTIVE MEETINGS TANGIER 2025 : TANGER MED AU CŒUR DE LA TRANSFORMATION DU SECTEUR

Tanger Med Zones (TMZ) a été partenaire institutionnel de la 6<sup>e</sup> édition des « Automotive Meetings Tanger », organisée par l'Association Marocaine pour l'Industrie et le Commerce Automobile (AMICA) sous le thème : « Industries Automobiles : Opportunités et Risques ». En tant que partenaire stratégique, TMZ jouera à joué un rôle central durant cet événement, qui a réuni des experts et des professionnels du secteur automobile pour discuter de sujets d'actualité cruciaux, tels que la transition vers la voiture électrique, la connectivité des véhicules et la décarbonation de l'industrie automobile. Au programme : conférences, tables rondes et rencontres B to B pour éclairer les enjeux actuels et favoriser de nouveaux partenariats industriels dans l'industrie automobile.



### PARTICIPATION AU FORUM «DOING BUSINESS IN TANGIER - TETOUAN - AL HOCEIMA» À MADRID

La 6<sup>e</sup> édition du Doing Business Tanger-Tétouan-Al Hoceima s'est tenue les 19 et 20 février 2025 à Madrid, dans le cadre du Salon IMEX Impulso Exterior, avec le Maroc à l'honneur. Cet événement a constitué un rendez-vous stratégique pour renforcer les relations économiques entre le Maroc et l'Espagne, et pour positionner la région TTA comme une destination privilégiée pour les investissements et la coopération commerciale. Mme Hasna BENYAICH, représentante de Tanger Med Zones (TMZ), a souligné le rôle moteur de Tanger Med dans le développement régional et sa contribution au rayonnement économique du Royaume.



### PRORUN TFZ 2025 : UN SUCCÈS POUR LA PREMIÈRE ÉDITION

La première édition du PRORUN TFZ 2025 a rassemblé plus de 1000 participants au sein de la plateforme industrielle de Tanger Med. Cet événement sportif et fédérateur, organisé par l'Association Tangier Triumph Team (TTT) en partenariat avec Tanger Med Zones (TMZ), la Fondation Tanger Med et l'AIZFET, a mis à l'honneur les valeurs du sport, de la famille et de la solidarité. « Cet événement nous permet de réunir les entreprises de l'écosystème industriel de Tanger Med autour de valeurs humaines fortes », a déclaré Mme Hasna BENYAICH, Directrice de la zone franche de Tanger. PRORUN TFZ reflète une volonté commune de promouvoir un environnement de travail dynamique, sain et inclusif, tout en renforçant le rôle du sport comme levier de développement social et économique.



## ESG DAYS : POUR UNE INDUSTRIE AUTOMOBILE PLUS COMPÉTITIVE ET DURABLE

Tanger Med Zones (TMZ) a participé au lancement des ESG Days, organisée sous le thème : « Pour un secteur automobile marocain compétitif et durable ». Cet événement a réuni de nombreux acteurs nationaux et internationaux du secteur. M. Ahmed BENNIS, DG de TMZ, a pris la parole sur le thème : « Contexte et enjeux du devoir de vigilance dans l'industrie automobile », mettant en avant l'importance de l'accompagnement et de la formation pour une mise en conformité réussie aux exigences ESG. Cette initiative s'inscrit dans un projet global visant à renforcer les pratiques de diligence raisonnable au sein des PME marocaines, avec l'appui du ministère de l'Industrie, de l'AMICA, du BMZ et de la GIZ.



## PARTICIPATION À L'ATELIER NATIONAL SUR LES PARCS ÉCO-INDUSTRIELS AU MAROC

Dans le cadre du Programme Global des Parcs Éco-industriels (GEIPP), l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI), en partenariat avec le Ministère de l'Industrie et du Commerce, met en œuvre le projet «Eco-Industrial Parks (EIP)– Light Touch Activities» au Maroc, visant à améliorer les performances économiques, environnementales et sociales des entreprises. À l'issue d'une phase de diagnostic sur six sites pilotes, un atelier de restitution s'est tenu le 15 mai 2025 à Rabat pour présenter les résultats et les perspectives du projet.

Tanger Med Zones, représenté par Mme Jihad Jamai, Project Manager, y a partagé ses bonnes pratiques en matière de développement durable, mettant en avant les initiatives clés de son label Eco-Industrial Park : décarbonation, valorisation des déchets, réutilisation des eaux usées et promotion de l'économie circulaire.



## PARTICIPATION À « AUTOMOTIVE EUROPE 2025 » À STUTTGART

Organisé par Reuters, le sommet « Automotive Europe 2025 » s'impose comme un événement de référence pour les décideurs de l'industrie automobile sur le continent. Dans un contexte marqué par l'accélération de la transition vers le véhicule électrique et l'émergence constante de nouvelles technologies, les acteurs de l'industrie automobile sont engagés dans une véritable course à l'adaptation. Constructeurs de rang 1, équipementiers, décideurs publics et industriels sont appelés à renforcer leur coopération pour rester compétitifs dans cette nouvelle ère. À l'occasion de cet événement stratégique, Tanger Med Zones a pris part à plusieurs rencontres B2B, consolidant sa présence à l'international et jetant les bases de partenariats prometteurs au service du développement de son écosystème industriel.



## PARTICIPATION À UNE MISSION ÉCONOMIQUE MAROCAINE AU DANEMARK

Du 20 au 25 mai 2025, une mission économique marocaine s'est tenue dans les villes de Copenhague, Vejle et Aarhus, au Royaume du Danemark. Organisée par la Chambre de Commerce Allemande au Maroc, en partenariat avec la Chambre de Commerce de Tanger, cette initiative a réuni un panel d'acteurs publics et privés issus de différentes régions du Royaume. L'objectif principal de cette mission était de renforcer les passerelles économiques entre le Maroc et le Danemark, en explorant les pôles de compétitivité danois dans les domaines de l'innovation, de la logistique avancée et de l'industrie de pointe. Tanger Med Zones y a activement participé, en mettant en avant les atouts stratégiques de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima ainsi que les opportunités d'investissement offertes par ses plateformes industrielles intégrées. Des rencontres ciblées avec des entreprises danoises ont permis de présenter le climat des affaires au nord du Maroc et d'identifier des axes de coopération prometteurs.



## PARTICIPATION AU PARIS AIRSHOW 2025

Du 16 au 22 juin 2025, le Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace (SIAE) s'est tenu à Paris-Le Bourget, réunissant plus de 2 500 exposants de 48 pays. Tanger Med Zones y a présenté les atouts de sa plateforme industrielle aux donneurs d'ordre et sous-traitants internationaux du secteur aéronautique.

Cette participation vise à renforcer la diversification sectorielle de l'écosystème de Tanger Med, valoriser la connectivité et la compétitivité de ses zones industrielles, et consolider les liens avec les acteurs institutionnels et industriels, confirmant l'engagement du Groupe à soutenir l'implantation de filières stratégiques et l'intégration du Maroc dans les chaînes de valeur mondiales de l'aéronautique.



## PARTICIPATION À LA RENCONTRE ÉCONOMIQUE MAROC-ESPAGNE

Le 29 avril 2025, une rencontre économique maroco-espagnole s'est tenue à Madrid sous l'égide de l'ambassade du Maroc, de la CEOE, de la CGEM et de l'AMDIE, réaffirmant la solidité d'un partenariat fondé sur la confiance et des ambitions économiques partagées. Le Maroc y a été présenté comme une destination d'investissement de choix, portée par un cadre incitatif, un capital humain qualifié et des infrastructures performantes. Tanger Med Zones a été mise en avant comme exemple de plateforme industrielle intégrée, au cœur des flux logistiques mondiaux. Les échanges ont également souligné la dynamique croissante des investissements bilatéraux dans des secteurs stratégiques tels que l'automobile, les énergies renouvelables et la logistique, où Tanger Med joue un rôle structurant.



## PARTICIPATION À LA 1<sup>ÈRE</sup> CAMPAGNE NATIONALE DE SENSIBILISATION AU HANDICAP

Dans le cadre de son engagement en faveur de l'inclusion et de la responsabilité sociétale, Tanger Med Zones a pris part à la 1<sup>ère</sup> édition de la campagne nationale de sensibilisation au handicap au Maroc, organisée au siège de la Chambre de Commerce de Tanger. À travers cette participation, TMZ réaffirme son attachement aux valeurs d'égalité des chances, d'accessibilité et de respect de la diversité au sein de ses zones industrielles. Cette initiative s'inscrit dans la continuité des actions entreprises pour favoriser un environnement professionnel et social plus inclusif, attentif aux besoins spécifiques des personnes en situation de handicap.



## PARTICIPATION AU BRITCHAMBER WEBINAR

Le 25 septembre 2025, la BritCham a organisé en ligne un webinar-débat consacré au thème « Industrie 4.0 et intégration locale : comment renforcer la compétitivité marocaine ? ». Destinée aux entreprises adhérentes, aux professionnels et aux médias, Tanger Med Zones a pris part à cette rencontre qui a dressé un état des lieux de l'Industrie 4.0 au Maroc, mis en évidence les priorités d'investissement et présenté une vision stratégique pour l'accélération de l'intégration locale. Au programme figuraient des retours d'expérience concrets, l'analyse des leviers d'intégration au sein des chaînes de valeur, les enjeux de digitalisation des usines, la montée en compétences et les partenariats industriels. L'événement a permis d'identifier les conditions de succès pour gagner en productivité, en qualité et en résilience, tout en favorisant l'émergence d'un tissu industriel plus innovant et compétitif.



## ORGANISATION DU JAPAN ROADSHOW 2025

Du 27 au 31 octobre 2025, Tanger Med Zones a conduit une mission de prospection économique au Japon, couvrant les villes d'Osaka (27-28 octobre), Nagoya (28-29 octobre) et Tokyo (30-31 octobre).

Cette mission a permis de rencontrer et d'échanger avec les principaux groupes japonais opérant dans les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, du ferroviaire et des industries connexes, en vue de promouvoir Tanger Med Zones en tant que hub industriel et logistique stratégique, compétitif et durable, offrant un accès privilégié aux marchés européen, africain et international.



## PARTICIPATION À LA JOURNÉE NATIONALE DE L'INDUSTRIE

Sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, le Ministère de l'Industrie et du Commerce et la Confédération Générale des Entreprises du Maroc ont organisé, les 3 et 4 novembre 2025 à l'hôtel Sofitel Rabat Jardin des Roses, la troisième édition de la Journée Nationale de l'Industrie, placée sous le thème : « Le Made in Morocco : gage de qualité et de compétitivité et levier du développement territorial intégré ».

Cette édition a mis en exergue les avancées majeures du Royaume dans le secteur industriel, grâce à la Vision éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu Le glorifie, ainsi que le potentiel considérable du Maroc et son positionnement en tant que base industrielle compétitive, capable d'attirer des investisseurs de renom et de générer emplois et richesses.

Réunissant des acteurs institutionnels publics et privés, ainsi que des opérateurs nationaux et internationaux, l'événement a été marqué par le lancement officiel du label « Made in Morocco » et par l'organisation d'une exposition vitrine mettant en valeur, à travers l'ensemble des secteurs industriels, le « Made in Morocco » comme symbole de l'excellence du savoir-faire national et comme gage de qualité, d'authenticité et de compétitivité.



## PARTICIPATION À LA 6<sup>E</sup> ÉDITION DU CHOISEUL AFRICA BUSINESS FORUM

Le 5 novembre 2025 à Rabat, la 6e édition du Choiseul Africa Business Forum a connu la participation active de Tanger Med Zones, représentée par son Directeur Général, M. Ahmed Bennis, aux côtés de décideurs économiques, d'acteurs institutionnels, d'entrepreneurs et d'investisseurs venus d'Afrique, d'Europe et du Golfe.

Deux jours d'échanges ont permis d'explorer des modèles économiques co-construits, compétitifs et durables. Placées sous le thème « Made With Africa », les discussions ont porté sur la co-industrialisation, la souveraineté productive et l'innovation partagée, avec un accent particulier sur les solutions concrètes et la construction d'alliances de long terme.



## PARTICIPATION À LA TABLE RONDE RÉGIONALE SUR LA COMPÉTITIVITÉ ET LA PROMOTION DES INVESTISSEMENTS

Le mardi 9 décembre 2025 s'est tenue la table ronde régionale consacrée à la compétitivité et à la promotion des investissements, organisée par le Centre Régional d'Investissement (CRI) en partenariat avec l'IFC - Groupe Banque mondiale.

Cette rencontre a été marquée par la participation active de Tanger Med Zones, en tant qu'acteur clé du développement économique régional. Elle a réuni des représentants institutionnels et économiques autour d'échanges constructifs portant sur les défis, les leviers et les perspectives de renforcement de l'attractivité territoriale.

Un focus particulier a été accordé aux métiers d'avenir, en cohérence avec l'ambition de développer et de consolider durablement la compétitivité du territoire.



### PARTICIPATION AU RALLYE AL MASSIRA AL KHADRA "ROAD TO LAÂYOUNE"

À l'occasion du 50e anniversaire de l'un des événements les plus emblématiques de l'histoire contemporaine du Maroc : la Marche Verte (1975-2025), The Morocco Classic a organisé le Rallye Al Massira Al Khadra « Road to Laâyoune », qui s'est tenu du 2 au 7 novembre 2025.

Cet événement a rendu hommage à ce jalon historique tout en célébrant la passion intemporelle pour les automobiles classiques. À la fois commémoratif et symbolique, le rallye a relié Tanger à Laâyoune à travers un itinéraire de 1432 km, réparti sur six étapes, offrant aux participants venus du monde entier une expérience unique alliant héritage national et élégance automobile. Les équipages ont ainsi traversé des paysages variés, de la Méditerranée à l'Atlantique, en passant par les montagnes de l'Atlas, avant d'atteindre Laâyoune, joyau du Sahara marocain.

Le départ officiel de cette édition spéciale a été donné le 2 novembre 2025 depuis la Plateforme Industrielle Tanger Med, au niveau de la Tanger Free Zone (TFZ), avec la participation de près de cinquante équipages. À bord de véhicules historiques, les participants ont fait revivre un moment fort de l'unité nationale en retraçant symboliquement le parcours des 350 000 volontaires de 1975, de Tanger à Laâyoune, via Rabat, Casablanca, Marrakech, Agadir et Guelmim.

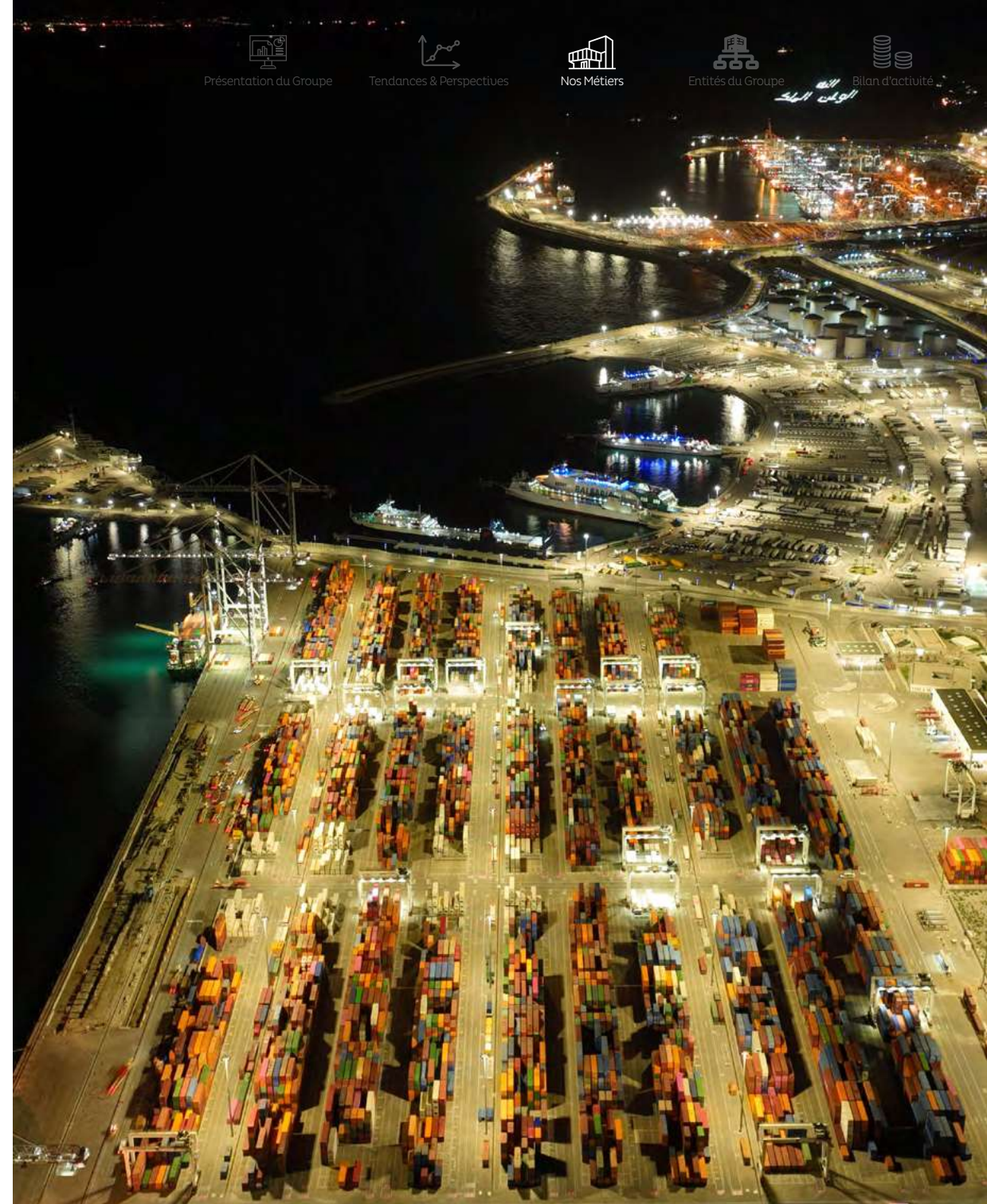
L'arrivée s'est tenue le 6 novembre 2025, en hommage à cette épopée historique ayant scellé l'unité et la souveraineté du Royaume.



### PARTICIPATION AUX MATINÉES DE L'INDUSTRIE "MAROC-ESPAGNE"

Dans le cadre de la consolidation des relations économiques et commerciales bilatérales entre l'Espagne et le Maroc, Barcelone a accueilli, le 4 décembre 2025, un événement stratégique réunissant des décideurs économiques, des responsables institutionnels et des partenaires internationaux autour des enjeux de compétitivité, d'innovation et d'internationalisation des entreprises.

Tanger Med, premier port de la Méditerranée et opérateur de la plus grande plateforme industrielle de la région, a pris part activement aux échanges, en mettant en avant son success story et en soulignant le rôle central de la Méditerranée comme moteur de l'économie maritime et des chaînes de valeur régionales et internationales.





### PARTICIPATION À L'INTERSEC DUBAI 2025

Cires Technologies a pris part à l'édition 2025 du salon Intersec Dubai, qui s'est tenue du 14 au 16 janvier, confirmant ainsi son positionnement en tant qu'acteur clé de la transformation numérique et de la sécurité intelligente. À travers un stand dynamique, CIREs a mis en lumière les solutions innovantes développées au sein de sa Digital Factory, tout en présentant son offre en cybersécurité et les fonctionnalités avancées de son hyperviseur, destiné à la gestion centralisée des systèmes de sûreté et de sécurité. L'événement a également été l'occasion de rencontrer de nombreux partenaires et d'explorer de nouvelles pistes de collaboration à l'échelle régionale et internationale. La participation de CIREs à Intersec Dubai 2025 s'inscrit dans une dynamique de développement à l'international, portée par l'innovation, la confiance et l'excellence opérationnelle.



### PARTICIPATION À "INTERMODAL AFRICA 2025" AU MOZAMBIQUE

Du 22 au 24 juillet 2025, Tanger Med Engineering a participé à la 33<sup>e</sup> édition d'Intermodal Africa à Beira (Mozambique), rendez-vous majeur du transport maritime en Afrique de l'Est. Présente en tant qu'exposant, TME y a valorisé son expertise en ingénierie portuaire et logistique, la gestion d'actifs et les solutions numériques au service de la performance et de la durabilité. L'événement a également été marqué par l'intervention de M. Oussama Boushaba, Responsable gestion d'actifs et solutions numériques, qui a partagé des retours d'expérience sur l'apport de l'ingénierie, des données et de la maintenance prédictive pour améliorer l'efficacité opérationnelle et réduire les émissions de CO<sub>2</sub>.



### PARTICIPATION AU «TRANSPORT MIDDLE EAST 2025» AU SULTANAT D'OMAN

Du 31 août au 2 septembre 2025, Tanger Med Engineering a pris part à la 22<sup>e</sup> édition de Transport Middle East, organisée au Port de Salalah (Oman), principal rendez-vous annuel des acteurs ports & logistique au Moyen-Orient. Présente en tant qu'exposant, TME y a mis en avant son expertise en ingénierie portuaire et logistique, le management de projets complexes et ses solutions en matière de performance, durabilité et transformation digitale. L'événement a également été marqué par l'intervention de M. Nasser Tlassellal, Directeur Général de TME, lors d'un panel dédié à l'évolution des ports vers des plateformes de rang mondial, soulignant le rôle des infrastructures multimodales, de l'intégration industrielle, de l'excellence opérationnelle, de la digitalisation et de la décarbonation. Cette participation a renforcé la visibilité de TME et favorisé de nouvelles opportunités de coopération régionale.



### PARTICIPATION AU «REGIONAL CYBERSECURITY WEEK 2025» À RABAT

Cires Technologies a participé à la Regional Cybersecurity Week, du 15 au 19 septembre 2025, organisée par le Regional Cybersecurity Center en partenariat avec la DGSSI et plusieurs organisations internationales. Placée sous le thème « Souveraineté digitale pour un développement économique durable », cette édition a réuni les acteurs clés de la cybersécurité régionale et internationale. Bras technologique du Groupe Tanger Med, Cires Technologies y a valorisé son expertise en cybersécurité et résilience des écosystèmes critiques, en mettant l'accent sur la gouvernance de la sécurité, la gestion des risques, la conformité et les approches innovantes (zero-trust, SOC, SecOps, continuité d'activité). Cette participation a réaffirmé son engagement en faveur de la confiance numérique et de la souveraineté digitale au service d'une performance durable.



### PARTICIPATION AU MILESTONE TECHNOLOGY DAY À CASABLANCA

Le 15 octobre 2025 à Casablanca, Cires Technologies, en tant que partenaire technologique de Milestone Systems, a pris part au Milestone Technology Day.

Cet événement annuel, organisé en collaboration avec l'écosystème de partenaires de Milestone Systems, a été consacré aux avancées de la technologie vidéo intelligente et à sa capacité à générer des informations exploitables dans divers secteurs, de la sûreté et sécurité à des applications plus larges.

À cette occasion, Cires Technologies a présenté ses solutions et son expertise en intégration de systèmes, à travers des démonstrations et des cas concrets d'implémentation. L'événement a permis d'échanger sur les bonnes pratiques, d'explorer des scénarios d'usage innovants et d'apporter aux participants des clés opérationnelles pour leurs projets futurs.



### PARTICIPATION AU PORT DEVELOPMENT MIDDLE EAST & AFRICA FORUM AUX ÉMIRATS ARABES UNIS

Les 20 et 21 octobre 2025, Tanger Med Engineering a pris part à la 2<sup>e</sup> édition du Port Development Middle East & Africa Forum, plateforme régionale de référence dédiée au développement de ports intelligents et durables, réunissant opérateurs portuaires, fournisseurs de solutions et acteurs clés du secteur maritime.

Placée sous le thème « Innovating the Maritime Future by Developing Smart and Sustainable Port Infrastructure to Strengthen the Middle East and Africa's Maritime Portfolio », cette rencontre a permis d'échanger sur les enjeux d'efficacité opérationnelle, de durabilité, d'investissements en infrastructures et de partenariats, en vue d'accompagner la modernisation et la compétitivité des systèmes portuaires du Moyen-Orient et de l'Afrique.

Lors de cet événement, M. Amine Malti, Directeur des Projets Portuaires et Maritimes chez Tanger Med Engineering, est intervenu pour présenter un cas d'étude sur les terminaux à conteneurs du port de Casablanca, soulignant l'impact d'une planification stratégique, d'infrastructures avancées et de pratiques durables sur la performance portuaire, l'optimisation des opérations et le renforcement de la connectivité commerciale régionale.



### PARTICIPATION AUX JOURNÉES MÉDITERRANÉENNES DU GÉNIE CÔTIER ET PORTUAIRE 2025 À TANGER

Les 29 et 30 octobre 2025, Tanger Med Engineering a participé à la 6<sup>e</sup> édition des Journées Méditerranéennes du Génie Côtier et Portuaire (PIANC MedDays 2025), organisées au Palais des Arts et de la Culture de Tanger.

Réunissant plus de 60 experts marocains et internationaux et plus de 500 participants de diverses nationalités, cet événement s'est affirmé comme un rendez-vous scientifique et technique de référence, favorisant le partage de connaissances et le renforcement des synergies entre acteurs publics, privés et académiques.

Des visites techniques au Port de Tanger Med et au Phare du Cap Spartel ont permis de valoriser l'expertise marocaine en ingénierie portuaire et côtière. Tanger Med Engineering est intervenue dans plusieurs workshops scientifiques :

M. Moussa Benamar : durabilité des bétons au Port de Tanger Med (Workshop 1 – Développement des ouvrages portuaires)

M. Taoufik El Ouahabi : surveillance automatisée des mouvements des ouvrages portuaires stratégiques, à partir du Port de Tanger Med (Workshop 3 – Sécurité et innovation)

M. Mohammed Rida Alaoui : défis de la modélisation des sols dans les projets portuaires, appliqués au contexte marocain et africain (Workshop 4 – Stabilité géotechnique et dynamique)

Cette édition a confirmé le rôle du Maroc comme acteur majeur de la coopération méditerranéenne et internationale, au service d'un développement portuaire durable, innovant et résilient.



### PARTICIPATION AU PMAESA BOARD & COUNCIL MEETING À DURBAN

Le 24 novembre 2025 à Durban (Afrique du Sud), Tanger Med Engineering a pris part à la réunion du Board & Council de la Port Management Association of Eastern & Southern Africa (PMAESA), représentée par M. Nasser Tlassellal, Managing Director, et M. Amine Malti, Directeur des Projets Portuaires et Maritimes.

Organisée en marge de l'événement Ports & Rail Week (25-26 novembre 2025), cette rencontre a réuni les principaux acteurs des secteurs maritime et ferroviaire, autour des enjeux d'innovation, d'investissements en infrastructures et de partenariats public-privé, en faveur de la modernisation des systèmes portuaires et ferroviaires en Afrique.

À travers cette participation, Tanger Med Engineering a réaffirmé son engagement à contribuer aux réflexions régionales et aux dynamiques de coopération, visant à structurer des corridors logistiques intégrés et performants à l'échelle continentale.

## AFRICAN ECONOMIC ZONES ORGANIZATION (AEZO)



### PARTICIPATION À LA CONFÉRENCE RÉGIONALE SUR LES ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES À DJIBOUTI

L'AEZO a participé à la Conférence régionale sur les Zones Économiques Spéciales (ZES) à Djibouti, les 21 et 22 avril, organisée avec le Secrétariat de la ZLECAf sous le Haut Patronage du Premier Ministre Abdoulkader Kamil Mohamed. L'événement a rassemblé acteurs publics et privés pour renforcer le rôle des ZES dans l'intégration économique africaine. L'AEZO a animé plusieurs panels sur la connectivité logistique et les industries émergentes, favorisant les échanges entre gouvernements, experts et investisseurs, et a formulé des recommandations pour valoriser les infrastructures portuaires, accélérer la digitalisation des procédures et renforcer la coopération régionale via des corridors économiques. L'association a enfin rappelé que seules 38% des ZES africaines sont pleinement opérationnelles, appelant à mieux aligner leur développement avec les objectifs de la ZLECAf en matière d'emploi, d'industrialisation et de chaînes de valeur régionales.



### LANCEMENT OFFICIEL DE L'AFRICAN SPECIAL ECONOMIC ZONES TRAINING ACADEMY

L'African SEZs Training Academy, issue d'un mémorandum ONUDI-AEZO signé en novembre 2024 à Nairobi, a été officiellement lancée le 15 septembre 2025 au siège du Groupe Tanger Med. Cette initiative vise à renforcer l'écosystème africain des Zones Économiques Spéciales via une plateforme de formation et de partage d'expertise. Les premières sessions du Pilot Training ont réuni plus de 50 participants de 24 pays africains autour de la gouvernance, de l'attractivité des investissements, du développement durable et des bonnes pratiques. Selon M. Ahmed Bennis, Directeur Général de Tanger Med Zones, l'académie traduit le passage « de la vision à l'action », visant à développer les compétences, transmettre le savoir-faire et bâtir un réseau de leaders africains pour soutenir la transformation industrielle du continent. Elle contribue à la montée en capacité des ZES, à la qualité de leurs services et à leur impact sur la compétitivité et l'industrialisation durables en Afrique.



### ORGANISATION DE LA RÉUNION ANNUELLE DES ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES À LUANDA, EN ANGOLA

Du 26 au 28 novembre 2025 à Luanda (Angola), l'Africa Economic Zones Organization (AEZO) et la Commission de l'Union africaine (CUA) ont organisé la Réunion annuelle 2025 des Zones Économiques Spéciales (ZES) africaines, placée sous le thème : « Les ZES africaines : catalyser l'investissement industriel durable et l'intégration aux chaînes de valeur mondiales ».

Organisé en partenariat avec la ZES de Luanda-Bengo, avec le soutien du Gouvernement angolais et en marge du 50e anniversaire de l'indépendance de l'Angola, l'événement a réuni plus de 400 participants, dont 57 ZES issues de 37 pays, ainsi que des ministres, décideurs publics, leaders du secteur privé, institutions internationales et partenaires financiers. Cette édition a également accueilli l'Africa Sustainable Investment Summit (ASIS), plateforme de haut niveau dédiée à la promotion d'un investissement durable et inclusif en Afrique.

Les échanges ont mis en lumière le rôle stratégique des Zones Économiques Spéciales comme leviers de l'industrialisation durable, de la création d'emplois et de l'intégration du continent aux chaînes de valeur mondiales, dans un contexte économique

international en profonde mutation.

Le choix de Luanda comme ville hôte a permis de mettre en exergue les ambitions industrielles de l'Angola. L'une des capitales africaines connaissant les transformations les plus rapides, la ville dispose d'infrastructures structurantes, notamment le port de Luanda, des corridors logistiques majeurs et la Zone Économique Spéciale de Luanda-Bengo en pleine expansion, moteur de la croissance manufacturière et de l'attractivité pour les investissements internationaux. Cette rencontre a également souligné les progrès du pays en matière de diversification industrielle, d'amélioration de la gouvernance et de renforcement d'un climat des affaires favorable, en cohérence avec les priorités de l'économie post-pétrole.

Fondée en 2015 par le Groupe Tanger Med, l'AEZO a célébré à cette occasion ses dix années d'existence. Forte d'un réseau de 97 membres issus de 47 pays, l'organisation s'est imposée comme la principale plateforme institutionnelle de coopération entre les ZES africaines, après avoir tenu ses réunions annuelles dans plusieurs pôles régionaux majeurs tels qu'Accra, Abuja, Nairobi, Tanger et Addis-Abeba.

### **POLICY BRIEF : LEVERAGING SPECIAL ECONOMIC ZONES TO ATTRACT PHARMACEUTICAL INVESTMENT IN AFRICA**

Un Policy Brief intitulé « Leveraging Special Economic Zones to Attract Pharmaceutical Investment in Africa » met en évidence le rôle que peuvent jouer les Zones Économiques Spéciales (ZES) dans le développement de l'industrie pharmaceutique en Afrique. Cette publication s'appuie sur les échanges et conclusions issus d'une réunion de consultation et d'un atelier virtuel organisés conjointement par la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED/UNCTAD) et l'Organisation africaine des zones économiques (AEZO).

Dans un contexte marqué par les enjeux liés à la souveraineté sanitaire du continent et à la sécurisation des chaînes d'approvisionnement en médicaments et produits de santé, le document présente plusieurs orientations visant à favoriser l'attraction d'investissements dans le secteur pharmaceutique. Il met en avant le rôle des ZES en tant qu'environnements propices au développement d'activités industrielles, grâce à des cadres réglementaires adaptés, des incitations ciblées, des infrastructures spécialisées et des écosystèmes industriels intégrés.

Le Policy Brief souligne également l'importance de la mise en place de cadres réglementaires harmonisés, de mécanismes de facilitation des investissements, du renforcement des partenariats public-privé, ainsi que du développement des compétences locales et des capacités de recherche et de production. Il insiste enfin sur la nécessité d'une coordination entre autorités des ZES, agences de santé, investisseurs et partenaires de développement afin de soutenir l'émergence de pôles pharmaceutiques compétitifs sur le continent.



*[Cliquez ici](#) ou scannez le QR code pour accéder au document complet et aux principales recommandations.*



# ENTITÉS CONSTITUTIVES DU GROUPE TANGER MED

- › TMSA HOLDING
- › MARSA MAROC
- › TANGER MED PORT AUTHORITY
- › MEDHUB
- › TANGER MED ZONES
- › CIREs TECHNOLOGIES
- › TANGER MED ENGINEERING
- › TANGER MED UTILITIES
- › FONDATION TANGER MED

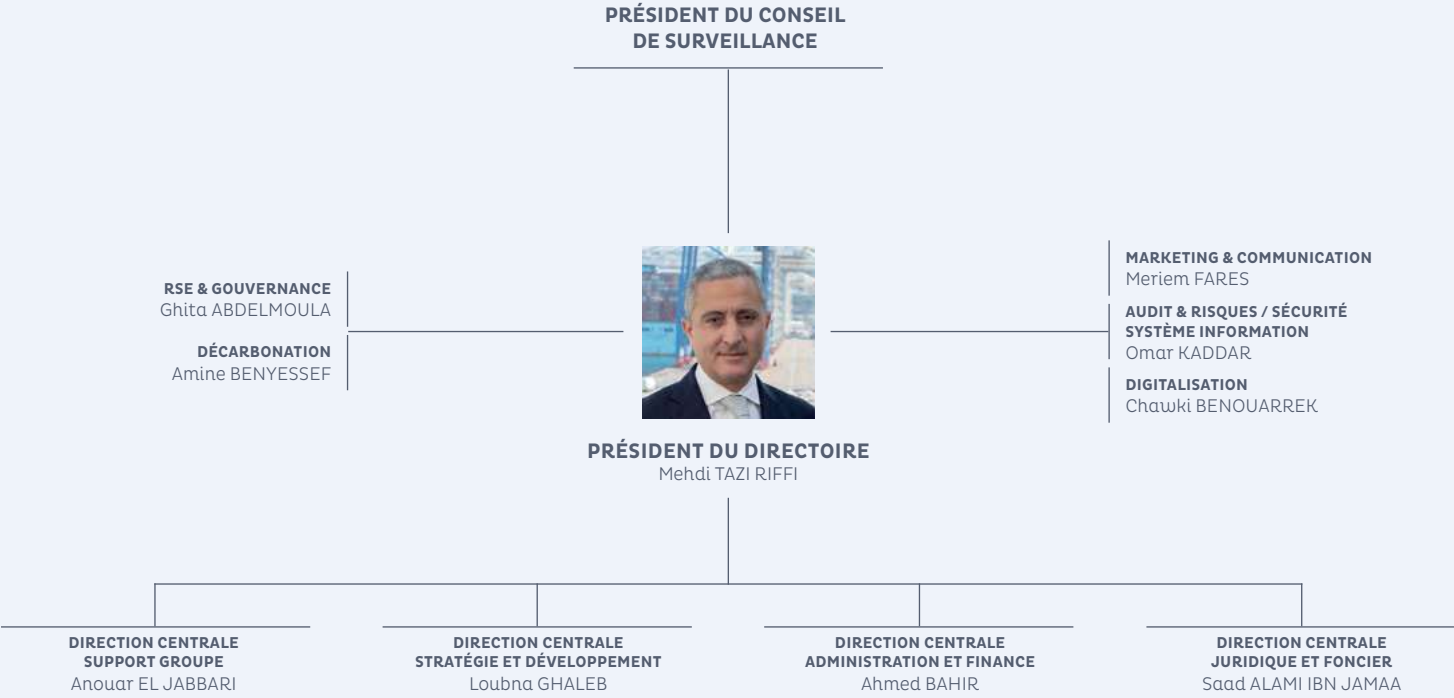
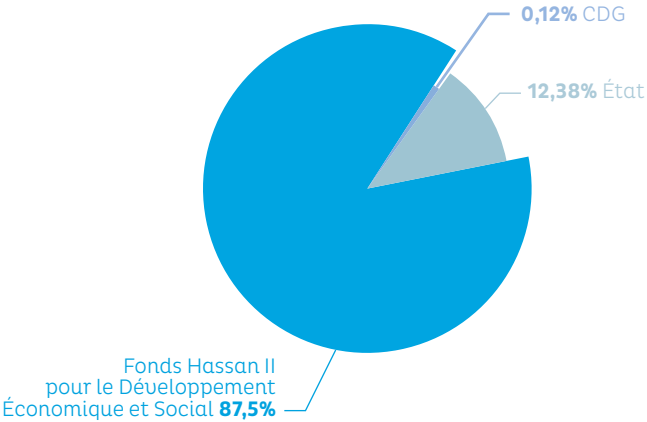
# TMSA HOLDING

**SOCIÉTÉ ANONYME À DIRECTOIRE ET À CONSEIL DE SURVEILLANCE, DOTÉE D’UN CAPITAL DE 3 795 079 100 DE DIRHAMS.**

L’Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA), société anonyme à Directoire et à Conseil de Surveillance, est une entreprise publique stratégique créée par décret-loi n° 2-02-644. Elle opère dans le cadre de la loi n° 17-95 sur les sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée.

TMSA Holding définit la politique stratégique du Groupe et guide le développement de ses filiales et participations. Elle pilote la conduite des politiques du Groupe en matière de financement, de ressources humaines, de veille juridique, de contrôle interne, de gestion des risques, de digitalisation et de communication.

## STRUCTURE DU GROUPE



# MARSA MAROC

SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DOTÉE D'UN CAPITAL DE 733 956 000 DE DIRHAMS.

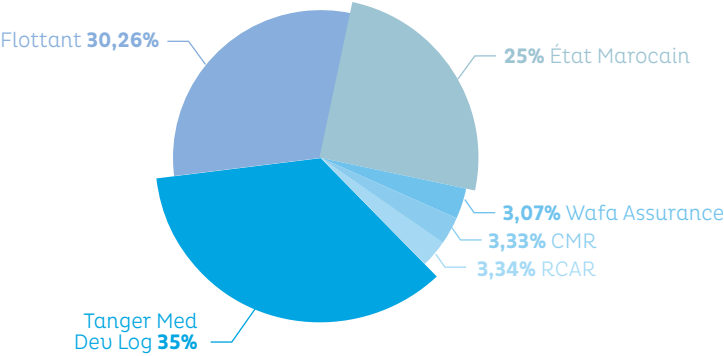
Marsa Maroc occupe la position de leader national dans la gestion des terminaux portuaires, avec une présence notable dans tous les ports de commerce du Maroc ainsi qu'au port de Cotonou au Bénin.

En traitant divers types de marchandises tels que les conteneurs, le roulier, les marchandises conventionnelles, ainsi que les vracs solides et liquides, Marsa Maroc confirme son statut d'opérateur portuaire polyvalent grâce à ses infrastructures spécialisées, ses équipements de pointe, ses ressources humaines qualifiées, et ses prestations conformes aux meilleurs standards internationaux.

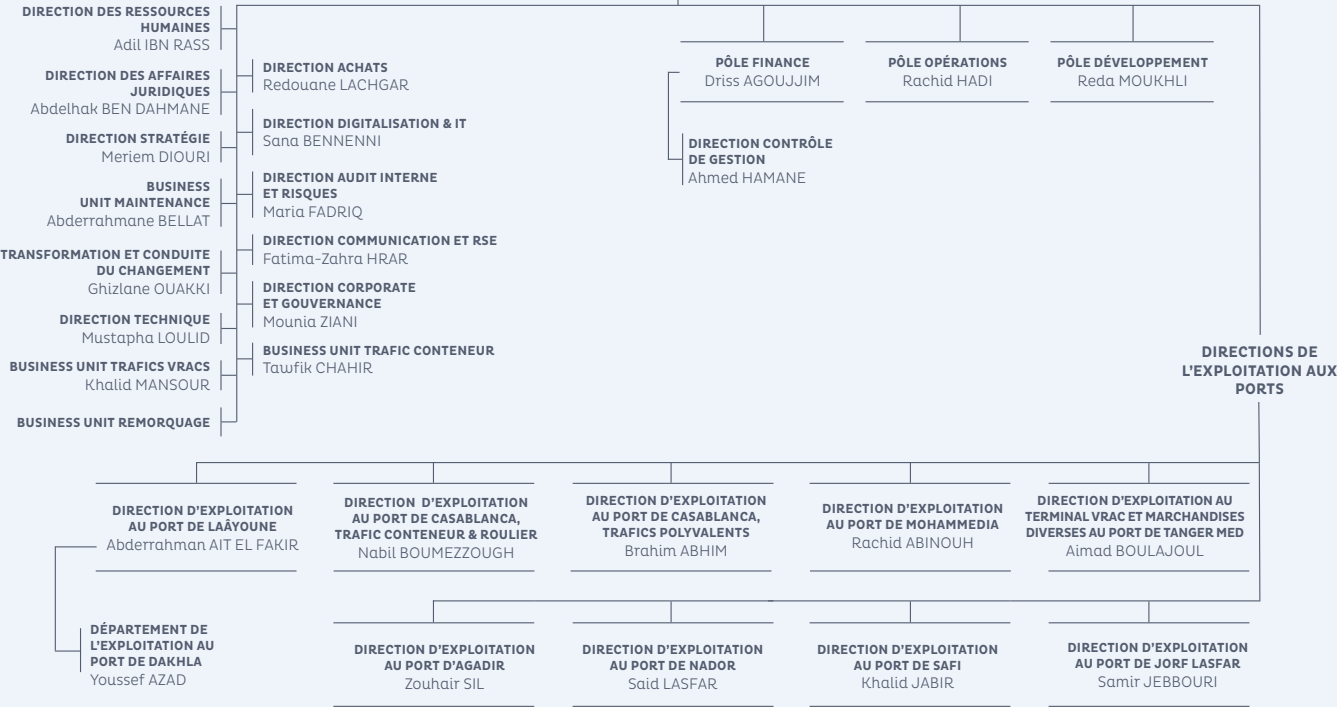
L'entreprise offre également des services aux navires, notamment le pilotage et le remorquage. Outre ses services aux marchandises et aux navires, Marsa Maroc poursuit la diversification de son offre en proposant à ses clients des services logistiques connexes personnalisés.

En juillet 2016, Marsa Maroc a été cotée en bourse à Casablanca et, depuis cette date, elle a associé de nouveaux actionnaires à sa gouvernance dans le but de soutenir sa politique de développement.

## STRUCTURE DU CAPITAL



DIRECTEUR GÉNÉRAL  
Tarik EL AROUSSI



# TANGER MED PORT AUTHORITY

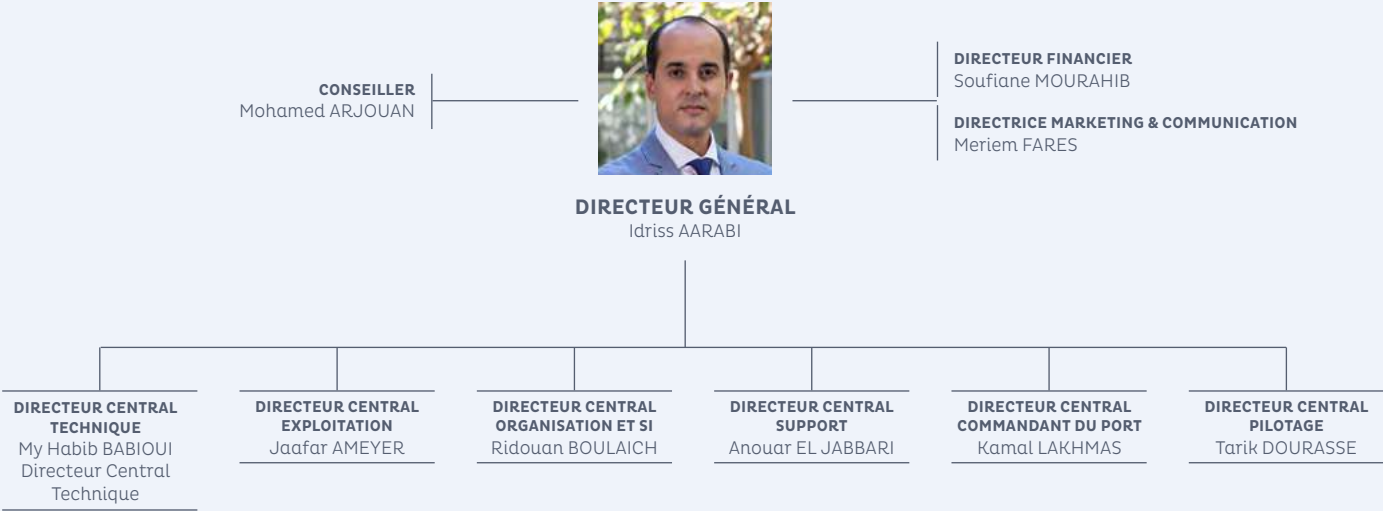
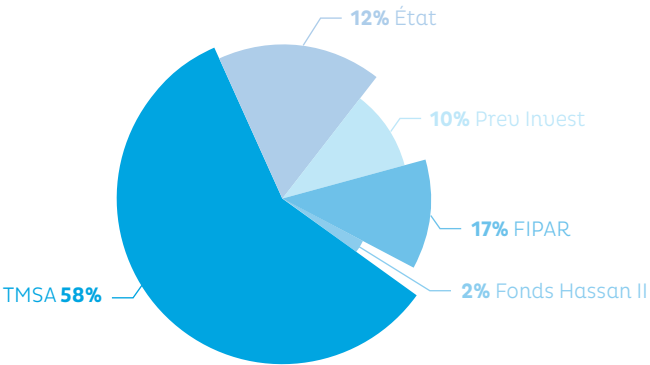
**SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION,  
DOTÉE D'UN CAPITAL DE 17 400 000 400 DE DIRHAMS.**

En 2008, pour renforcer l'efficacité et le développement du port et des zones d'activités, TMSA a lancé un processus de filialisation aboutissant à la création de Tanger Med Port Authority SA (TMPA), filiale dédiée à l'activité portuaire. En janvier 2010, un décret-loi a transféré à TMPA l'ensemble des missions et prérogatives publiques relatives à la gestion et au développement du complexe portuaire, faisant d'elle l'Autorité Portuaire du port Tanger Med.

TMPA est chargée de la gestion des infrastructures, de la coordination de la communauté portuaire, et de la performance des services offerts. Ses responsabilités couvrent la construction et l'entretien des infrastructures (digues, dragage, quais), le développement des capacités portuaires, la gestion directe ou concédée des terminaux, la régulation des échanges, la promotion du port, ainsi que la sûreté et la sécurité via la police portuaire.

À l'exception du port Passagers et Rouliers, les terminaux du complexe sont exploités par des opérateurs privés nationaux et internationaux, sous contrat de concession, avec engagement sur la qualité, la sécurité et la sûreté des services.

## STRUCTURE DU CAPITAL



# MEDHUB

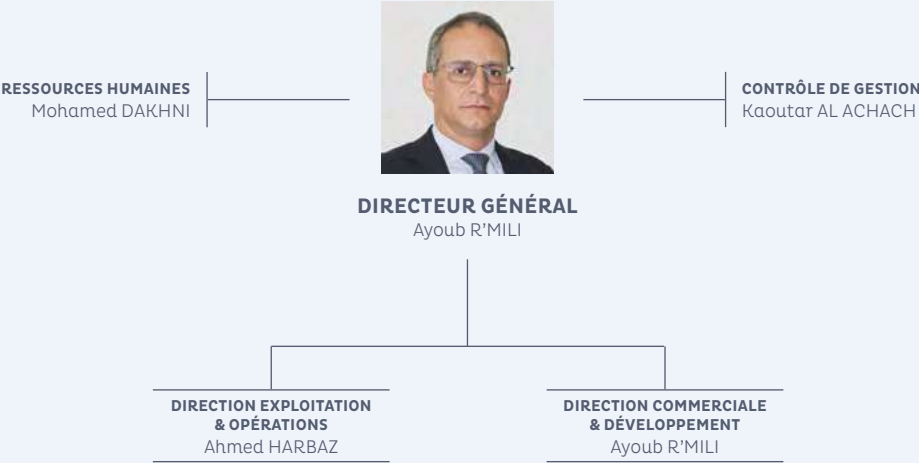
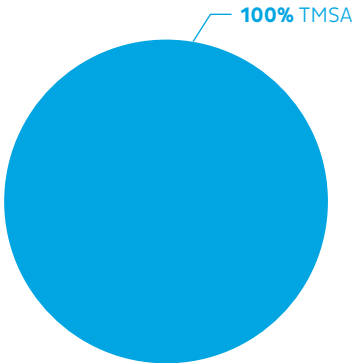
**SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION,  
DOTÉE D'UN CAPITAL 10 000 000 DE DIRHAMS.**

Initiée en novembre 2008 et intégrée au sein du complexe portuaire de Tanger Med, la Zone Logistique, gérée par la société Medhub (une filiale à 100% de TMSA), offre une plateforme optimale pour l'implantation de bases logistiques couvrant l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique.

Stratégiquement positionnée à proximité immédiate du port grâce à une zone douanière unique, cette zone dédiée aux activités de logistique à valeur ajoutée se trouve au cœur des centres d'affaires de la région. Cela permet une distribution rapide et efficace vers un marché comptant plus d'un milliard de consommateurs.

En plus de ses activités de distribution, cette zone logistique, opérant à l'échelle des flux mondiaux, fonctionne comme un point de stockage pour la distribution vers d'autres zones franches au Maroc, ainsi que pour la mise à la consommation sur le territoire concerné. Elle constitue ainsi un maillon essentiel dans la chaîne logistique, facilitant le mouvement des marchandises à travers la région et contribuant à renforcer la position stratégique du complexe portuaire de Tanger Med.

## STRUCTURE DU CAPITAL



# TANGER MED ZONES

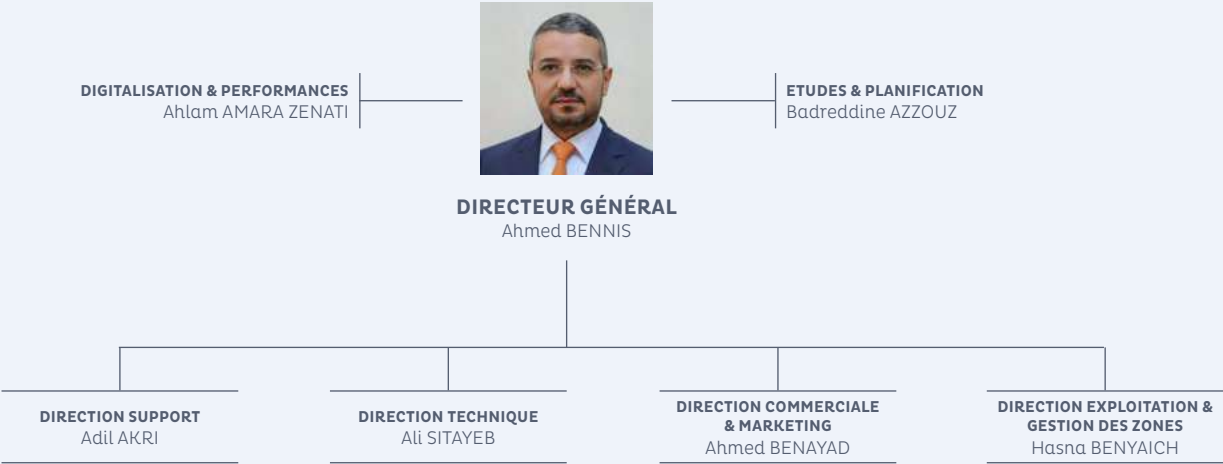
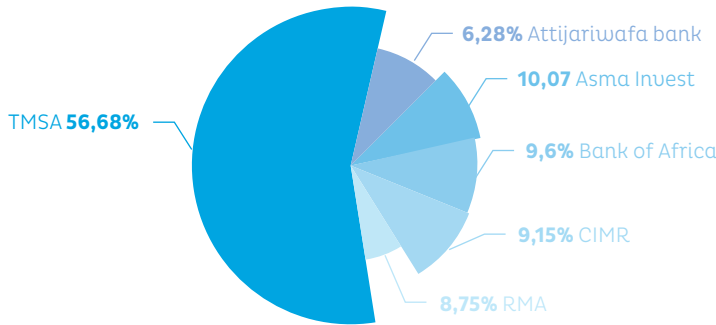
**SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION,  
DOTÉE D'UN CAPITAL 906 650 000 DE DIRHAMS**

Tanger Med Zones, filiale du Groupe Tanger Med, est spécialisée dans l'aménagement, le développement et l'exploitation de 9 zones d'activité couvrant une surface développée de 3 000 hectares.

En tant que plateforme d'investissement industrielle, logistique et de services, les zones d'activité de Tanger Med, situées dans la région Nord du Maroc, sont animées par des opérateurs provenant de près de 40 pays. Ces 9 zones accueillent plus de 1500 multinationales et PME opérant dans divers secteurs tels que l'automobile, l'aéronautique et le textile. TMZ accompagne ces entreprises à différents stades, de la pré-installation à l'exploitation.

Les atouts majeurs de Tanger Med Zones en font une destination attrayante pour les opérateurs nationaux et internationaux, offrant une proposition de valeur alignée sur les attentes des acteurs globaux. Ces atouts comprennent un positionnement stratégique à l'intersection des flux maritimes majeurs et à proximité des marchés cibles, un ensemble intégré proposant des infrastructures de premier plan et une importante réserve foncière, une gestion intégrée des différentes zones d'activité par un opérateur unique, ainsi qu'un tissu industriel solidement implanté.

## STRUCTURE DU CAPITAL



# CIRES TECHNOLOGIES

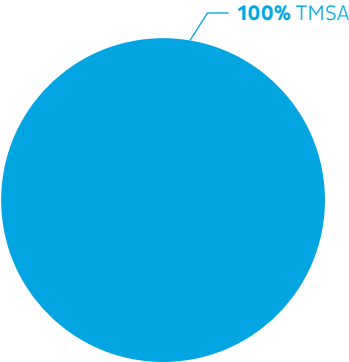
**SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION,  
DOTÉE D'UN CAPITAL 28 000 000 DE DIRHAMS.**

En tant que branche technologique du Groupe Tanger Med, Cires Technologies a forgé son expertise dans les domaines de la sécurité électronique, de la connectivité, du cloud, de la cybersécurité et de la digitalisation.

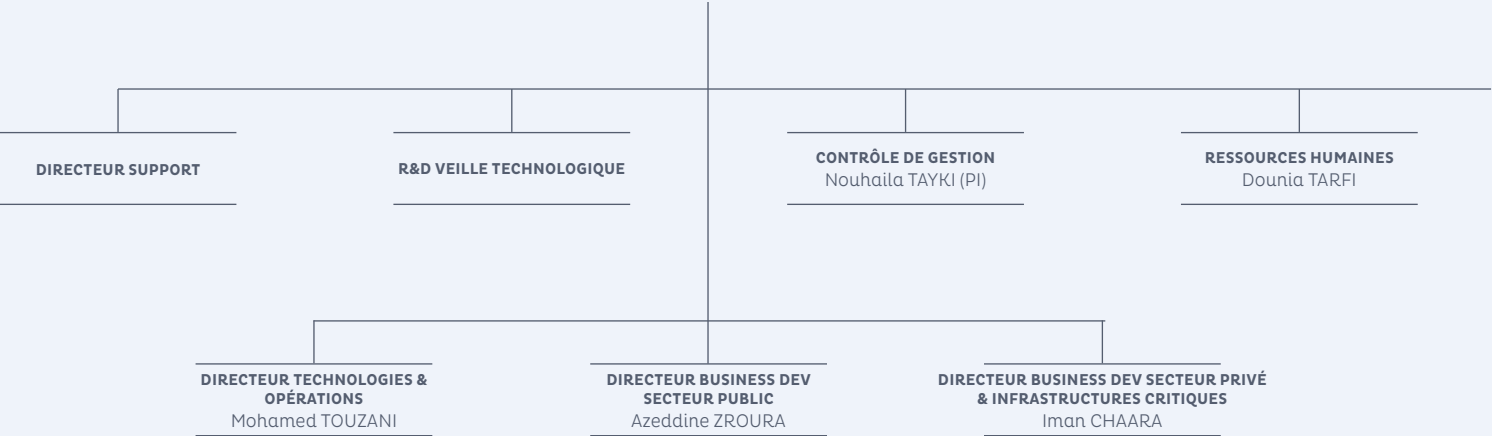
Cires Technologies se distingue par la réalisation de projets innovants à forte valeur ajoutée, principalement dans les secteurs de la sûreté et sécurité des sites complexes tels que les infrastructures portuaires, aéroportuaires, industrielles et logistiques. L'entreprise excelle également dans la vidéosurveillance urbaine, la connectivité filaire et non filaire, la gestion des réseaux dédiés, les services cloud, la cybersécurité, ainsi que le développement, l'intégration et la mise en service de solutions issues de sa Digital Factory.

L'objectif premier de Cires Technologies est de fournir à ses clients, qu'ils soient opérateurs publics ou privés, les dernières avancées technologiques couvrant l'ensemble de leurs enjeux spécifiques. Fondée en 2007, Cires Technologies capitalise aujourd'hui sur plus de 15 ans d'expérience dans le domaine des technologies et de l'innovation, bénéficiant du soutien d'un réseau de partenaires stratégiques qui sont des leaders mondiaux dans leur domaine. Cette collaboration permet à Cires Technologies de proposer un portefeuille de services à des clients de renom, issus de divers secteurs d'activités tant au niveau national qu'international.

## STRUCTURE DU CAPITAL



**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
Yahia EL AMRANI



# TANGER MED ENGINEERING

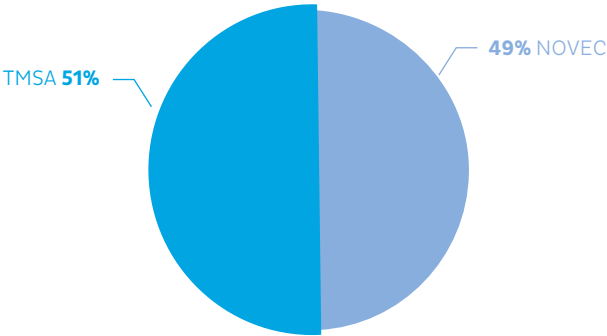
**SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION,  
DOTÉE D'UN CAPITAL DE 28 078 000 DE DIRHAMS.**

Tanger Med Engineering (TME) se positionne en tant que société d'ingénierie spécialisée, mettant à profit son expertise dans la planification, la conception, la gestion de projets et la maintenance des infrastructures portuaires, des plateformes maritimes, logistiques et industrielles.

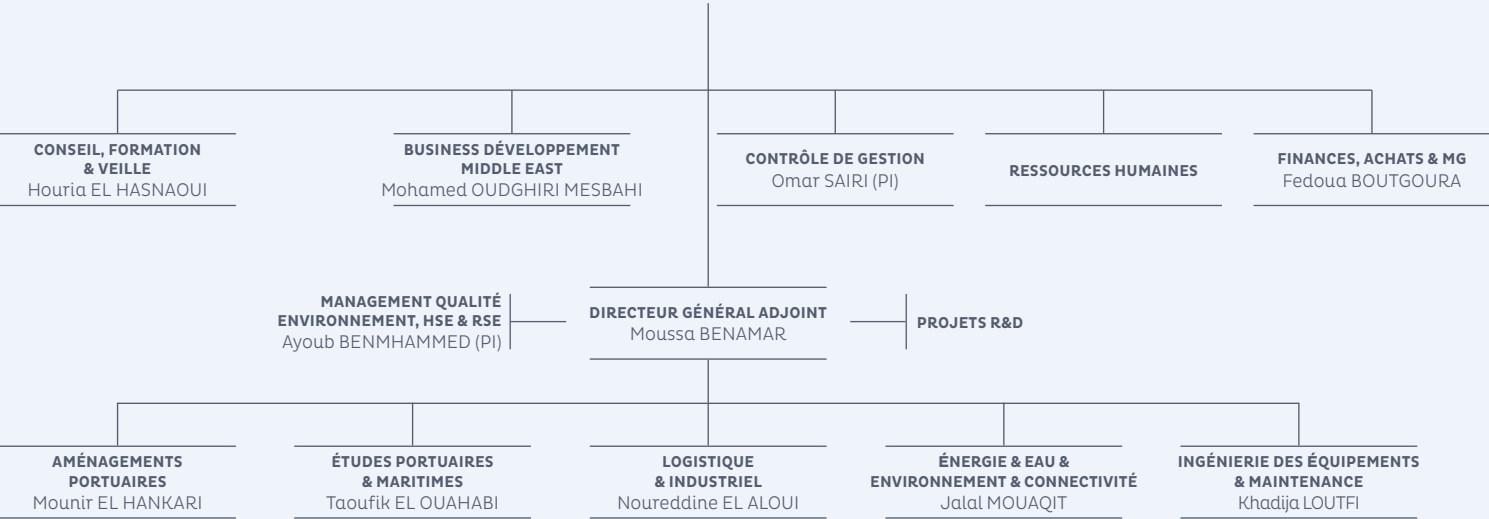
Avec une équipe pluridisciplinaire composée de plus de 250 collaborateurs dotés d'expertises techniques confirmées, TME excelle dans la réalisation de prestations de conception et de dimensionnement pour d'importants projets d'infrastructures, englobant notamment les ports, les zones industrielles, les ports secs, les zones d'accès, ainsi que les bâtiments industriels et logistiques.

TME, en tant que filiale du Groupe Tanger Med, se distingue en tant que conseiller international spécialisé dans la conception et la supervision de vastes infrastructures, contribuant ainsi de manière significative au développement et à la réussite de projets d'envergure au niveau national et international.

## STRUCTURE DU CAPITAL



**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
Nasser TLASSELLAL



# TANGER MED UTILITIES

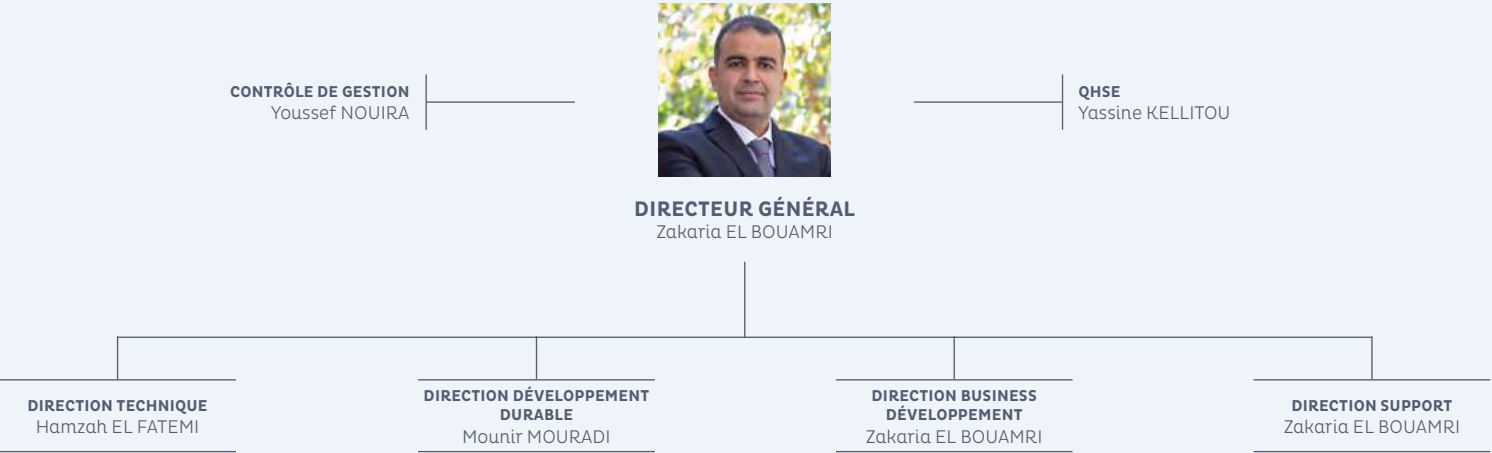
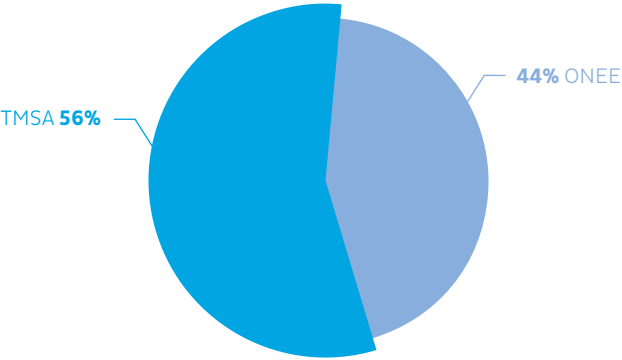
**SOCIÉTÉ ANONYME À CONSEIL D'ADMINISTRATION,  
DOTÉE D'UN CAPITAL 153 374 300 DE DIRHAMS.**

Tanger Med Utilities (TMU), une entité « Services » au sein du Groupe Tanger Med, se distingue en tant que prestataire historique et incontournable pour la gestion optimisée des ressources au sein des zones d'activités industrielles, logistiques et tertiaires développées et gérées par Tanger Med.

En élargissant la gamme de services destinée aux entreprises opérant dans ces zones, TMU a pour mission d'accompagner ces acteurs dans la gestion efficiente du cycle de l'eau, de l'énergie et des déchets. Cette approche s'inscrit dans une logique d'utilisation et de valorisation, en accord avec l'engagement de Tanger Med en faveur du développement durable et de l'environnement.

Fort d'une expérience de plus de 11 ans et bénéficiant du soutien de partenaires institutionnels, Tanger Med Utilities met son expertise à disposition dans ces trois domaines essentiels et complémentaires. Elle propose ses services à un portefeuille de clients de renom issus de divers secteurs d'activité, contribuant ainsi activement à la pérennité et à la performance des entreprises au sein des zones gérées par Tanger Med.

## STRUCTURE DU CAPITAL



# FONDATION TANGER MED

La Fondation Tanger Med vient consolider la stratégie de TMSA en matière de responsabilité sociale et de développement durable.

Créée en Mai 2007, la Fondation Tanger Med porte, réalise et accompagne les initiatives de la région Tanger-Tétouan en œuvrant pour des projets structurants en partenariat avec les collectivités locales, les institutions gouvernementales et les associations locales. Les actions de la Fondation sont principalement axées sur les domaines de l'Education, la Santé, la Formation-insertion, les infrastructures de base et le Socioculturel.

Intégrée dans le cadre de la politique RSE, La Fondation complète le périmètre d'intervention du Groupe, en particulier sur le volet de l'action sociale et agrège les actions déployées sur les territoires d'intervention



**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
Anouar EL JABBARI



# BILAN D'ACTIVITÉ EN 2025

- > RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE
- > RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES

## RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE

EN MILLIONS DE DIRHAMS

### Chiffre d'Affaires



Le chiffre d'affaires brut du Groupe enregistre une croissance de **1 794** millions de Dirhams, soit **16%** de plus que 2024. Le chiffre d'affaires inclut le total de l'ensemble des chiffres d'affaires de la holding Tanger Med et ses filiales hormis Nador West Med.

### Excédent Brut d'Exploitation



Amélioration de l'EBE consolidé de **1 148** millions de Dirhams, soit **19%** par rapport à 2024.

### Résultat net



Croissance du résultat net consolidé du Groupe de **1 103** millions de Dirhams, soit **39%** par rapport à 2024.

## RÉSULTATS DES ACTIVITÉS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES, INDUSTRIELLES ET DE SERVICES



Activités portuaires et logistiques, croissance du chiffre d'affaires de **13%**.



Activités industrielles, croissance du chiffre d'affaires de **41%**.



Activités de services, croissance du chiffre d'affaires de **22%**.

## COMPTES CONSOLIDÉS DE MARSAMAROC AU 31 DÉCEMBRE 2025

| BILAN CONSOLIDÉ                              |            |            |                                             |            |            |
|----------------------------------------------|------------|------------|---------------------------------------------|------------|------------|
| Actif (En milliers de dirhams)               | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Passif (En milliers de dirhams)             | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Ecart d'acquisition                          | 37 914     | 39 719     | Capital                                     | 733 956    | 733 956    |
| Immobilisations incorporelles                | 1 002 978  | 1 012 726  | Réserves consolidées                        | 1 725 429  | 1 155 708  |
| Immobilisations corporelles                  | 4 016 916  | 3 067 649  | Résultat net de l'exercice part du Groupe   | 1 588 764  | 1 266 978  |
| Immobilisations financières                  | 50 831     | 56 342     | Intérêts minoritaires                       | 551 099    | 509 248    |
| impôt différé actif                          | 684 025    | 609 864    | Capitaux propres de l'ensemble consolidé    | 4 599 248  | 3 665 891  |
| Actif immobilisé                             | 5 792 665  | 4 786 299  | Provisions durables pour risques et charges | 1 975 331  | 1 877 076  |
| Stocks                                       | 131 225    | 135 933    | Dettes de financement                       | 1 367 295  | 1 598 034  |
| Clients et comptes rattachés                 | 652 844    | 664 363    | Impôt différé passif                        |            |            |
| Autres créances et comptes de régularisation | 636 062    | 322 409    | Passif à long terme                         | 3 342 626  | 3 475 111  |
| Titres et valeurs de placement               | 1 965 022  | 2 143 687  | Fournisseurs et comptes rattachés           | 499 573    | 389 954    |
| Actif circulant                              | 3 385 152  | 3 266 392  | Autres dettes et comptes de régularisation  | 891 271    | 767 728    |
| Disponibilités                               | 154 902    | 245 992    | Passif circulant                            | 1 390 845  | 1 157 682  |
| Total actif                                  | 9 332 718  | 8 298 683  | Trésorerie-passif                           | 0          | 0          |
|                                              |            |            | Total Passif                                | 9 332 718  | 8 298 683  |

| COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDÉ            |            |            |  |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|--|
| (En milliers de dirhams)                              | 31/12/2025 | 31/12/2024 |  |
| Produits d'exploitation                               | 5 816 592  | 5 065 092  |  |
| Chiffre d'affaires                                    | 5 784 894  | 5 008 150  |  |
| Reprises d'exploitation                               | 31 698     | 56 942     |  |
| Charges d'exploitation                                | 1 254 265  | 2 977 361  |  |
| Achats consommés                                      | 553 253    | 547 722    |  |
| Autres charges externes                               | 1 236 470  | 1 021 686  |  |
| Impôts et taxes                                       | 22 158     | 21 612     |  |
| Charges de personnel                                  | 779 828    | 793 331    |  |
| Autres charges d'exploitation                         | 490        | 230        |  |
| Dotations d'exploitation                              | 661 787    | 592 760    |  |
| Résultat d'exploitation                               | 2 562 327  | 2 087 731  |  |
| Résultat financier                                    | 17 422     | -31 749    |  |
|                                                       | 44,3%      | 41,7%      |  |
| Résultat non courant                                  | -45 816    | -64 187    |  |
| Résultat avant impôt                                  | 2 534 233  | 1 991 796  |  |
| Impôts sur les sociétés                               | 798 287    | 532 573    |  |
| Impôts différés                                       | -74 162    | -1 001     |  |
| Total IS                                              | 724 125    | 531 573    |  |
| Résultat net des entreprises intégrées                | 1 810 107  | 1 460 223  |  |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition | 1 805      | 1 805      |  |
| Résultat consolidé                                    | 1 808 302  | 1 458 418  |  |
| Part des minoritaires                                 | 219 539    | 191 439    |  |
| Résultat net part du groupe                           | 1 588 764  | 1 266 978  |  |
| Résultat par action en MAD                            | 21,65      | 17,26      |  |

| TABLEAU DE VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES                   |         |                   |                      |                                   |                       |           |
|--------------------------------------------------------------|---------|-------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------|
| (En milliers de dirhams)                                     | Capital | Primes d'émission | Réserves consolidées | Résultat consolidé part du groupe | Intérêts minoritaires | Total     |
| Capitaux propres au 01/01/2024                               | 733 956 | -                 | 255 938              | 552 234                           | 470 145               | 2 983 274 |
| Augmentation du capital                                      | -       | -                 | -                    | -                                 | -                     | -         |
| Affectation résultat                                         | -       | -                 | 852 234              | -852 234                          | -                     | -         |
| Effet de variation de périmètre                              | -       | -                 | 399                  | -                                 | -12 874               | -12 475   |
| Produits et charges inscrits directement en capitaux propres | -       | -                 | -                    | -                                 | -                     | -         |
| Dividendes                                                   | -       | -                 | -623 863             | -                                 | -139 463              | -763 326  |
| Résultat net de l'exercice                                   | -       | -                 | -                    | 1 266 978                         | 191 439               | 1 458 418 |
| Ecarts de conversion                                         | -       | -                 | -                    | -                                 | -                     | -         |
| Autres variations                                            | -       | -                 | -                    | -                                 | -                     | -         |
| Capitaux propres au 31/12/2024                               | 733 956 | -                 | 1 155 708            | 1 266 978                         | 509 248               | 3 665 891 |
| Capitaux propres au 01/01/2025                               | 733 956 | -                 | 1 155 708            | 1 266 978                         | 509 248               | 3 665 891 |
| Augmentation du capital                                      | -       | -                 | -                    | -                                 | -                     | -         |
| Affectation résultat                                         | -       | -                 | 1 266 978            | -1 266 978                        | -                     | -         |
| Effet de variation de périmètre                              | -       | -                 | -                    | -                                 | -                     | -         |
| Produits et charges inscrits directement en capitaux propres | -       | -                 | -                    | -                                 | -                     | -         |
| Dividendes                                                   | -       | -                 | -697 258             | -                                 | -177 687              | -874 945  |
| Résultat net de l'exercice                                   | -       | -                 | -                    | 1 588 764                         | 219 539               | 1 808 302 |
| Ecarts de conversion                                         | -       | -                 | -                    | -                                 | -                     | -         |
| Autres variations                                            | -       | -                 | -                    | -                                 | -                     | -         |
| Capitaux propres au 31/12/2025                               | 733 956 | -                 | 1 725 428            | 1 588 764                         | 551 099               | 4 599 247 |

## COMPTES CONSOLIDÉS DE MARSAMAROC AU 31 DÉCEMBRE 2025

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>Fiduciar<br>Grant Thornton<br>Maroc<br>Rue de la Liberté, 100<br>Casablanca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <br>Fiduciar<br>Grant Thornton<br>Maroc<br>Rue de la Liberté, 100<br>Casablanca |
| Aux Actionnaires de la société<br>SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION DES PORTS S.A (SOEP S.A)<br>Anglo boulevard Route d'El Jadida et Rue les Papyrus<br>Casablanca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                    |
| <b>RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
| <b>EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| <b>Opinion</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                    |
| Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION DES PORTS (SOEP) et de ses Filiales (Groupe SOEP), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2025, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 4 599 248 KMAD dont un bénéfice net consolidé de 1 808 302 KMAD.                                                      |                                                                                                                                                                    |
| Nous certifions que les états de synthèse consolidés obtenus au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans trois aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe SOEP au 31 décembre 2025, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                    |
| <b>Fondement de l'opinion</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                    |
| Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amples décrites dans la section "Responsabilités de l'auditeur" à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés "du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. |                                                                                                                                                                    |
| <b>Autres points</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                    |
| Sans remettre en cause notre opinion, nous vous informons que dans le cadre de la convention de cession, les biens de démarrage publics mis dans la concession par le conseil d'administration de la société du Groupe SOEP clos au 31 décembre 2025. L'intégration de ces biens aurait donné une mauvaise traduction comptable des clauses de la concession sans toutefois impacter le résultat et la situation financière du Groupe à cette date.                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ensemble aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Nous objectivons tout d'abord l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'elles sont raisonnables d'atteindre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent affecter sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• nous identifions et évaluons les risques que les états consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et détectons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;</li><li>• nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;</li><li>• nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;</li><li>• nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation, et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futures pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;</li><li>• nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.</li></ul> |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Question clés de l'audit</b>            | <b>Notre réponse</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Prévisions pour grosses réparations</b> | Dans le cadre de notre audit, nous avons : <ul style="list-style-type: none"><li>• Evalué la pertinence de la méthodologie et des hypothèses retenues ;</li><li>• Analyisé l'étude externe ayant servi de base à l'estimation ;</li><li>• Révisé des tests par sondage sur les données utilisées et les calculs effectués ;</li><li>• Vérifié l'exactitude arithmétique des calculs de la provision.</li></ul> |
| <b>Question clés de l'audit</b>            | Dans le cadre de notre audit, nous avons : <ul style="list-style-type: none"><li>• Evalué la pertinence de la méthodologie et des hypothèses retenues ;</li><li>• Analyisé l'étude externe ayant servi de base à l'estimation ;</li><li>• Révisé des tests par sondage sur les données utilisées et les calculs effectués ;</li><li>• Vérifié l'exactitude arithmétique des calculs de la provision.</li></ul> |
| <b>Question clés de l'audit</b>            | Dans le cadre de notre audit, nous avons : <ul style="list-style-type: none"><li>• Evalué la pertinence de la méthodologie et des hypothèses retenues ;</li><li>• Analyisé l'étude externe ayant servi de base à l'estimation ;</li><li>• Révisé des tests par sondage sur les données utilisées et les calculs effectués ;</li><li>• Vérifié l'exactitude arithmétique des calculs de la provision.</li></ul> |
| <b>Question clés de l'audit</b>            | Dans le cadre de notre audit, nous avons : <ul style="list-style-type: none"><li>• Evalué la pertinence de la méthodologie et des hypothèses retenues ;</li><li>• Analyisé l'étude externe ayant servi de base à l'estimation ;</li><li>• Révisé des tests par sondage sur les données utilisées et les calculs effectués ;</li><li>• Vérifié l'exactitude arithmétique des calculs de la provision.</li></ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de continuer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ensemble aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Nous objectivons tout d'abord l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'elles sont raisonnables d'atteindre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent affecter sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• nous identifions et évaluons les risques que les états consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et détectons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;</li><li>• nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;</li><li>• nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;</li><li>• nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation, et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futures pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;</li><li>• nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.</li></ul> |

# COMPTES CONSOLIDÉS DE **MARSA MAROC** AU 31 DÉCEMBRE 2025

[illegible]

| BILAN (PASSIF)                                         |        | Données au 31/12/2023   |                                     |
|--------------------------------------------------------|--------|-------------------------|-------------------------------------|
|                                                        | PASSIF | EXERCICE<br>31/12/2023  | EXERCICE<br>PRÉCÉDENT<br>31/12/2022 |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                |        | <b>2 160 160,58</b>     | <b>2 206 461,58</b>                 |
| - Capital social ou personnel (1)                      |        | 233 956 000,00          | 233 956 000,00                      |
| - Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé    |        | -                       | -                                   |
| - Prime d'émission, de fusion, d'apport                |        | -                       | -                                   |
| - Ecart de réévaluation                                |        | -                       | -                                   |
| - Réserve légale                                       |        | 73 395 600,00           | 73 395 600,00                       |
| - Autres réserves (2)                                  |        | 206 321 958,64          | 206 321 958,64                      |
| - Report à nouveau                                     |        | 233 528 578,90          | 244 284 057,95                      |
| - Resultat net en instance d'affectation (2)           |        | 0,00                    | -                                   |
| - Resultat net de l'exercice (3)                       |        | 1 393 203 442,04        | 339 659 100,00                      |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (4)</b>                  |        | <b>2 160 160,58</b>     | <b>2 206 461,58</b>                 |
| <b>CAPITAUX PROPRES AJOUTÉS (5)</b>                    |        | <b>10 027 500,99</b>    | <b>10 588 883,63</b>                |
| - Subvention d'investissement                          |        | 626 000,00              | 1 878 000,00                        |
| - Provisions réglementées                              |        | 108 418 908,71          | 105 681 882,30                      |
| <b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>                       |        | <b>129 244 040,00</b>   | <b>0,00</b>                         |
| - Emprunts obligataires                                |        | 0,00                    | -                                   |
| - Autres dettes de financement                         |        | 129 244 040,00          | -                                   |
| <b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b> |        | <b>1 847 804 410,60</b> | <b>1 767 704 256,50</b>             |
| - Provisions pour risques                              |        | 949 648 623,43          | 1 324 870 870,00                    |
| - Provisions pour charges                              |        | 1 665 919 120,57        | 1 615 805 180,39                    |
| <b>ECART DE CONVERSION PASSIF (E)</b>                  |        | <b>0 102 704,98</b>     | <b>0 102 704,98</b>                 |
| - Conversion des dettes de financement                 |        | 0 102 704,98            | -                                   |
| <b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>                               |        | <b>4 046 253 500,18</b> | <b>3 889 987 274,61</b>             |
| <b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>                  |        | <b>1 046 822 603,58</b> | <b>987 785 144,00</b>               |
| - Fournisseurs et comptes rattachés                    |        | 356 918 000,00          | 249 739 786,67                      |
| - Clients, créditeurs, avances et acomptes             |        | 231 333 325,33          | 60 404 645,42                       |
| - Personnel                                            |        | 55 993 765,44           | 76 969 222,76                       |
| - Organismes sociaux                                   |        | 45 226 405,83           | 36 774 790,95                       |
| - Etat                                                 |        | 328 725 036,01          | 218 442 637,44                      |
| - Comptes d'associés                                   |        | 3 857,00                | 5 973,42                            |
| - Autres créanciers                                    |        | 198 787 265,54          | 195 205 093,72                      |
| - Comptes de régularisation passif                     |        | 814 230,00              | -                                   |
| <b>Autres provisions pour risques et charges (G)</b>   |        | <b>6 000,00</b>         | <b>28 127,17</b>                    |
| - Ecart de conversion Passif (F)                       |        | 0 102 704,98            | 0 102 704,98                        |
| <b>TOTAL (F+G+H)</b>                                   |        | <b>1 046 822 603,58</b> | <b>987 785 144,00</b>               |
| <b>THÉSORISERIE - PASSIF (I)</b>                       |        | <b>-</b>                | <b>68 705 682,67</b>                |
| - Banques (solides créditeurs)                         |        | -                       | -                                   |
| <b>TOTAL III</b>                                       |        | <b>-</b>                | <b>-</b>                            |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)</b>                    |        | <b>5 079 221 646,92</b> | <b>4 798 758 544,67</b>             |

(1) Capital personnel débiteur (2) Bénéficiaire (3) Déficiaire (4) (C) HT- Non troncature

| COMPTÉ DE PRODUITS ET DE CHARGES (MOIS TAXES)                          |                        |              |                  |          |                          |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|------------------|----------|--------------------------|
| COMPTES DE PRODUITS & CHARGES                                          | OPÉRATIONS             |              | TOTAL DES MOIS   |          | TOTAL DE LA VÉRIFICATION |
|                                                                        | PROPRIÉTÉ & ALIÉNATION | EXPLOITATION | CHARGES          | PRODUITS |                          |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                         | 2 000 000 000,00       | 0,00         | 2 000 000 000,00 | 0,00     | 2 000 000 000,00         |
| Produits de ventes et prestations de services (y compris d'opérations) | 2 000 000 000,00       | 0,00         | 2 000 000 000,00 | 0,00     | 2 000 000 000,00         |
| Produits d'opérations financières                                      | 20 000 000,00          | 0,00         | 20 000 000,00    | 0,00     | 20 000 000,00            |
| Autres produits d'exploitation                                         | 0,00                   | 0,00         | 0,00             | 0,00     | 0,00                     |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                          | 1 900 000 000,00       | 0,00         | 1 900 000 000,00 | 0,00     | 1 900 000 000,00         |
| Charges de ventes et prestations de services                           | 200 000 000,00         | 0,00         | 200 000 000,00   | 0,00     | 200 000 000,00           |
| Charges de personnel                                                   | 450 000 000,00         | 0,00         | 450 000 000,00   | 0,00     | 450 000 000,00           |
| Charges de matériel                                                    | 250 000 000,00         | 0,00         | 250 000 000,00   | 0,00     | 250 000 000,00           |
| Charges de transport                                                   | 20 000 000,00          | 0,00         | 20 000 000,00    | 0,00     | 20 000 000,00            |
| Charges de location                                                    | 100 000 000,00         | 0,00         | 100 000 000,00   | 0,00     | 100 000 000,00           |
| Charges de taxes et de contributions                                   | 80 000 000,00          | 0,00         | 80 000 000,00    | 0,00     | 80 000 000,00            |
| Charges de publicité                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de recherche et développement                                  | 50 000 000,00          | 0,00         | 50 000 000,00    | 0,00     | 50 000 000,00            |
| Charges de formation                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de maintenance                                                 | 20 000 000,00          | 0,00         | 20 000 000,00    | 0,00     | 20 000 000,00            |
| Charges de sécurité                                                    | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de communication                                               | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de transport                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de location                                                    | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de taxes et de contributions                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de publicité                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de recherche et développement                                  | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de formation                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de maintenance                                                 | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de sécurité                                                    | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de communication                                               | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de transport                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de location                                                    | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de taxes et de contributions                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de publicité                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de recherche et développement                                  | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de formation                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de maintenance                                                 | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de sécurité                                                    | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de communication                                               | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de transport                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de location                                                    | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de taxes et de contributions                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de publicité                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de recherche et développement                                  | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
| Charges de formation                                                   | 10 000 000,00          | 0,00         | 10 000 000,00    | 0,00     | 10 000 000,00            |
|                                                                        |                        |              |                  |          |                          |

[illegible]

# COMPTES CONSOLIDÉS DE **MARSA MAROC** AU 31 DÉCEMBRE 2025

[illegible]

## COMPTES SOCIAUX DE TMPA AU 31 DÉCEMBRE 2025

## COMPTES SOCIAUX DE TMPA AU 31 DÉCEMBRE 2025

| BILAN ACTIF AU 31.12.2024 |                                          |            |                    | EN MILLIERS DH |            |
|---------------------------|------------------------------------------|------------|--------------------|----------------|------------|
|                           | ACTIF                                    | EXERCICE   | EXERCICE PRÉCÉDENT |                |            |
| ACTIF NON FINANCIER       | OPÉRATIONS EN NON VALEURS                | 500 996    | 504 341            | 504 350        | 500 996    |
|                           | • Immobilisations corporelles            | 500 996    | 504 341            | 504 350        | 500 996    |
|                           | • Immobilisations incorporelles          | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations en cours               | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations financières            | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations en location            | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations en location financière | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations en location financière | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations en location financière | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations en location financière | -          | -                  | -              | -          |
| ACTIF FINANCIER           | OPÉRATIONS FINANCIÈRES                   | 25 540 219 | 9 405 080          | 10 979 501     | 25 540 219 |
|                           | • Trésorerie                             | 25 540 219 | 9 405 080          | 10 979 501     | 25 540 219 |
|                           | • Immobilisations financières            | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations financières            | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations financières            | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations financières            | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations financières            | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations financières            | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations financières            | -          | -                  | -              | -          |
|                           | • Immobilisations financières            | -          | -                  | -              | -          |
| CAPITAUX                  | CAPITAUX DE CONVERSION - ACTIF           | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
|                           | • Diminution des réserves                | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
|                           | • Diminution des réserves                | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
|                           | • Diminution des réserves                | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
|                           | • Diminution des réserves                | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
|                           | • Diminution des réserves                | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
|                           | • Diminution des réserves                | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
|                           | • Diminution des réserves                | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
|                           | • Diminution des réserves                | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
|                           | • Diminution des réserves                | 158 770    | 158 770            | 37 718         | 158 770    |
| TOTAL (A+B+C+D+E)         |                                          |            |                    | 36 051 849     | 36 051 849 |

| BILAN PASSIF AU 31.12.2024      |                                 |            |                    | EN MILLIERS DH |            |
|---------------------------------|---------------------------------|------------|--------------------|----------------|------------|
|                                 | PASSIF                          | EXERCICE   | EXERCICE PRÉCÉDENT |                |            |
| CAPITAUX PROPRES                | CAPITAUX PROPRES                | 17 400 000 | 17 400 000         | 17 400 000     | 17 400 000 |
|                                 | • Capital                       | 17 400 000 | 17 400 000         | 17 400 000     | 17 400 000 |
|                                 | • Réserves                      | -          | -                  | -              | -          |
|                                 | • Réserves                      | -          | -                  | -              | -          |
|                                 | • Réserves                      | -          | -                  | -              | -          |
|                                 | • Réserves                      | -          | -                  | -              | -          |
|                                 | • Réserves                      | -          | -                  | -              | -          |
|                                 | • Réserves                      | -          | -                  | -              | -          |
|                                 | • Réserves                      | -          | -                  | -              | -          |
|                                 | • Réserves                      | -          | -                  | -              | -          |
| CAPITAUX DE CONVERSION - PASSIF | CAPITAUX DE CONVERSION - PASSIF | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
|                                 | • Diminution des réserves       | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
|                                 | • Diminution des réserves       | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
|                                 | • Diminution des réserves       | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
|                                 | • Diminution des réserves       | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
|                                 | • Diminution des réserves       | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
|                                 | • Diminution des réserves       | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
|                                 | • Diminution des réserves       | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
|                                 | • Diminution des réserves       | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
|                                 | • Diminution des réserves       | 3 200 000  | 3 200 000          | 3 200 000      | 3 200 000  |
| TOTAL (A+B+C+D+E)               |                                 |            |                    | 36 051 849     | 36 051 849 |

| ETAT DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION (E.S.G.) |                           |                    |           | EN MILLIERS DH |           |
|----------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|-----------|----------------|-----------|
|                                                    | EXERCICE                  | EXERCICE PRÉCÉDENT |           |                |           |
| Notes de présentation (en Ventes)                  |                           |                    |           |                |           |
| I. PRODUITS D'EXPLOITATION                         | Produits d'exploitation   | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
| II. CHARGES D'EXPLOITATION                         | Charges d'exploitation    | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                    | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
| TOTAL (I-II)                                       |                           |                    |           | 0              | 0         |

| TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE |           |                    |           | EN MILLIERS DH |           |
|--------------------------------------|-----------|--------------------|-----------|----------------|-----------|
|                                      | EXERCICE  | EXERCICE PRÉCÉDENT |           |                |           |
| I. REVENUS                           | Revenus   | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Revenus | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Revenus | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Revenus | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Revenus | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Revenus | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Revenus | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Revenus | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Revenus | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Revenus | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
| II. CHARGES                          | Charges   | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Charges | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Charges | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Charges | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Charges | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Charges | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Charges | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Charges | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Charges | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
|                                      | • Charges | 1 200 000          | 1 200 000 | 1 200 000      | 1 200 000 |
| TOTAL (I-II)                         |           |                    |           | 0              | 0         |

| COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES HORS TAXES (SUITE) |                           |           |                    | EN MILLIERS DH |           |
|---------------------------------------------------|---------------------------|-----------|--------------------|----------------|-----------|
|                                                   | NATURE                    | EXERCICE  | EXERCICE PRÉCÉDENT |                |           |
| I. PRODUITS D'EXPLOITATION                        | Produits d'exploitation   | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Produits d'exploitation | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Produits d'exploitation | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Produits d'exploitation | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Produits d'exploitation | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Produits d'exploitation | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Produits d'exploitation | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Produits d'exploitation | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Produits d'exploitation | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Produits d'exploitation | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
| II. CHARGES D'EXPLOITATION                        | Charges d'exploitation    | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Charges d'exploitation  | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Charges d'exploitation  | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Charges d'exploitation  | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Charges d'exploitation  | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Charges d'exploitation  | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Charges d'exploitation  | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Charges d'exploitation  | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Charges d'exploitation  | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                   | • Charges d'exploitation  | 4 018 596 | 4 018 596          | 4 018 596      | 4 018 596 |
| TOTAL (I-II)                                      |                           |           |                    | 0              | 0         |

| CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT |                           |                    |           | EN MILLIERS DH |           |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|-----------|----------------|-----------|
|                                                       | EXERCICE                  | EXERCICE PRÉCÉDENT |           |                |           |
| I. PRODUITS D'EXPLOITATION                            | Produits d'exploitation   | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Produits d'exploitation | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
| II. CHARGES D'EXPLOITATION                            | Charges d'exploitation    | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
|                                                       | • Charges d'exploitation  | 4 018 596          | 4 018 596 | 4 018 596      | 4 018 596 |
| TOTAL (I-II)                                          |                           |                    |           | 0              | 0         |

**Crowe**

**COOPERS AUDIT**

Ann. Arcturaire de la société  
TANGER MED PORT AUTHORITY S.A.  
Zone Franche Kari El Majar Oued El Med  
Comptable Anja, Route de l'Indus Tanger

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2025**

**AUDIT DES ETATS DE SYNTHÈSE**

**Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales, nous avons effectué l'audit des états de synthèse de la société TANGER MED PORT AUTHORITY S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2025, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et le bilan de variation de l'équité à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse nous ont permis d'établir un avis sur la sincérité et la fiabilité de ces états de synthèse.

Nous certifions que les états de synthèse ainsi que le premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société TANGER MED PORT AUTHORITY S.A. au 31 décembre 2025, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Fonctionnement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amples que celles des commissaires aux comptes en France. Nous ne sommes pas en mesure d'exprimer un avis sur la sincérité et la fiabilité de ces états de synthèse.

**Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et au sein de la formation de notre opinion sur ces états, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

**Crowe**

**COOPERS AUDIT**

Reconnaitre que les états de synthèse de la société TANGER MED PORT AUTHORITY S.A. sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société TANGER MED PORT AUTHORITY S.A. au 31 décembre 2025, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et au sein de la formation de notre opinion sur ces états, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

**Crowe**

**COOPERS AUDIT**

Nous certifions que les états de synthèse ainsi que le premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société TANGER MED PORT AUTHORITY S.A. au 31 décembre 2025, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Questions clés de l'audit**

**TANGER MED**

[www.tangermed.ma](http://www.tangermed.ma)